

TALOUSARVIO 2026 TALOUSSUUNNITELMA 2027 - 2028

SISÄLLYSLUETTELO

1	KUNNANJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2026.....	5
2	TALOUSKATSAUS	8
2.1	Talouden kehitysnäkymät	8
2.2	Kuntatalous	8
2.3	Sodankylän kunnan kehitysnäkymät.....	9
2.4	Sodankylän väestö ja työllisyys	10
2.5	Sodankylän kunnan taloudellinen tilanne	15
3	TULOSLASKELMA	21
4	RAHOITUSLASKELMA	23
5	TOIMINTAKATE TOIMI- JA VASTUUALUEITTAIN	24
6	SODANKYLÄN STRATEGIA	25
6.1	Kuntastrategia pähkinänkuoressa.....	25
6.2	Arvojen vaikutus päätöksentekoon ja toimintaan	26
6.3	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.....	27
7	HENKILÖRESURSSIT	28
7.1	Organisaatorakenne	28
7.2	Henkilöstön määrän kehitys ja henkilöstökustannukset	29
8	TALOUSARVION PERUSTEET	33
8.1	Talousarvion rakenne ja sitovuustasot.....	33
8.2	Vastuut ja tilivelvollisuudet.....	34
8.3	Talousarvion toimeenpano ja toteutumisen seuranta.....	35
8.4	Elinkeino- ja kehittämisrahaston käyttö	36
9	KÄYTTÖTALOUSOSA	38
9.1	TARKASTUSLAUTAKUNTA.....	38
9.1.1	Toimiala Tarkastustoimi.....	38
9.2	KESKUSVAALILAUTAKUNTA	40
9.2.1	Toimiala VAALIT.....	40
9.3	KUNNANHALLITUS	42
9.3.1	Toimiala ELINVOIMAPALVELUT	42
9.3.1.1	Vastuualue ELINVOIMAPALVELUT	46
9.3.1.2	Vastuualue TYÖVOIMAPALVELUT	46
9.3.2	Toimiala TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT	47
9.3.2.1	Vastuualue HALLINTOPALVELUT.....	50
9.3.2.2	Vastuualue MAASEUTUPALVELUT	51
9.4	HYVINVOINTI- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA	52
9.4.1	Toimiala HYVINVOINTI- JA SIVISTYSPALVELUT	52

9.4.1.1	Vastuualue SIVISTYSHALLINTO	57
9.4.1.2	Vastuualue KOULUTUS	57
9.4.1.3	Vastuualue HYVINVOINTIPALVELUT	58
9.4.1.4	Vastuualue SOMPION KIRJASTO	58
9.4.1.5	Vastuualue VARHAISKASVATUS	59
9.5	TEKNINEN LAUTAKUNTA	60
9.5.1	Toimiala TEKNISET PALVELUT	60
9.5.1.1	Vastuualue YHDYSKUNTATEKNIikka	64
9.5.1.2	Vastuualue TILAPALVELU	64
9.5.1.3	Vastuualue RAKENNUSVALVONTA	65
9.5.1.4	Vastuualue YMPÄRISTÖNSUOJELU	66
9.5.1.5	Vastuualue YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO	66
10	INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2026 – 2030	68
11	KUNTAKONSERNI	70
11.1	Konserniyhtiöille ja –yhteisöille asetetut tavoitteet	70
11.2	Tytäryhteisöt	71
11.2.1	Asentopuulaaki Oy	71
	Lyhyt yhteenveto kunnan muiden asunto-osakeyhtiöiden talousluvuista 2026	73
11.2.2	Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy	76
11.2.3	Tähtikuitu Oy	77
11.2.4	Tähtikunta Oy	79

Kuvio 1 Sodankylän väkiluku 2018 - 2028.....	10
Kuvio 2 Sodankylän väestö kylittäin 2015 - 2024	11
Kuvio 3 Aukasluku indeksoituna 2013 – 2024 (2013 = 100)	12
Kuvio 4 Ikärakenne 31.12.2024.....	12
Kuvio 5 Väestöllinen huoltosuhde 31.12.2023.....	13
Kuvio 6 Työpaikkojen määrä toimialoittain 2021 - 2023.....	14
Kuvio 7 Työttömät työnhakijat sekä heidän osuus työvoimasta Sodankylässä 2021 – 2024 ja tilanne 9.2025.....	14
Kuvio 8 Tuloveroprosentin kehitys 2017 – 2026.....	15
Kuvio 9 Toimintakatteen (itseisarvo) kehitys 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026	15
Kuvio 10 Verotulojen kehitys 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026	16
Kuvio 11 Käyttötalouden valtionosuuksien kehitys 2016 – 2022, uusi kunta 2023 - 2025.....	17
Kuvio 12 Vuosikatteen kehitys 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026	17
Kuvio 13 Tilikauden tulos 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026.....	18
Kuvio 14 Kertynyt yli-/alijäämä 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026.....	19
Kuvio 15 Lainakannan + vuokravastuiden kehitys, €/as., vuosina 2017 - 2022, uusi kunta 2023 – 2026, vuokravastuut on euromäärissä mukana vuodesta 2019.....	19
Kuvio 16 Konsernin kertynyt yli-/alijäämä 2015 – 2024	20
Kuvio 17 Ulkoiset menot tileittäin euroa, %:ia 2026.....	22
Kuvio 18 Ulkoiset ja sisäiset toimintakatteet euroa, %:ia toimialoittain 2026.....	22
Kuvio 19 Luottamushenkilö ja palveluorganisaatio	28
Kuvio 20 Henkilötyövuosien jakautuminen ja kehitys toimialoittain	29
Kuvio 21 Palkkojen ja palkkioiden jakautuminen kustannuslajeittain 2025 ja 2026 (ilman henkilösivukuluja).....	31
Kuvio 22 Henkilöstökulut euroa, %:ia toimialoittain 2026.....	32

1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2026

LUVASSA KEHITYSTÄ, OSALLISUUTTA JA INHIMILLISTÄ JOHTAMISTA

Tulevaisuus rakennetaan yhdessä. Mitä paremmin kykenemme yhteistyöhön, sitä paremmin pystymme palvelemaan kuntalaisia ja yrittäjiä. Talousarvio 2026 sisältää paljon mahdollisuuksia, joilla voimme edistää kuntalaisten hyvinvointia ja alueen elinvoimaa sekä Sodankylän pito- ja vetovoimaa.

Sodankylän kunnan vuoden 2026 talousarvio rakentuu vakaalle pohjalle, jossa taloudellinen tilanne tarjoaa mahdollisuuden suunnitelmalliseen kehittämiseen. Kunnan strategisena tavoitteena on luoda edellytyksiä kestäväälle kasvulle, hyvinvoinnille ja elinvoimalle, sille, että voimme edistää asumista, työllisyyttä, yhteisöllisyyttä sekä tehdä parhaamme luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseksi.

Investoinnit mahdollistavat kehityksen

Investoinnit ja kehityshankkeet ovat kunnan kehityksen kulmakiviä. Ne mahdollistavat palveluiden laadun ja saavutettavuuden parantamisen, elinvoiman lisäämisen sekä kunnan vetovoiman kasvattamisen. Tämän päivän investoinneilla tehdään tulevaisuutta. Esimerkkeinä tulevista investoinneista voidaan mainita yli 30 vuotta odotettu kulttuuritalo. Vuonna 2026 tehdään rakennussuunnittelu. Toivon, että rakentaminen aloitetaan vuonna 2027 ja talo valmistuu 2028. Meidän tulee antaa lupaus kuntalaisille, että kulttuuritalo valmistuu määräajassa.

Keskeinen Sodankylän kunnan tulevaisuuden suuntaa määrittävä kysymys on kaivoksia koskevat kaavat. Tällä talousarviolla meillä on vielä paremmat mahdollisuudet valmistautua kaivosten kaavojen laadukkaaseen valmisteluun päätöksentekoa varten. Kunta suhtautuu kaivoksiin myönteisesti, mutta erityisesti sosiaalisen ja ympäristön kestävyysnäkökulmasta. Mahdolliset kaivosinvestoinnit määrittävät Sodankylän tulevaisuutta enemmän kuin mikään muu nähtävillä oleva investointi. Saat olla, että näistä kaavoista päätetään tällä valtuustokaudella vuoteen 2029 mennessä.

Osallisuus on demokratiaa

Kuntalain mukaan kuntalaisilla on oikeus osallistua ja vaikuttaa kunnan toimintaan. Osallisuus ei ole pelkkä muodollisuus, vaan se on olennainen osa kunnan demokraattista päätöksentekoa. Sodankylässä tavoitellaan aitoa vuoropuhelua kuntalaisten kanssa ja pyritään ottamaan yhä enemmän käyttöön suoran demokratian keinoja, kuten muutaman vuoden käytössä ollut osallisuusbudjetti sekä pari vuotta käyttöön otetut investointikyselyt. Näiden avulla kuntalaiset voivat vaikuttaa esimerkiksi siihen, mihin kunnan varoja kohdennetaan ja mitkä investointihankkeet etenevät. Erilaisia muita mahdollisuuksia osallistua kunnan toimintaan on lukuisia, jopa satoja, ehkä tuhansia – riippuen mitä lasketaan – tilaisuuksia vuoden aikana.

Kuntalaisten ja yritysten osallistaminen, kuuleminen ja vaikuttaminen vahvistavat yhteisöllisyyttä. Samalla osallisuus osuu kunnan itsehallinnon ytimeen; kuntalaiset hallitsevat kuntaa. Tiiviimpi vuoropuhelu kuntalaisten kanssa auttaa kohdentamaan resursseja kuten investointeja oikein ja tekemään laadukkaita palveluita. Näin Sodankylästä kehittyy kunta, jossa ihmisen ääni kuuluu ja jossa päätökset tehdään yhdessä.

Mahdollisuus kehittää

Nykyinen taloudellinen tilanne antaa Sodankylälle ainutlaatuisen mahdollisuuden kehittää kuntaa rohkeasti. Vahva talous mahdollistaa panostukset palveluihin, infrastruktuuriin ja elinympäristöön. On tärkeää hyödyntää tämä hetki viisaasti ja tehdä päätöksiä, joiden vaikutukset kantavat pitkälle tulevaisuuteen. Kehittämistoimissa painotetaan osallisuutta, pitkäjänteisyyttä, vaikuttavuutta ja myös riskienhallintaa.

Kun talous on kunnossa, voimme panostaa myös ennaltaehkäiseviin palveluihin, kuten hyvinvoinnin edistämiseen, nuorten tukemiseen sekä ikäihmisten kunnalle kuuluvien palvelujen kehittämiseen. Tavoitteena on rakentaa Sodankylästä entistä vetovoimaisempi ja elinvoimaisempi kunta, jossa Sodankylä on meille kaikki.

Inhimillinen johtaminen – Kasvamme kohtaamalla ongelmat

Kunnan menestys perustuu kuntalaisten osallisuuden lisäksi osaavaan ja hyvinvoivaan henkilöstöön. Luottamushenkilöiden hyvinvointi ja osaaminen on myös tärkeässä osassa. Olemme kouluttaneet ja antaneet mahdollisuuksia ihmisten osaamisen kehittämiseen enemmän kuin aiemmin. Uskon siihen, että myös Sodankylässä oppiminen kantaa parempaan tulevaisuuteen. Toivon, että me pystymme tällä talousarviolla muuttamaan käsityksiämme ja ymmärrämme, mikä on osaamisen vahvistamisen merkitys kunnan palveluille ja elinvoimalle.

Me jatkamme työnteon kulttuurin muuttamista kohti inhimillisempää työelämää ja johtamista. Inhimillinen johtaminen tarkoittaa sekä itsensä johtamista että ihmisten johtamista. Inhimillisen johtamisen ytimessä on toisia arvostava, osallistava ja oikeudenmukainen tapa toimia yhteisön parhaaksi. Jokaisen työntekijän, kuntalaisen, yrittäjän ja luottamushenkilön on hyvä kokea tulla kuulluksi ja kohdelluksi hyvin. Terve ja turvallinen työyhteisökulttuuri on edellytys sille, että kunta pystyy toteuttamaan tavoitteensa ja palvelemaan kuntalaisia parhaalla mahdollisella tavalla. Arvostan jokaista työntekijää, teette tärkeää työtä kuntalaisten ja kunnan parhaaksi.

Yhteistyön rakentaminen poliittisten ryhmien välillä, luottamushenkilöstön ja viranhaltijoiden välillä, työntekijöiden välillä on sekä mahdollisuus että haaste. Me kasvamme ja kehitymme vain, kun kohtaamme ongelmat. Juuri silloin on tärkeää edistää hyvää keskustelukulttuuria. "Yhdessä olemme enemmän" –periaatteen mukaisesti eläminen antaa parhaan tuloksen. Samalla meidän tulee olla nöyriä, sillä emme tiedä kaikkea, emme osaa kaikkea. Jokaiseen pyrkimykseen uudistaa toimintaa sisältyy vastustusta, joka on osa demokratiaa. Kannustan kannustamaan ja tukemaan toisiamme, erityisesti henkilöstöä – rohkaisen avoimeen vuoropuheluun ja työelämän inhimillistämiseen.

Rohkeasti tulevaisuuteen

Sodankylän kunnan talousarvio 2026 nostaa esille investoinnit, osallisuuden, kehittämismahdollisuudet ja inhimillisen johtamisen ja työnteon kulttuurin edistämisen. Näiden teemojen kautta rakennamme kuntaa, joka on elinvoimainen, osallistava ja hyvinvoiva – tänään ja tulevaisuudessa. Samalla on huomattava, että Sodankylän kunta resursoi peruspalveluihin enemmän kuin pääosa kunnista. Tämä talousarvio 2026 antaa siihenkin mahdollisuuden.

Toivotan kaikille hyvää vuotta 2026. Kun kohtaamme, jutellaan miten Sodankylästä teemme entistä paremman paikan asua ja elää.

Jari Rantapelkonen
kunnanjohtaja

2 TALOUSKATSAUS

2.1 Talouden kehitysnäkymät

Suomen talous on toipunut hitaasti, mutta merkkejä vauhdikkaammasta kasvusta on näkyvissä, arvioi valtiovarainministeriö 22. syyskuuta julkaisemassaan ennusteessa. Inflaation selvä hidastuminen ja korkojen lasku ovat parantaneet kotitalouksien ostovoimaa. Talouden epävarmuus on kuitenkin toistaiseksi ohjannut kotitalouksien lisätuloja enemmän säästämiseen kuin kulutukseen. Investointien ennakoitaan kasvavan nopeammin, sillä energiasiirtymään ja puolustukseen liittyvät hankkeet lisäävät niitä merkittävästi ennustejaksolla vuosina 2025–2027. Vuonna 2025 bruttokansantuote (bkt) kasvaa 1,0 prosenttia, ensi vuonna 1,4 prosenttia ja 1,7 prosenttia vuonna 2027.

Inflaatio on hidastunut selvästi, ja hintojen nousu pysyy maltillisena. Inflaatiota on hidastanut ennen muuta energian ja omistusasumisen hintojen lasku. Kuluttajahintaindeksin mukaan hintojen nousu olisi jo lähes pysähtynyt. Tämä johtuu kuitenkin asuntoluottojen korkojen laskusta. Inflaation hidastumisen ja palkkojen korotusten myötä reaaliensiot ovat kääntyneet kasvuun. Kotitalouksien keskimääräisten reaalitulojen kasvua hidastavat tänä vuonna kuitenkin heikko työllisyystilanne, sosiaalietuuksien leikkaukset ja kulutusverojen korotukset. Ensi vuonna käytettävissä olevien reaalitulojen kasvu nopeutuu työllisyystilanteen parantuessa ja ansiotuloverotuksen keventyessä. Ostovoiman kasvusta huolimatta kulutus ei ole kasvanut. Heikko työllisyystilanne, epävarmuus ja vaatimaton luottamus talouteen ovat saaneet kotitaloudet säästämään kuluttamisen sijaan.

Työllisyydessä ei ole tapahtunut käännettä kasvuun alkuvuoden aikana. Tuotannon kasvun myötä työllisyystilanteen odotetaan kuitenkin paranevan ensi vuodesta lähtien. Vuositasolla työllisiä on tänä vuonna hieman viimevuotista vähemmän ja työttömiä selvästi enemmän, noin 9,4 prosenttia työvoimasta. Ensi vuonna työllisten määrä kasvaa ja työttömyys laskee 9,0 prosenttiin. Myös vuonna 2027 työllisyyden kasvu jatkuu ja työllisyysaste (20–64-vuotiaat) nousee 77,3 prosenttiin.

Talouden vaisun alkuvuoden vuoksi verotulot kasvavat hitaasti tänä vuonna. Menojen kasvu maltillistuu hidastuvan inflaation ja sopeutustoimien ansiosta, joskin korkomenot ja puolustusmenot kasvavat edelleen voimakkaasti. Julkisyhteisöjen alijäämä on tänä vuonna 4,3 prosenttia suhteessa bkt:hen.

Julkisyhteisöt ovat syvässä rakenteellisessa epätasapainossa, ja julkisen talouden kestävyysvaje on noin 2 prosenttia suhteessa bkt:hen eli noin 7 miljardia euroa vuoden 2029 tasolla. Vuonna 2029 valtionhallinto ja paikallishallinto ovat edelleen yhteensä yli 14 miljardia euroa alijäämäisiä, mikä luo mittavan tarpeen ottaa uutta velkaa.

2.2 Kuntatalous

Valtiovarainministeriön Kunta- ja alueosasto on julkaissut Kuntatalousohjelman vuodelle 2026. Ohjelmassa arvioidaan muun muassa kuntatalouden tilaa sekä kuntien mahdollisuuksia selvittää peruspalvelujen järjestämisestä valtion talousarvioesityksen mukaisella rahoituksella ja päätetyillä toimenpiteillä.

Valtion toimenpiteiden yhteisvaikutusten arvioidaan heikentävän kuntataloutta kokonaisuudessaan noin 170 milj. eurolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna. Vuoden 2026 talousarvioesityksessä kuntataloutta heikentävät erilaiset valtiontalouden sopeutustoimet. Peruspalveluiden valtionosuuteen kohdennetaan 75 milj. euron vähennys, ja myös vuonna 2026 valtionosuuden indeksikorotuksesta vähennetään yksi prosenttiyksikkö.

Heikko suhdannetilanne on välittynyt myös kuntatalouteen vuonna 2025, jonka verotuloennusteita on madallettu kertymätietojen perusteella vuoden edetessä. Kuntatalouden vuosikate riittää niukasti poistoihin muttei nettoinvestointeihin vuosina 2025-2029. Kuntahallinnon menot kasvavat pääasiassa hintojen noustessa. Kustannuksia nostaa erityisesti kunta-alan palkkaratkaisu, joka myös ylittää yleisen linjan. Investoinnit pysyvät mm. kasvukeskusten investointipaineiden vuoksi mittavina.

2.3 Sodankylän kunnan kehitysnäkymät

Sodankylän kunnan tilakauden 2024 tulos oli n. 12,4 miljoonaa euroa ja tilikauden ylijäämä n. 11,1 miljoonaa euroa. Tilikauden hyvää tulosta selittivät pitkälti korkeat verokertymät, joista etenkin kaivosmineraalivero oli odotettua nähden suurempi ollen yhteensä n. 4,4 miljoonaa euroa. Myös Ounastähti Kehittämiskuntayhtymästä saadut tulot ja korkosuojauksista kertyneet tulot olivat osaltaan taustalla. Menojen osalta säästöä talousarvioon nähden syntyi ennen kaikkea hyvinvointi- ja sivistyspalveluista, joissa säästöä tuli n. 1,5 miljoonaa euroa. Edellisten tilikausien ylijäämä vuoden 2024 lopussa on yhteensä n. 30,1 miljoonaa euroa. Myös vuodesta 2025 on tulossa tuntuvasti ylijäämäinen. Kunta on kehitysmuuntoinen ja kohentunut taloudellinen tilanne mahdollistaa kunnan kokonaisvaltaisen kehittämisen myös tulevana vuosina.

Talousarvio 2026 näyttää siltä, että toimialojen talousarviot eivät niinkään sisällä suuria muutoksia vuoteen 2025 nähden, mutta merkittävään rooliin nousevat historiaan nähden poikkeuksellisen massiiviset investoinnit. Investoinnit vuodelle 2026 ovat kohoamassa jo n. 11 miljoonaan euroon ja tämä on hyvin poikkeuksellista. Suunnitelmavuosien 2027- 2028 osalta investointitaso on jopa vielä korkeammalla tasolla. Investointien näin jyrkkä nousu haastaa kuntaorganisaatiota ja vaikeuttaa talouden suunnittelua.

Verorahoituksen osalta tilanne Sodankylässä on hyvä. Veroennusteet ennustavat maltillista kasvua kokonaisuudessaan tuleville vuosille, mutta hyvä on kuitenkin huomata, että etenkin yhteisöverot heilahtelevat merkittävästi vuosien välillä. Kaivosmineraaliveron taso ei ole vielä talousarviota päätettäessä tarkasti tiedossa, mutta arviomme mukaan se säilyisi noin vuoden 2025 tasolla. Valtionosuuksien osalta tilanne on hyvä ja valtionosuudet ovat jopa maltillisesti nousemassa tulevina vuosina. Julkisen talouden heikko tilanne saattaa tulevina vuosina vaikuttaa Sodankylän kunnan saamiin verotuloihin ja valtionosuuksiin.

Kunnan taloudenhoitoa ohjaavat seuraavat tavoitteet:

- vuosikate kattaa poistot
- tilikauden tulos on positiivinen
- kuntakonsernissa toimitaan kuntakonsernin kokonaisuutta huomioon ottaen

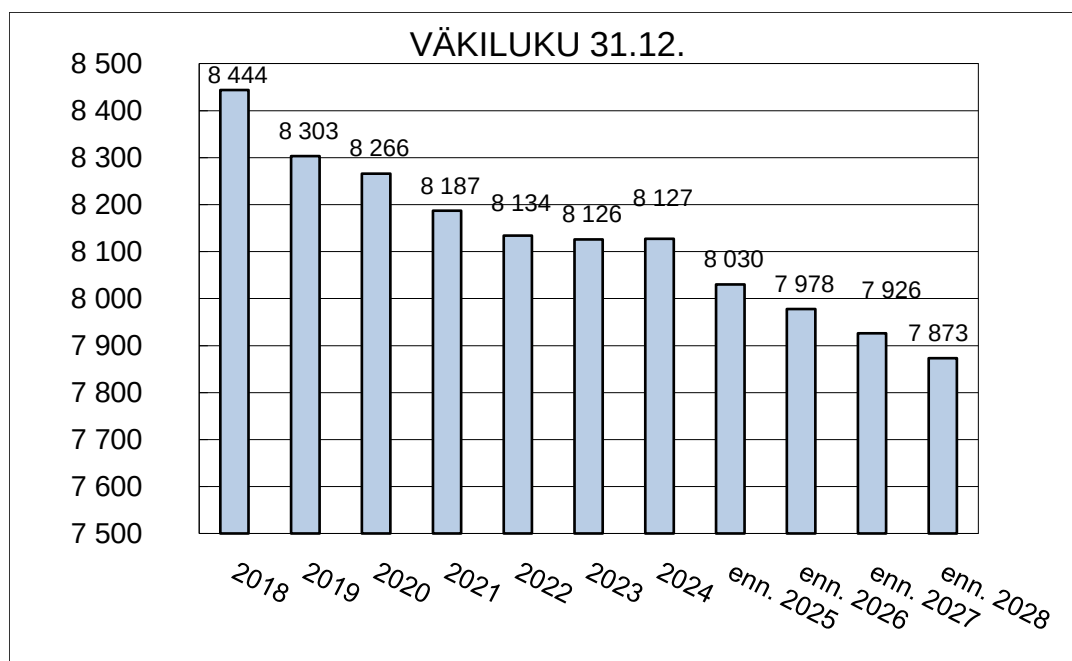
2.4 Sodankylän väestö ja työllisyys

Sodankylän kunnan asukasmäärä kasvoi 1980- ja 1990-luvuilla aina vuoteen 1995 saakka. Vuonna 1996 väkiluku kääntyi lisääntyneen poismuuton takia selvään laskuun.

Vuonna 2010 väestön väheneminen pysähtyi. Kunnan väkiluku on kasvanut vuosina; 2012: +29 as; 2013: +50 as; sen jälkeen on tapahtunut käänne: 2018 -101 as.; 2019 -141 as.; 2020 -37 as.; 2021 -79 as.; 2022 -53 as.; 2023 -8 as.; 2024 +1 as.; 10.2025 -80 asukasta eli muutos -1 %.

Sodankylän asukasluvun vähentyminen alkoi vuonna 2010. Tämän jälkeen tapahtunut Kevitsan kaivoksen avaamiseen liittyvä kasvuvaihe kesti vuoteen 2013 asti. Vuodesta 2014 lähtien ollaan palattu laskevaan perusuraan. Syinä ovat olleet yhtiöiden työpaikkojen menetykset, suurten ikäluokkien eläköitymiseen liittyvä alueelta poismuutto, koulutuspaikkojen puute paikkakunnalla sekä yleiset keskittämiseen liittyvät yhteiskuntarakenteelliset tekijät. Tällä hetkellä asukasluvun vähentymisen suurin syy on luontainen poistuma ja nuorten siirtyminen opiskelemaan toiselle paikkakunnalle. Asukasluku 09.2025 on 8 047. Kuviossa 1 esitetään kunnan asukasluvun muutos tilastokeskuksen 24.10.2024 julkaiseman tilaston mukaisesti. Vuodesta 2024 alkaen luvut ovat tilastokeskuksen väestöennuste.

Kunta tekee oman mahdollisimman tarkan arvion Sodankylän kunnan väkiluvun kehittämisestä. Tilastokeskuksen arvio ei huomioi paikallisia tulevia investointeja ja niiden vaikutuksia väkiluvun kehitykseen. Uskottava väestöennuste on monien kunnan toimien taustalla.



Kuvio 1 Sodankylän väkiluku 2018 - 2028

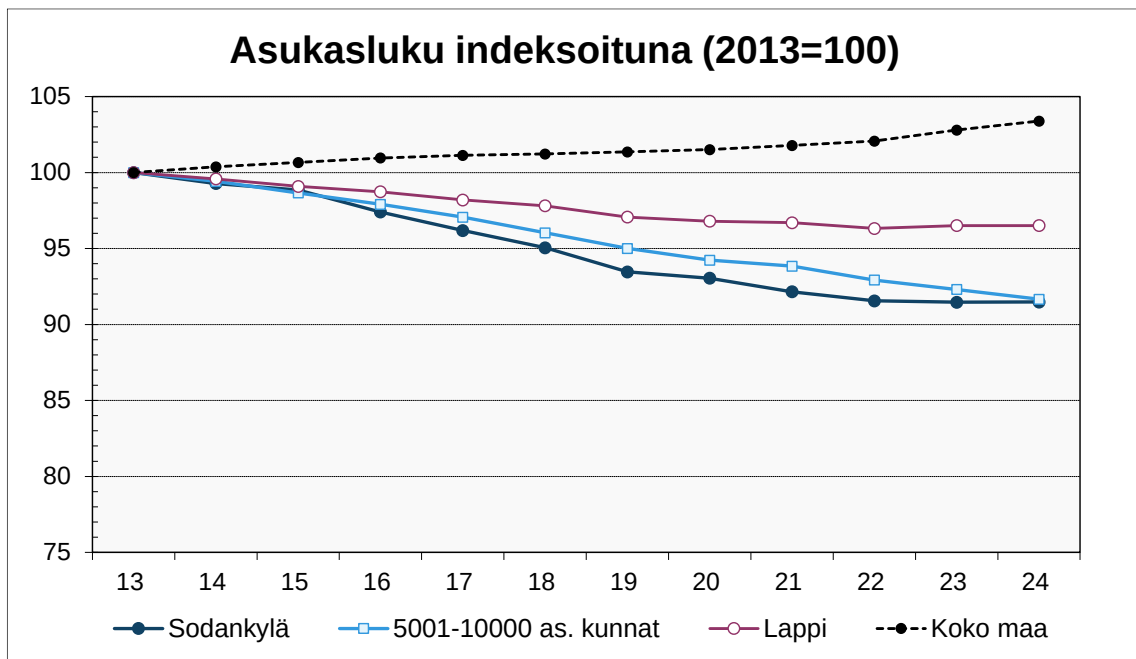
Vuosi	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Muutos lkm 2024- 2023
Yhteensä asukkaita	8782	8653	8545	8444	8303	8266	8187	8134	8126	8127	1
Pohjoisosa	968	952	944	934	910	937	918	925	930	931	1
Vuotso (Purnumukka)	314	293	306	304	291	307	298	311	323	332	9
Lokka	86	85	77	75	70	68	67	62	63	59	-4
Petkula (Madetkoski)	80	75	71	72	70	72	72	75	68	65	-3
Moskuvaara	35	36	36	33	32	36	26	26	25	27	2
Kersilö	56	55	50	54	53	51	53	52	49	51	2
Rajala	74	75	75	73	72	72	75	74	67	69	2
Sattanen	323	333	329	323	322	331	327	325	335	328	-7
Itäosa	525	543	537	519	527	501	521	529	518	511	-7
Kelujärvi (Puolakkav.)	221	231	228	214	223	209	218	223	215	210	-5
Siurunmaa	47	43	45	43	46	41	42	41	45	46	1
Orajärvi	257	269	264	262	258	251	261	265	258	255	-3
Kirkonkylä (+ymp.)	5682	5632	5533	5486	5397	5398	5331	5326	5331	5379	48
Järvikylät	1082	1044	1044	1010	987	951	953	911	897	855	-42
Jeesiö	143	135	133	130	127	125	125	122	122	117	-5
Vaalajärvi	298	290	298	274	278	267	259	250	253	250	-3
Riipi	117	118	130	128	131	125	125	120	122	112	-10
Hinganmaa (Kaarto)	54	51	47	44	42	41	51	51	49	47	-2
Syväjärvi (Heinäperä)	160	157	151	151	143	136	133	122	112	109	-3
Sassali	61	61	62	58	58	58	57	56	57	50	-7
Uimaniemi (Murtomaa)	42	43	41	41	39	37	39	37	37	35	-2
Kierinki	107	99	95	100	87	87	91	81	74	65	-9
Kukasjärvi	47	44	43	40	37	33	32	33	32	32	0
Unari	53	46	44	44	45	42	41	39	39	38	-1
Eteläosa	525	482	487	495	482	479	464	443	450	451	1
Aska	83	65	70	76	69	72	70	69	74	75	1
Lismanaapa	29	30	31	29	35	39	35	31	34	37	3
Torvinen	124	121	119	121	117	127	127	122	113	107	-6
Vuojärvi	89	84	75	75	74	65	66	66	67	63	-4
Seipäjärvi	40	38	36	36	32	29	30	29	33	35	2
Raudanjoki	59	55	57	60	59	59	54	52	52	51	-1
Luosto	101	89	99	98	96	88	82	74	77	83	6

Kuvio 2 Sodankylän väestö kylittäin 2015 - 2024

Taulukko (kuvio 2) kuvaa Sodankylän asukasluvun alueellista jakautumista ja väestökehitystä kylittäin kymmenen vuoden ajalta. Taulukosta ilmenee, että Sodankylän kunta on monitaajamainen, ja kunnan asukkaista 66 % asuu kirkonkylällä tai sen läheisyydessä. Suurimmat kylät ovat Vuotso (Purnumukka), Sattanen, Orajärvi ja Vaalajärvi.

Järvikyläen alueella asukasluku on vähentynyt 42 henkilöllä, josta Riipissä asukasluku on vähentynyt 10 henkilöä ja Kieringissä 9 henkilöä edelliseen vuoteen nähden. Läheisistä kylistä väestökehitys on ollut positiivisinta kunnan pohjois- ja eteläosassa, jossa Vuotsossa on lisääntynyt 9 henkilöä edelliseen vuoteen nähden.

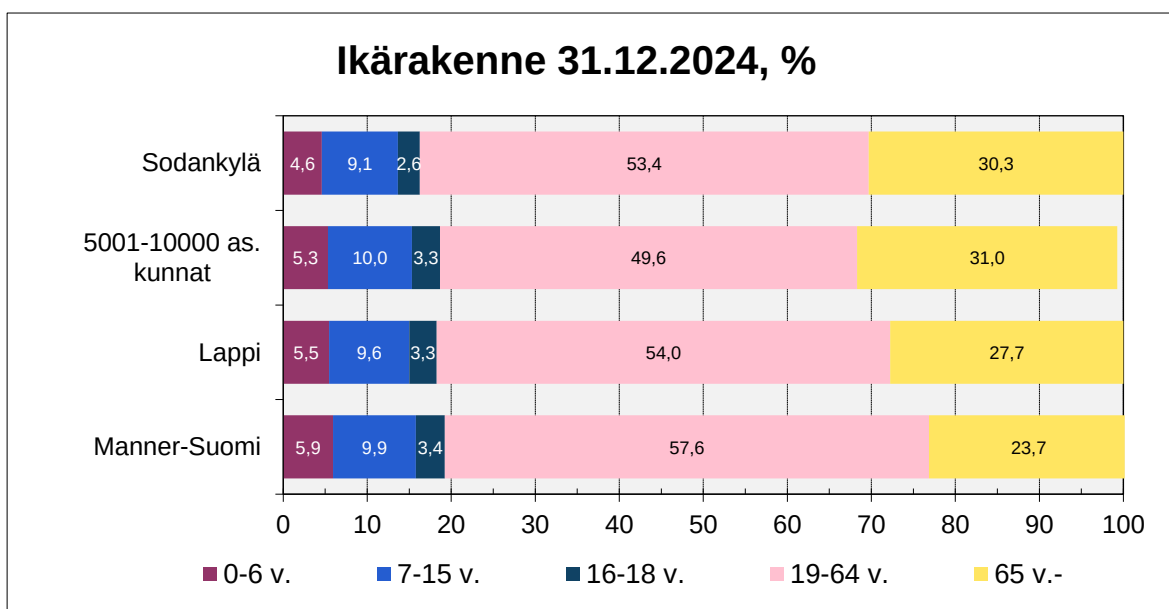
Seuraavassa esitetään Sodankylän kunnan asukasluvun kehitys vuosina 2013 – 2024 verrattuna samankokoisiin kuntiin, Lappiin ja koko maahan.



Kuvio 3 Asukasluku indeksoituna 2013 – 2024 (2013 = 100)

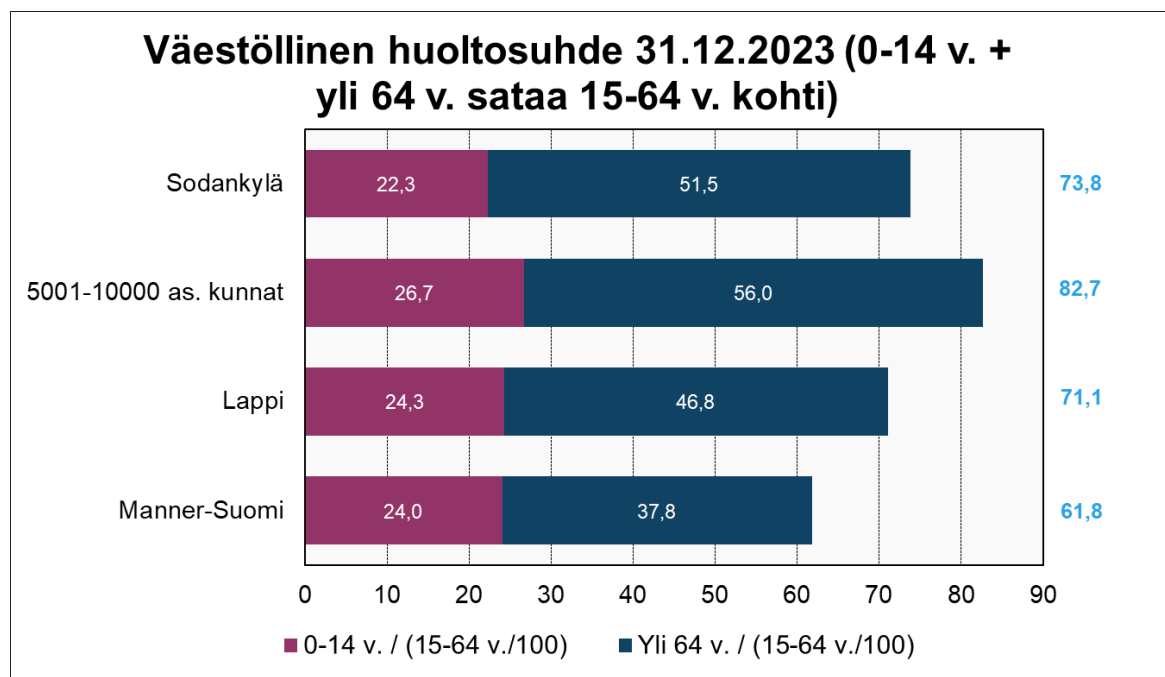
Kuviosta 3 ilmenee, että Sodankylän kunnan asukasluku on viime vuosina kehittynyt negatiivisemmin kuin Lapin kunnissa ja koko maassa yleensä. Tästä kehityksestä poikkeuksen muodostaa 2012 – 2013 kaivoksen avaamiseen liittyvä kasvukausi.

Seuraavassa kuviossa 4 on nähtävillä Sodankylän ikärakenne. Kunnassa on jonkin verran vähemmän alle 15-vuotiaita kuin vertailukohteissa. Ikääntyvän väestön määrä sen sijaan on vastaavalla tasolla kuin samankokoisissa kunnissa Suomessa.



Kuvio 4 Ikärakenne 31.12.2024

Kuviossa 5 esitetään kunnan väestöllinen suhde, joka osoittaa alle 15-vuotiaiden ja yli 65-vuotiaiden määrän suhteessa työikäisten (16 – 64 -vuotiaat) määrään. Huoltosuhde Sodankylässä on parempi kuin Lapissa ja Manner-Suomessa keskimäärin.



Kuvio 5 Väestöllinen huoltosuhde 31.12.2023

Seuraavassa taulukossa (kuvio 6) tarkastellaan Sodankylän työpaikkojen kehitystä ja jakaantumista toimialoittain, lisäystä edelliseen vuoteen on 31 kpl. Erilaisten julkisten ja yksityisten palveluiden osuudet ovat tippuneet, suurimpana rahoitus- ja vakuutustoiminta ja rakentaminen (-36). Suurin kasvuprosentti edelliseen vuoteen nähden on ollut majoitus- ja ravitsemustoiminnassa ja sähkö-, kaasu- ja lämpöhuolto, vesi-, viemäri- ja jätehuollossa 18,4 % (+51) ja suurin työpaikkojen määrän nousu on ollut majoitus- ja ravitsemustoiminnassa (+45) ja kaivostoiminta ja louhinnassa (+38). Eniten alueella työllistävät kaivostoiminta ja louhinta, terveys- ja sosiaalipalvelut, julkinen hallinto ja maanpuolustus sekä tukku- ja vähittäiskauppa, kuljetus ja varastointi.

	2021 kpl	2021 %	2022 kpl	2022 %	2023 kpl	2023 %	Muutos% 2023/2022
Työpaikat yhteensä	3 723	100	3 791	100	3 822	100	0,8
Maa-, metsä- ja kalatalous	232	6,2	234	6,2	232	6,1	- 0,9
Sähkö-, kaasu- ja lämpöhuolto; Vesi-, viemäri- ja jätehuolto	42	1,1	36	0,9	42	1,1	16,7
Kaivostoiminta ja louhinta	660	17,7	689	18,2	727	19,0	5,5
Teollisuus	168	4,5	156	4,1	145	3,8	- 7,1
Rakentaminen	189	5,1	215	5,7	181	4,7	- 15,8
Tukku- ja vähittäiskauppa; Kuljetus- ja varastointi;	382	10,3	363	9,6	347	9,1	- 4,4
Majoitus- ja ravitsemistoiminta	214	5,7	242	6,4	287	7,5	18,6
Informaatio ja viestintä	18	0,5	22	0,6	25	0,7	13,6
Rahoitus- ja vakuutustoiminta	10	0,3	7	0,2	5	0,1	- 28,6
Kiinteistöalan toiminta	38	1,0	42	1,1	40	1,0	- 4,8
Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta;	219	5,9	219	5,8	222	5,8	1,4
Hallinto- ja tukipalvelutoiminta	238	6,4	267	7,0	260	6,8	- 2,6
Julkinen hallinto ja maanpuolustus; Pakollinen sosiaalivak.	390	10,5	382	10,1	396	10,4	3,7
Koulutus	154	4,1	146	3,9	161	4,2	10,3
Terveys- ja sosiaalipalvelut	583	15,7	590	15,6	562	14,7	- 4,7
Muut palvelut	157	4,2	157	4,1	168	4,4	7,0
Toimiala tuntematon	29	0,8	24	0,6	22	0,6	- 8,3

Kuvio 6 Työpaikkojen määrä toimialoittain 2021 - 2023

Työttömien määrä Sodankylässä on vähentynyt vuodesta 2021 lähtien työ- ja elinkeinoministeriöstä saatujen tietojen mukaan (kuvio 7). Vuoden 2025 syyskuun tilaston mukaan työttömiä oli saman verran kuin viime vuoden syyskuussa. Sodankylässä työttömyysprosentti oli Lapin maakunnassa alhaisin syyskuussa 2025.

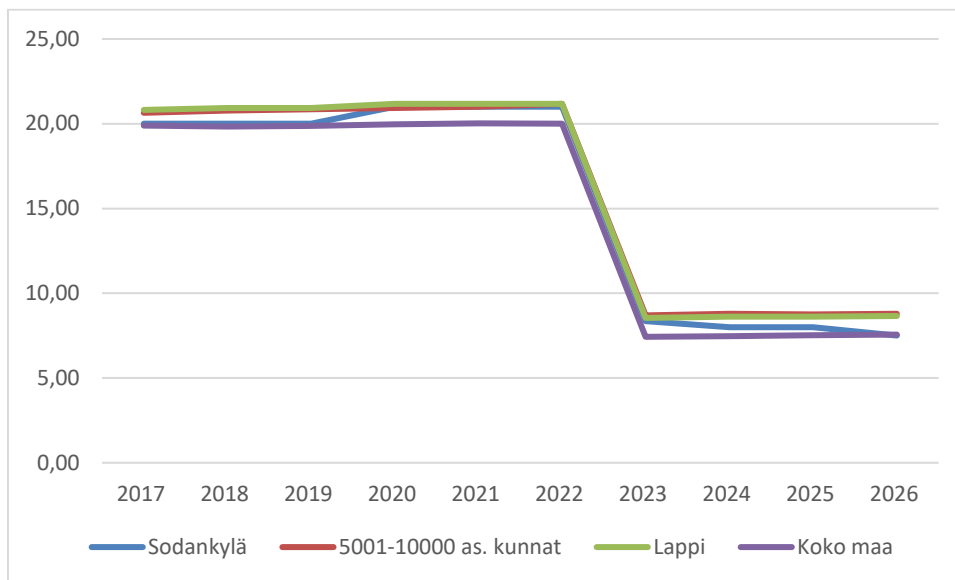
	2021	2022	2023	2024	2025*
Työvoima	3904	3923	3837	3825	3846
Työlliset	3547	3662	3598	3584	3605
Työttömiä työnhakijoita	357	261	239	241	241
Työttömyysaste, %	9,1	6,6	6,2	6,3	6,3

Kuvio 7 Työttömät työnhakijat sekä heidän osuus työvoimasta Sodankylässä 2021 – 2024 ja tilanne 9.2025

Seuraavassa kuviossa 8 on nähtävillä tuloveroprosenttien kehitys vuosina 2017 – 2026. Kuva osoittaa, että Sodankylän veroprosentti oli vuosina 2017 – 2019 ollut 20,0 % ja vuosina 2020 – 2022 ollut 21,00 %.

Sosiaali- ja terveyspalvelujen sekä pelastustoimen järjestämisvastuu ja siten niiden kustannukset siirretään hyvinvointialueille vuonna 2023. Tähän liittyen kaikkien Manner-Suomen kuntien tuloveroprosentteja alennettiin 12,64 prosenttiyksikköä. Sodankylän veroprosentti vuonna 2023 oli 8,36 ja vuosina 2024 – 2025 ollut 8,0 ja vuodelle 2026 on 7,5.

Veroprosentti Sodankylässä alittaa vuonna 2026 oko maan keskitason 0,07 prosenttiyksiköllä (7,57 %). Lapin kuntien keskiarvo on 8,66 % ja 50001 – 10 000 as. kuntien keskiarvo on 8,79 %.

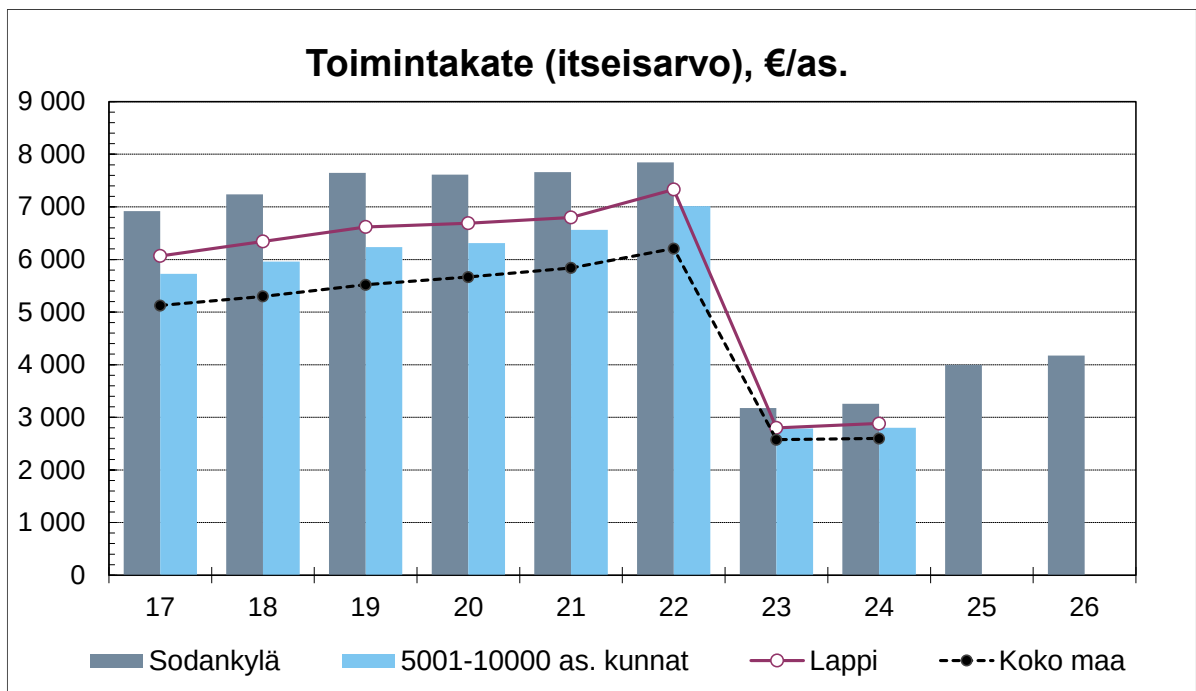


Kuvio 8 Tuloveroprosentin kehitys 2017 – 2026

2.5 Sodankylän kunnan taloudellinen tilanne

Seuraavassa tarkastellaan Sodankylän kunnan taloudellista tilannetta keskeisten tunnuslukujen avulla verraten Lapin, Manner-Suomen ja vastaavan kokoisten kuntien (5001 - 10 000 asukasta) tilanteeseen. Tunnusluvut esitetään euroina asukasta kohti. Tarkastelussa hyödynnetään toimintakattetta, verotulokertymää, valtionosuuksien määrää, vuosikatetta, tilikauden tulosta, kertynyttä tulosta, velkaantuneisuutta, lainanmäärää ja kertynyttä tulorahoituksen alijäämää.

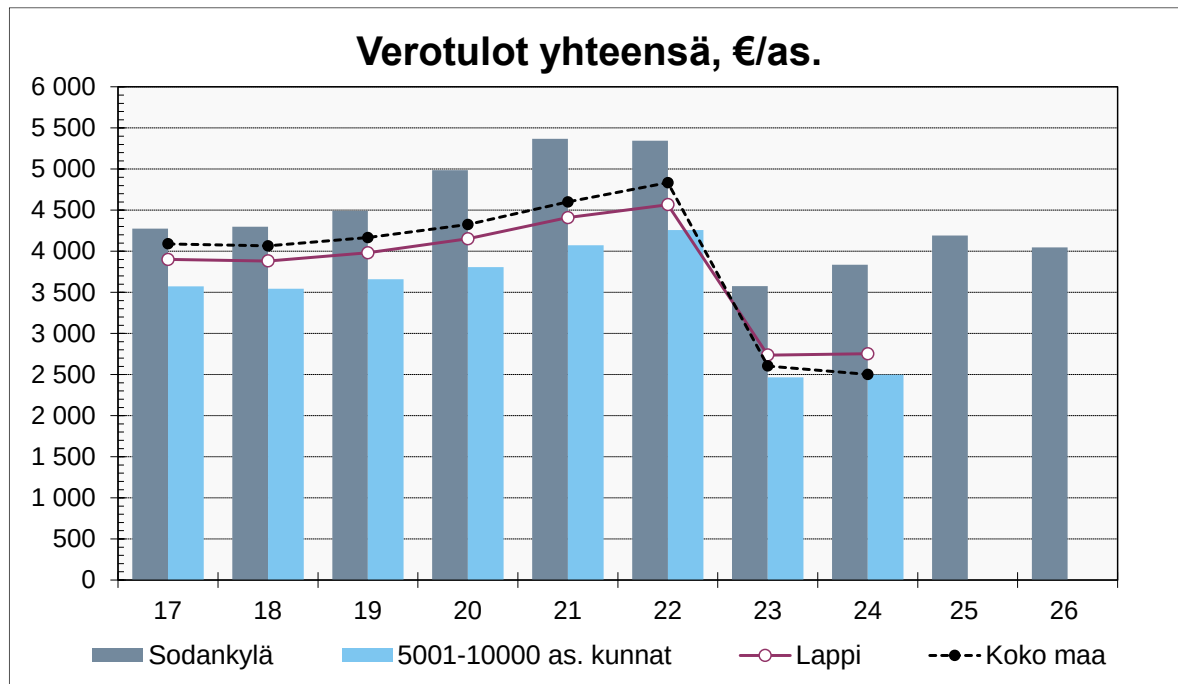
Sosiaali- ja terveyspalvelujen uudistuksesta johtuen seuraavat kuviot eivät ole vertailukelpoisia vuodesta 2023 lähtien.



Kuvio 9 Toimintakatteen (itseisarvo) kehitys 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026

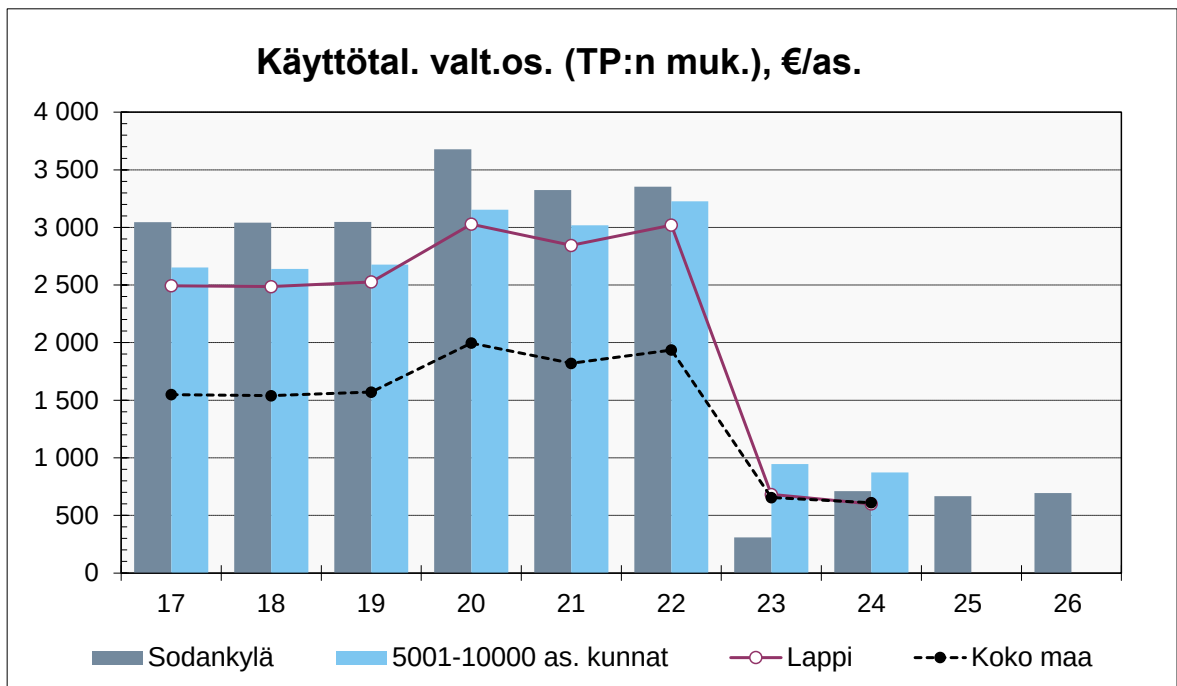
Kunnan tuloslaskelman välituloksena esitettävä toimintakate on toimintatulojen ja -menojen erotus, esitetään itseisarvona. Toimintakate kuvaa, paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Kuviosta 9 ilmenee, että Sodankylän toimintakate on ollut vertailukohteita korkeampi vuoteen 2023 saakka. Toimintakatteesta siirtyi hyvinvointialueelle n. 63 % verrattuna vuoteen 2022 nähden. Vuoden 2025 - 2026 vertailukohteita ei ole saatavilla.

Kuviosta 10 näkyy, että Sodankylän verotulojen kertymä asukasta kohti on viime vuosina ollut vertailukohteisiin nähden korkeampi. Sosiaali- ja terveystalouden uudistuksesta johtuen verotulojen vähentymiseen vaikuttaa tuloveroprosentin (21,00 % -> 8,36 %) ja yhteisöveron jako-osuuden muutokset. Vuosina 2024 – 2025 tuloveroprosentti on ollut 8,0 ja vuodelle 2026 tuloveroprosentti on 7,5.



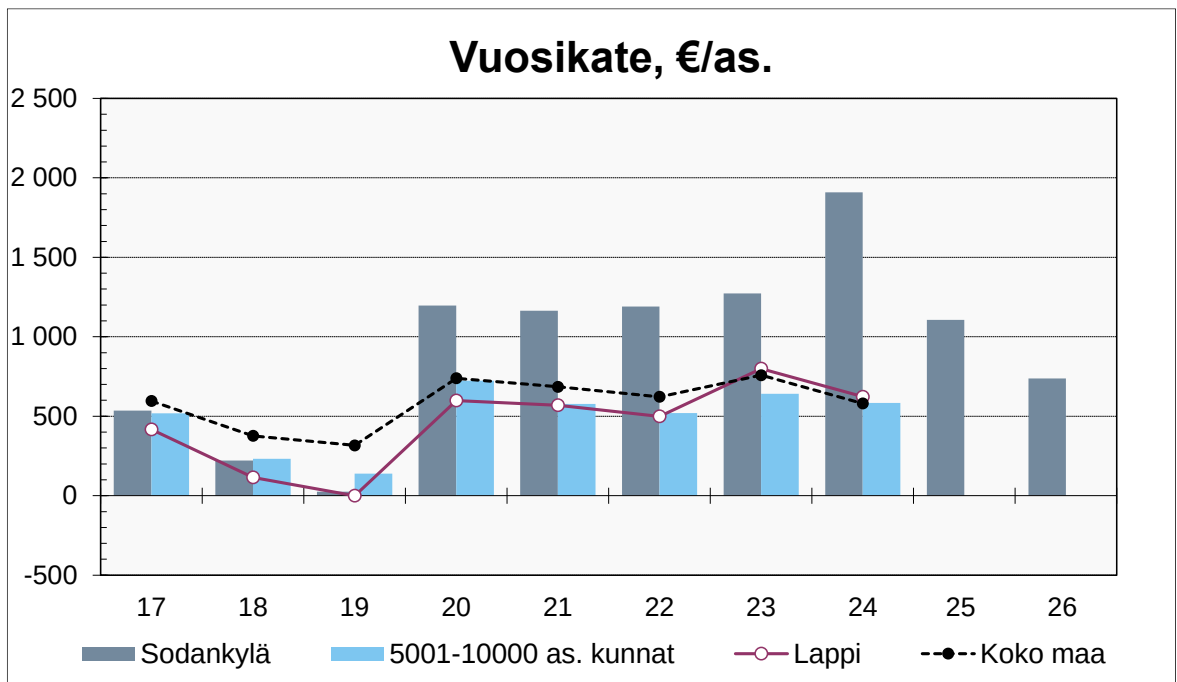
Kuvio 10 Verotulojen kehitys 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026

Valtionosuudet kohdistuvat sekä peruspalveluiden järjestämiseen tarvittaviin käyttötalousmenoihin että investointimenoihin. Käyttötalouden valtionosuudet asukasta kohti ovat Sodankylässä lähes kaksinkertaiset maan keskiarvoon verrattuna, kuten kuviosta 11 ilmenee. Ne ylittävät myös selvästi Lappeen ja vastaavan kokoisten kuntien keskiarvon. Seuraavassa esitetään käyttötalouden valtionosuuksien kehitys asukasta kohti vuosina 2017 – 2026. Sosiaali- ja terveystalouden uudistamisesta johtuen kunnan sote-valtionosuuksia siirtyi hyvinvointialueelle vuonna 2023.



Kuvio 11 Käyttötalouden valtionosuuksien kehitys 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026

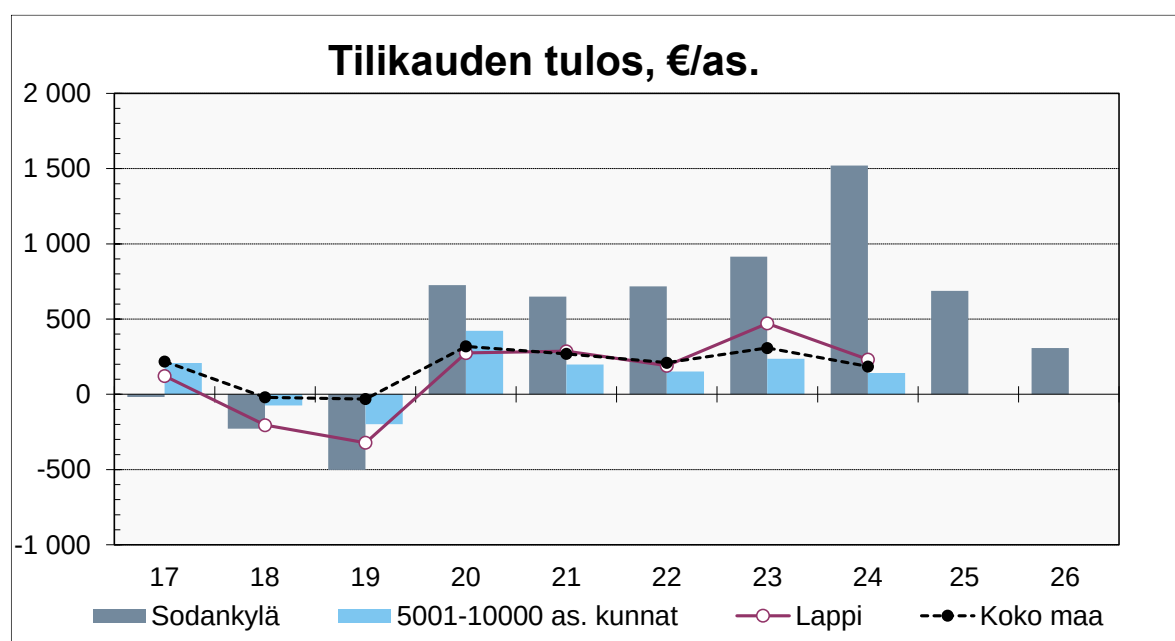
Vuosikate on tuloslaskelman välisumma, joka kuvaa riittävätkö kunnan toimintatulot, verotulot ja käyttötalouden valtionavut kattamaan kunnan toimintamenot. Vuosikate kertoo myös, paljonko rahaa jää jäljelle lainanlyhennyksiä ja investointeja varten. Tasapainoinen talous edellyttää, että vuosikate on positiivinen. Vuosikatteen ollessa miinusmerkkinen kunnan tulot eivät riitä edes käyttötalousmenojen kattamiseen. Kuviossa 12 esitetään vuosikatteen kehitys asukasta kohti vuosina 2017 - 2026. Vuosikate on ollut tarkastelujaksona aina positiivinen, eli kunta ei ole joutunut ottamaan toimintaansa varten ns. syömävelkaa.



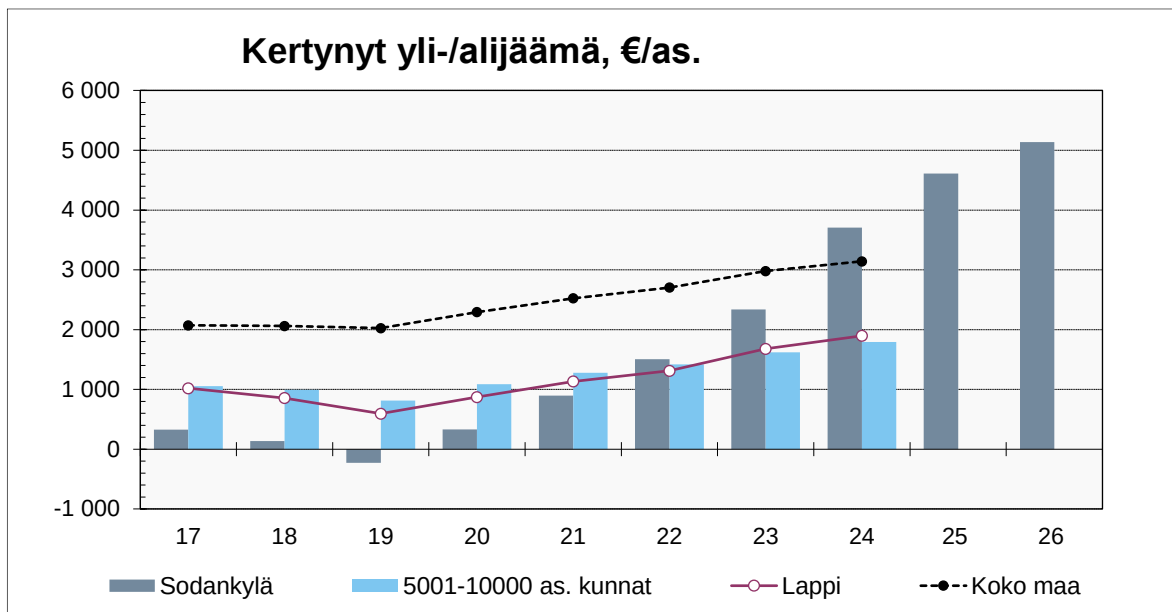
Kuvio 12 Vuosikatteen kehitys 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026

Tilikauden tulos kertoo tarkemmin kunnan talouden tasapainosta. Tilikauden tulos voi väliaikaisesti olla alijäämäinen, mutta silloin kunnalla täytyy olla taseessa kertynyttä ylijäämää ja edellyttää toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi. Edellisten tilikausien kertynyttä ylijäämää 31.12.2024 on 30 122 116 €. Seuraavissa kuvioissa 13 ja 14 esitetään tilikauden tuloksen kehitys ja kertynyt yli- ja alijäämä asukasta kohti vuosina 2017 - 2026.

Tilikauden tulos on vaihdellut positiivisesta negatiiviseen, ollen negatiivinen vuodesta 2018 lähtien vuoteen 2019 saakka. Vuoden 2019 suuri negatiivinen tilikauden tulos johtuu mm. käyttötalouden menojen voimakkaasta kasvusta, verotulojen heikentymisestä (tulorekisteriongelmien ja verokortti-uudistus) sekä kiinteistöjen lisäpoistoista. Kertynyt alijäämä saatiin katettua vuoden 2020 tilinpäätöksessä mm. korotettujen valtionosuuksien ja harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen myötä sekä talouden tasapainotusohjelman toimenpiteiden aloittamisen myötä. Vuosien 2021 - 2024 tilinpäätöksissä tilikauden tulos oli positiivinen. Vuoden 2025 talousarviossa tilikauden tulos on positiivinen, samoin vuoden 2026 talousarviossa.

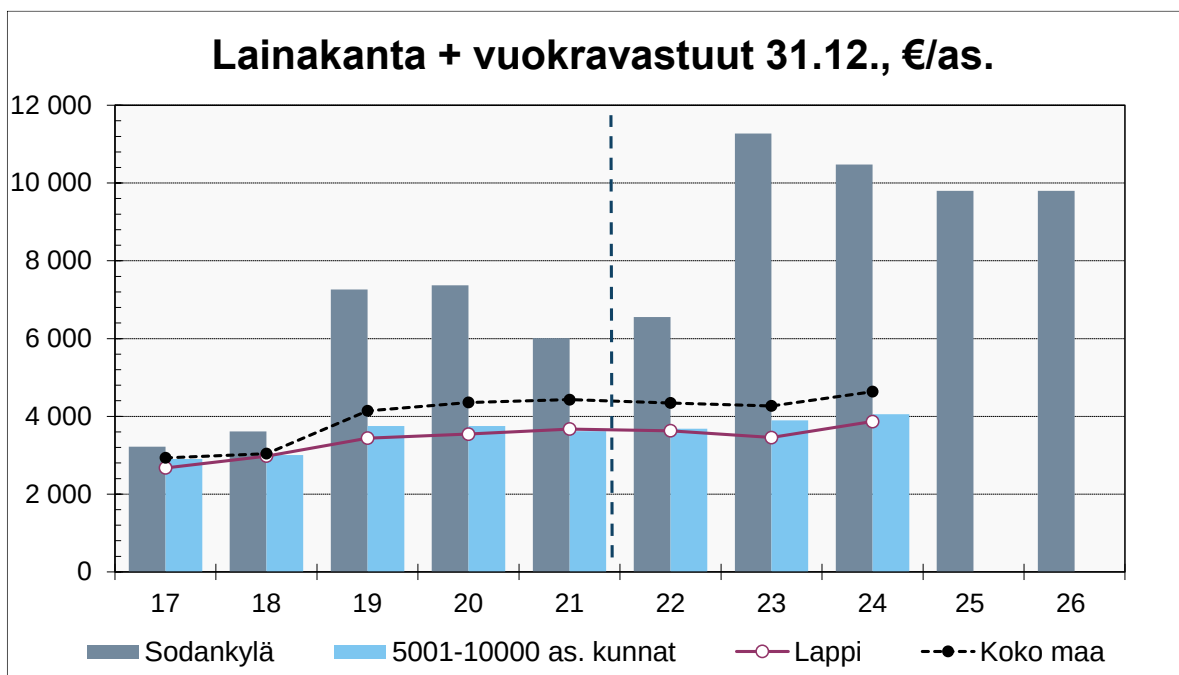


Kuvio 13 Tilikauden tulos 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026



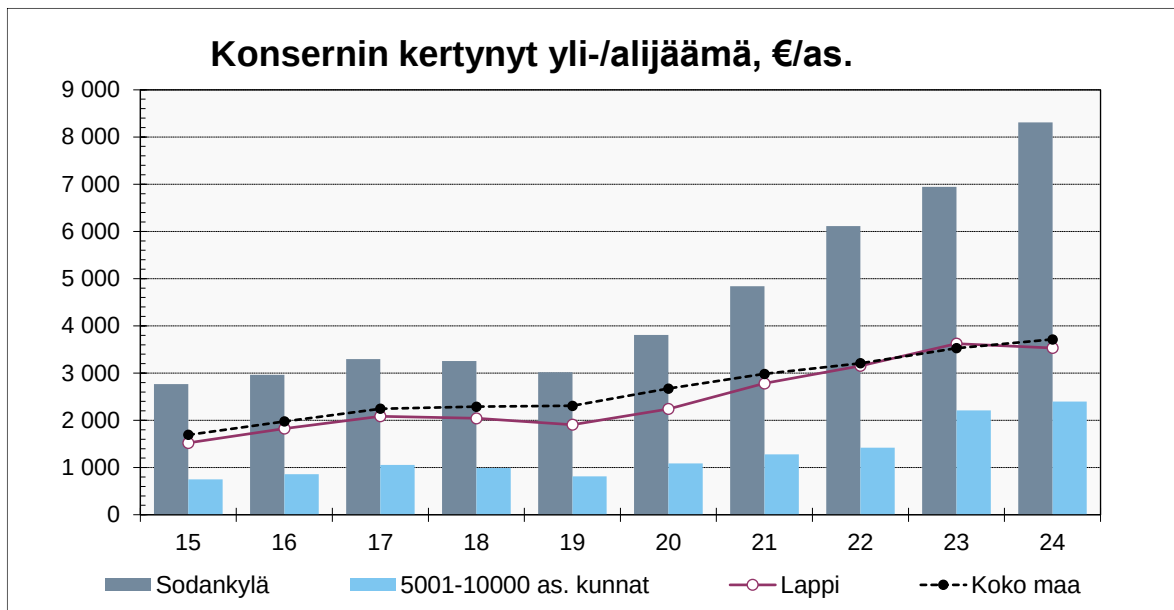
Kuvio 14 Kertynyt yli-/alijäämä 2017 – 2022, uusi kunta 2023 - 2026

Kuvio 15 osoittaa lainakannan ja vuokravastuiden määrän asukasta kohti. Sodankylän lainakannan ja vuokravastuiden määrä asukasta kohden on 9 231 €/asukas.



Kuvio 15 Lainakannan + vuokravastuiden kehitys, €/as., vuosina 2017 - 2022, uusi kunta 2023 – 2026, vuokravastuut on euromäärissä mukana vuodesta 2019

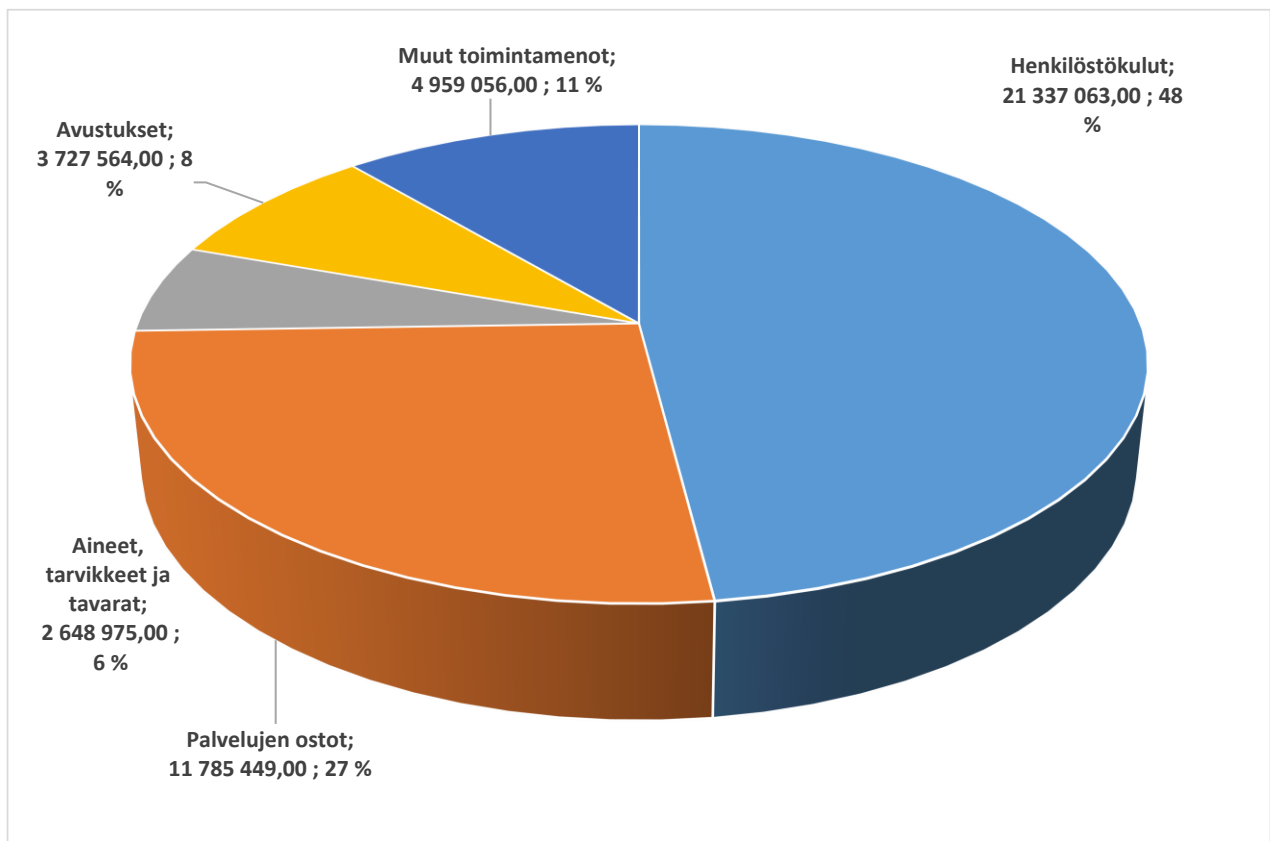
Kuvio 16 osoittaa konsernin kertyneen yli- ja alijäämän asukasta kohti. Sodankylän konsernin kumulatiivinen tulos on ollut positiivinen vuodesta 2015 lähtien vuoteen 2024 asti.



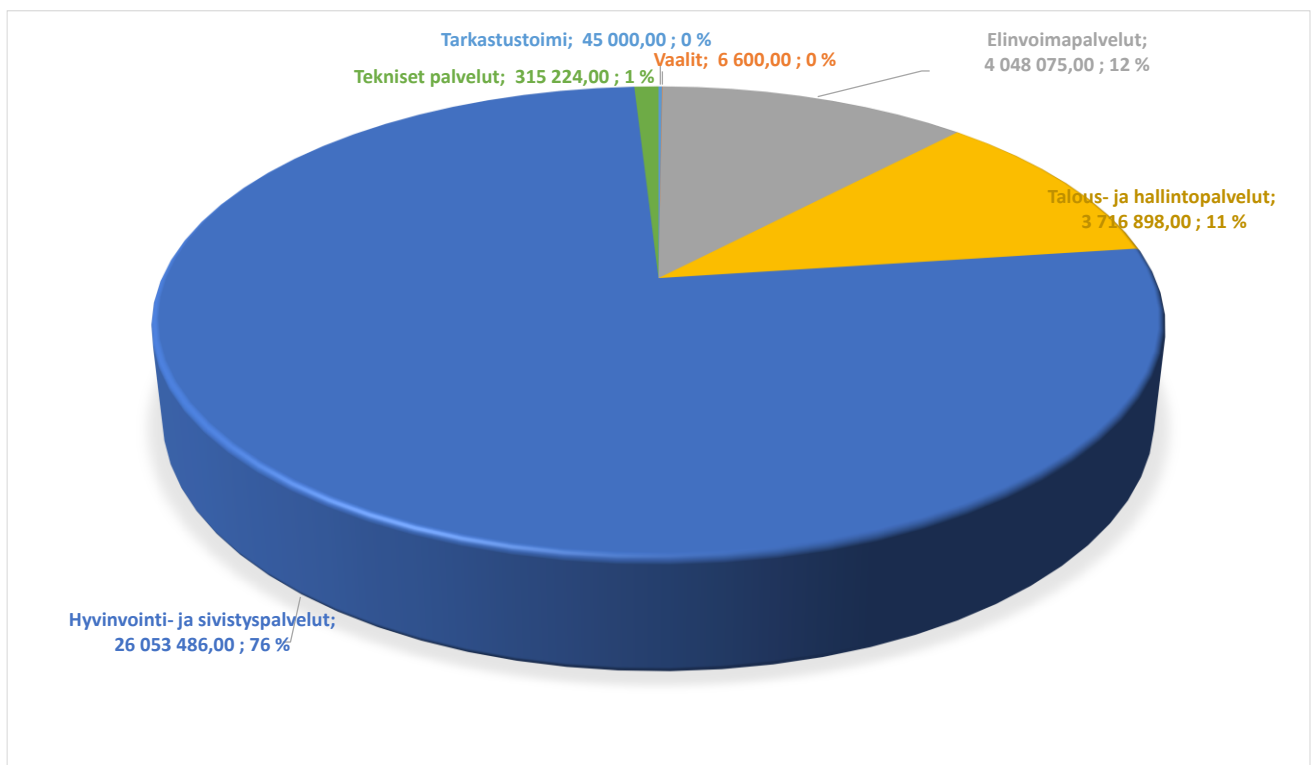
Kuvio 16 Konsernin kertynyt yli-/alijäämä 2015 – 2024

3 TULOSLASKELMA

	TP 2024	TA 2025	Muutos% TA 2025 / TP 2024	Muutos€ TA 2025 / TP 2024	TA 2026	Muutos% TA 2026 / TA 2025	Muutos€ TA 2026 / TA 2024	TS 2027	TS 2028
Ulkoinen + sisäinen	TP 2024	TA 2025			TA 2026			TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	13 509 385	17 268 415	27,8	3 759 030	17 023 042	1,4	- 245 373	16 937 927	16 853 237
Myyntitulot	1 949 669	4 163 878			4 600 725			4 577 721	4 554 833
Maksutulot	747 465	607 200			680 200			676 799	673 415
Tuet ja avustukset	1 562 436	1 282 565			1 288 694			1 282 251	1 275 839
Muut toimintatulot	9 249 816	11 214 772			10 453 423			10 401 156	10 349 150
Toimintakulut	-39 970 343	-49 744 353	24,5	- 9 774 010	-51 208 325	2,9	- 1463 972	-51 174 574	-51 363 282
Henkilöstömenot	-17 354 504	-21 477 161			-21 337 063			-21 337 063	-21 443 748
Palvelujen ostot	-10 549 759	-11 751 320			-11 882 064			-11 848 313	-11 840 390
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 597 174	-2 490 859			-2 648 975			-2 648 975	-2 662 220
Avustukset	-1 430 837	-3 154 937			-3 727 564			-3 727 564	-3 746 202
Muut toimintamenot	-8 038 069	-10 870 076			-11 612 659			-11 612 659	-11 670 722
TOIMINTAKATE	-26 460 957	-32 475 938	22,7	- 6 014 981	-34 185 283	5,3	- 1 709 345	-34 236 647	-34 510 045
Ulkoinen	TP 2024	TA 2025			TA 2026			TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	9 218 538	10 657 253	15,6	1438 715	10 272 824	3,6	- 384 429	10 221 460	10 170 353
Myyntitulot	1 880 452	4 102 168			4 504 110			4 481 589	4 459 182
Maksutulot	747 465	607 200			680 200			676 799	673 415
Tuet ja avustukset	1 562 436	1 282 565			1 288 694			1 282 251	1 275 839
Muut toimintatulot	5 028 185	4 665 320			3 799 820			3 780 821	3 761 917
Toimintakulut	-35 679 495	-43 133 191	20,9	- 7 453 696	-44 458 107	3,1	- 1324 936	-44 458 107	-44 680 398
Henkilöstömenot	-17 354 504	-21 477 161			-21 337 063			-21 337 063	-21 443 748
Palvelujen ostot	-10 489 687	-11 689 610			-11 785 449			-11 785 449	-11 844 376
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 587 683	-2 490 859			-2 648 975			-2 648 975	-2 662 220
Avustukset	-1 430 837	-3 154 937			-3 727 564			-3 727 564	-3 746 202
Muut toimintamenot	-3 816 785	-4 320 624			-4 959 056			-4 959 056	-4 983 851
TOIMINTAKATE	-26 460 957	-32 475 938	22,7	- 6 014 981	-34 185 283	5,3	- 1 709 345	-34 236 647	-34 510 045
Verotulot	31 181 672	34 064 000	9,2	2 882 328	32 887 000	3,5	- 1177 000	33 366 000	34 238 000
Valtionosuudet	5 773 395	5 413 066	6,2	- 360 329	5 632 701	4,1	219 635	6 274 000	6 845 000
Rahoitustuotot ja -kulut									
Korkotuotot	309 729	268 000	13,5	- 41729	257 000	4,1	- 11000	257 000	257 000
Muut rahoitustuotot	3 672 291	1 321 000	64,0	- 2 351291	1 154 000	12,6	- 167 000	1 154 000	1 154 000
Korkokulut	1 046 900	400 000	61,8	- 646 900	0	100,0	- 400 000	-200 000	-200 000
Muut rahoituskulut	-8 094	-5 000	38,2		-5 000				
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	5 020 825	1 984 000			1 406 000	29,1	- 578 000	1 211 000	1 211 000
VUOSIKATE	15 514 935	8 985 128	42,1	- 6 529 807	5 740 418	36,1	- 3 244 710	6 614 353	7 783 955
Poistot ja arvonalentumiset									
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 161 262	-3 400 000	7,6	- 238 738	-3 500 000	2,9	- 100 000	-3 700 000	-3 750 000
Arvonalentumiset									
TILIKAUDEN TULOS	12 353 673	5 585 128	54,8	- 6 768 545	2 240 418	59,9	- 3 344 710	2 914 353	4 033 955
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	37 852								
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)									
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 269 274	1 760 000			1 860 508			-	-
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	11 122 251	7 345 128	34,0	- 3 777 123	4 100 926	44,2	- 3 244 202	2 914 353	4 033 955
Kumulatiivinen tulos	30 122 116	37 467 244			41 568 170			44 482 523	48 516 478



Kuvio 17 Ulkoiset menot tileittäin euroa, %:ia 2026



Kuvio 18 Ulkoiset ja sisäiset toimintakatteet euroa, %:ia toimialoittain 2026

4 RAHOITUSLASKELMA

	TP 2024	TA 2025	Muutos% TA 2025 / TP 2024	Muutos€ TA 2025 / TP 2024
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	15 514 935	8 985 128	- 42,1	- 6 529 807
Tulorahoituksen korjauserät	-132 965			
Tulorahoitus yhteensä	15 381 969	8 985 128	- 41,6	- 6 396 841
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-5 923 802	-6 514 000	10,0	590 198
Rahoitusosuudet investointeihin	38 047	1 347 000		
Pysyv.vast. hyöd. luovutustulot	272 298	1 345 000	393,9	1072 702
Investoinnit yhteensä	-5 613 457	-3 822 000	- 31,9	1 791 457
Toiminnan ja investointien rahavirta	9 768 512	5 163 128		
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainojen lisäykset	-4 516 700	-180 000	- 96,0	4 336 700
Antolainasaamisten vähennys	443 903	267 200	- 39,8	176 703
Antolainauksen muutokset yhteensä	-4 072 797	87 200	- 102,1	4 159 997
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 500 000	2 430 000		- 2 070 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 367 950	-7 927 000	234,8	- 5 559 050
Lyhytaikaisten lainojen muutos				
Lainakannan muutos	2 132 050	-5 497 000	- 357,8	- 7 629 050
Oman pääoman muutokset				
Rahavarojen muutos	9 224 773	-246 672		
Lainakanta milj.euroa	24,5	19,0		
Asukasta kohti/euroa	3 015	2 338		

TA 2026	Muutos% TA 2026 / TA 2025	Muutos€ TA 2026 / TA 2024	TS 2027	TS 2028
5 740 418	- 36,1	- 3 244 710	6 614 353	7 783 955
5 740 418	- 36,1	- 3 244 710	6 614 353	7 783 955
-10 172 000	56,2	- 3 658 000	-17 375 000	-12 075 000
1 031 000			75 000	0
-9 141 000	139,2	- 5 319 000	-17 300 000	-12 075 000
-3 400 582			-10 685 647	-4 291 045
-150 000	- 16,7	30 000	-150 000	-150 000
270 000	1,0	2 800	319 000	277 000
120 000	37,6	32 800	169 000	127 000
5 000 000	105,8	2 570 000	13 000 000	7 000 000
-2 500 000	68,5	5 427 000	-3 500 000	-3 600 000
2 500 000	145,5	7 997 000	9 500 000	3 400 000
-780 582			-1 016 647	-764 045
21,5			31,0	34,4
2 648			3 826	4 236

5 TOIMINTAKATE TOIMI- JA VASTUUALUEITTAIN

TOIMIALUE / VASTUUALUE	TILINPÄÄTÖS 2024	TALOUSARVIO 2025	TALOUSARVIO 2026	MUUTOS TA 2026 TA 2025 %	MUUTOS TA 2026 TA 2025 €
Ulkoinen + sisäinen	€	€	€	%	€
TARKASTUSLTK	36 920	44 160	45 000	1,9	840
KESKUSVAALILTK	67 896	60 000	6 600	-89,0	- 53 400
KUNNANHALLITUS					
ELINVOIMAPALVELUT	1 055 301	3 222 581	4 048 075	25,6	825 494
Elinvoimapalvelut	1 055 301	1 809 457	2 562 477	41,6	753 020
Työvoimapalvelut		1 413 124	1 485 598	5,1	72 474
TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT	3 751 679	3 314 225	3 716 898	12,1	402 673
Hallintopalvelut	3 613 578	3 152 169	3 489 441	10,7	337 272
Maaseutupalvelut	138 101	162 056	227 457	40,4	65 401
HYVINVOINTI- JA SIVISTYSLTK	22 087 570	25 506 026	26 053 486	2,1	547 460
Sivistyshallinto	1 126 785	1 147 661	1 270 711	10,7	123 050
Koulutus	11 416 205	13 069 829	12 894 473	-1,3	- 175 356
Vapaa-ajan palvelut	2 862 841	3 711 990	4 026 673	8,5	314 683
Sompion kirjasto	849 533	953 349	998 254	4,7	44 905
Varhaiskasvatus	5 832 206	6 623 197	6 863 375	3,6	240 178
TEKNINEN LTK	- 538 405	328 946	315 224	-4,2	- 13 722
Yhdyskuntatekniikka	1 651 820	2 125 675	2 146 999	1,0	21 324
Tilapalvelut	- 2 649 841	- 2 543 189	- 2 633 888	3,6	- 90 699
Rakennusvalvonta	36 334	149 945	159 751	6,5	9 806
Ympäristönsuojelu	80 118	201 604	219 109	8,7	17 505
Ympäristöterveydenhuolto	343 164	394 911	423 253	7,2	28 342
YHTEENSÄ	26 460 960	32 475 938	34 185 283	5,3	1 709 345

6 SODANKYLÄN STRATEGIA

6.1 Kuntastrategia pähkinäkuoressa

Sodankylän kuntastrategia *Saatan mie senki tehdä* (2023) on kunnan tulevaisuuden suunta ja kantava idea, jolla ohjataan kunnan ja kuntakonsernin toimintaa, asioiden valmistelua ja päätöksentekoa tulevinä vuosina. Se on rohkea, käytännönläheinen ja tulevaisuuteen suuntautunut strategia, jolla tartutaan haasteisiin yhdessä, huumoria unohtamatta.

Kuntastrategiassa on neljä polkua – työn, asumisen, yhteisöllisyyden ja ympäristön polku – joita kulkemalla saavutetaan strategian tavoitteet: Sodankylässä asukkailla on hyvä kasvaa, elää, asua, työskennellä ja harrastaa.



Työn polku

Sodankylässä on riittävästi osaavaa työvoimaa monipuolisen elinkeinorakenteen tarpeisiin. Meillä on työtä kaikille. Sodankylä on yritysystävällinen kunta. Tuemme monipaikkaista työntekoa, edistämme osaamista ja työhyvinvointia sekä idea- ja kokeilukulttuuria.

Asumisen polku

Sodankylässä on riittävästi asuntoja kuntalaisten tarpeisiin. Toteutamme asunto-ohjelman.

Yhteisöllisyyden polku

Edistämme sodankyläläisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta. Tuemme ihmisten yhdessä tekemistä ja sodankyläläistä tapaa olla ja elää. Olemme moniarvoinen ja monikulttuurinen Sodankylä. Vahvistamme kuntalaisten hyvinvointia sekä teemme yhä tiiviimpää yhteistyötä yhteistyökumppaneiden kanssa. Ajamme Sodankylän ja sodankyläläisten etuja.

Ympäristön polku

Torjumme ilmastonmuutosta ja luontokatoa. Noudatamme kestävän kehityksen periaatteita. Vähennämme kulutusta, edistämme kiertotaloutta ja pienennämme hiilijalanjälkeä. Lisäksi edistämme kestävästä luonnonvarojen käyttöä sekä kestävämpää yritystoimintaa ja otamme käyttöön uusiutuvia energiamuotoja. Olemme Lapin paras lähiruokakunta. Edistämme digitaalisempia toimintatapoja digitiekartan mukaisesti.

6.2 Arvojen vaikutus päätöksentekoon ja toimintaan

Arvot ovat toiminnan perusta, ja ne ohjaavat poluilla kulkemista. Arvot näkyvät päivittäisessä teke-
misessä ja johtamisessa.



Luonto

Luonto on kotimme. Pidämme luonnosta hyvää huolta. Sodankylässä eletään maanläheisesti – luonnossa ja luonnosta.

Yhteisöllisyys

Yhteisöllisyys on välittämistä ja yhdessä tekemistä. Paikallisuus on luonnonläheisyyttä ja välitöntä meininkiä. Meillä on vahva omanarvontunne ja yhteishenki. Arvostamme tasapuolisuutta ja oikeudenmukaisuutta.

Rohkeus

Rohkeus on tekemisen ytimessä. Rohkeutta on uudistua ja kokeilla sekä oppia epäonnistumisista. Rohkeutta on uskoa omaan tekemiseen ja toimia ennakkoluulottomasti.

6.3 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan lakisääteinen tehtävä, jonka tavoitteena on lisätä väestön hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta sekä kaventaa näihin liittyviä eroja eri väestöryhmien välillä. Sodankylässä hyvinvointityötä tehdään laajasti kunnan eri sektoreilla ja yhteistyössä Lapin hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa. Kunnan HYTETU-työryhmä koostuu yhteen kunnan eri toimialojen edustajat sekä Lapin hyvinvointialueen toimijoita. Työryhmä edistää monialaista HYTETU-yhteistyötä ja se kokoontuu neljä kertaa vuodessa. Laajempi hyvinvointifoorumi kokoontuu kahdesti vuodessa ja tuo yhteen laajasti paikallisia toimijoita.

Sodankylän kunnan laaja hyvinvointikertomus vuosille 2022 -2025 hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 16.6.2022 § 42. Uusi hyvinvointikertomus valmistuu syksyllä 2025 ja hyvinvointisuunnitelma vuosille 2026-2029 vuoden vaihteessa 2026.

Tällä hetkellä voimassa olevan hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden suunnitelman 2022 – 2025 painopisteet ovat:

1. Turvallinen arki ja hyvinvointia edistävä ympäristö
2. Hyvinvointierojen kaventaminen ja yhdenvertaisuus
3. Osallisuus ja vaikuttaminen
4. Hyvinvointityön rakenteet

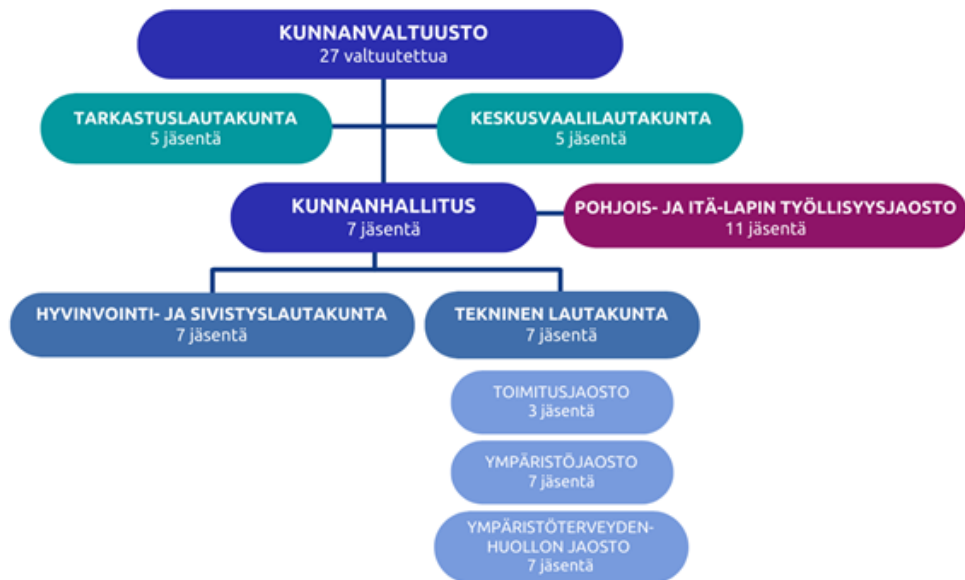
Kunnilla ja hyvinvointialueilla on yhteinen vastuu asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä. Lainsäädäntö velvoittaa yhteistyöhön ja yhteisten tavoitteiden, toimenpiteiden ja seurannan määrittelyyn. Hyvinvointialueen kanssa käydään vuosittain lakisääteiset neuvottelut, ja Sodankylä osallistuu alueellisiin työryhmiin. Työryhmät toimivat alueen asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä hyvinvointialueen, kuntien ja kolmannen sektorin rajapinnoilla ja edistävät myös kuntien välistä yhteistyötä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä.

Vuoden 2023 alusta kunnat ovat saaneet HYTE-kerroin valtionavustusta hyvin hoidetusta hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuustyöstä. Sodankylän vuodelle 2025 myönnettävä HYTE-kertoimen mukainen valtionosuus on 152 672€.

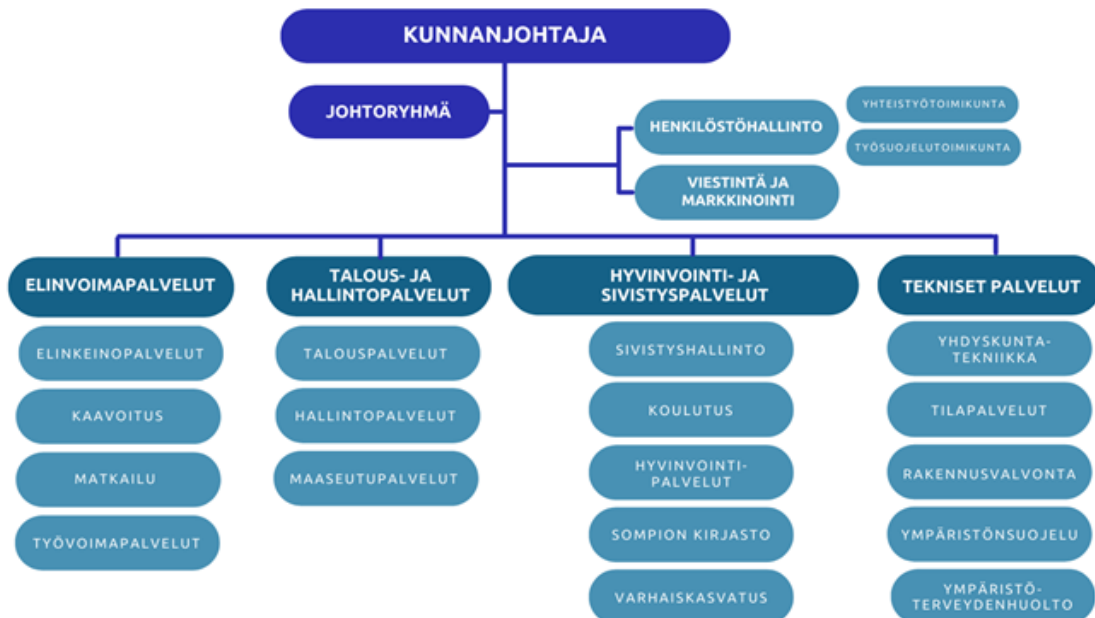
7 HENKILÖRESURSSIT

7.1 Organisaatiorakenne

LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO 1.1.2025



PALVELUORGANISAATIO 1.1.2025

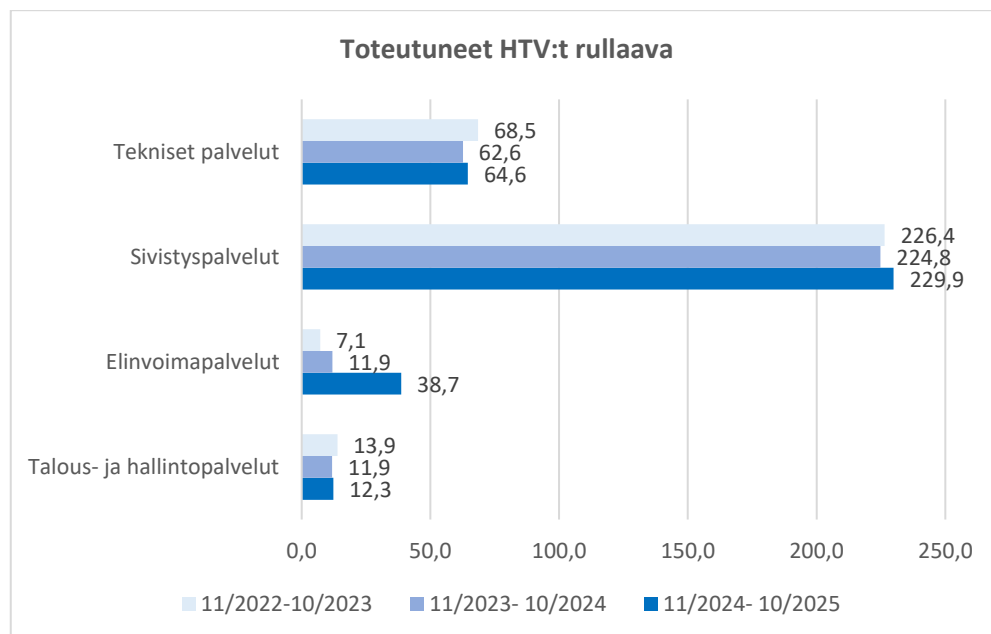


Kuvio 19 Luottamushenkilö ja palveluorganisaatio

7.2 Henkilöstön määrän kehitys ja henkilöstökustannukset

Talousarviota varten henkilöstömäärän kehitystä tarkastellaan toteutuneiden henkilötyövuosien (HTV) rullaavana 12 kk raporttina aikaväliltä 1.11.- 31.10. Luvut sisältävät vakinaiset ja määräaikaiset htv:t. Toteutuneita henkilötyövuosia on 11% enemmän edellisvuoden seurantajaksoon verrattuna (+34,2 htv).

Toteutuneet HTV:t	11/2022- 10/2023	11/2023- 10/2024	11/2024- 10/2025	Muutos ed. v
Talous- ja hallintopalvelut	13,9	11,9	12,3	4 %
Elinvoimapalvelut	7,1	11,9	38,7	224 %
Sivistyspalvelut	226,4	224,8	229,9	2 %
Tekniset palvelut	68,5	62,6	64,6	3 %
Yhteensä	315,92	311,2	345,4	11 %



Kuvio 20 Henkilötyövuosien jakautuminen ja kehitys toimialoittain

Määräaikaisten osuus toteutuneista henkilötyövuosista aikavälillä 1.11.2024 - 31.10.2025 on 95,5 htv eli noin 28 % kaikista toteutuneista henkilötyövuosista. Määräaikaisten henkilötyövuosien suhteellinen määrä on hieman laskenut edellisvuoteen verrattuna (-1%).

Toteutuneet HTV:t MÄÄRÄAIKAISET	11/2022- 10/2023	11/2023- 10/2024	11/2024- 10/2025
Talous- ja hallintopalvelut	3,4	2,8	2,4
Elinvoimapalvelut	1,7	4,4	10,1
Sivistyspalvelut	58,7	70,0	69,1
Tekniset palvelut	9,6	13,3	13,9
Yhteensä	73,4	90,5	95,5

Toimialojen henkilöstösuunnitelmat vuodelle 2026

Talous- ja hallintopalvelut

Talous- ja hallintopalveluiden henkilöstömäärään ja resursseihin suunnitellaan vuoden 2026 aikana seuraavia muutoksia:

- hallintosihteerin resurssi kokoaikaiseksi 0,7 htv > 1 htv + 0,3 htv
- henkilöstöhallinnon ja johdon assistentin uusi vakinainen toimi + 1 htv

Yhteensä talous- ja hallintopalveluissa toteutuu 12,0 htv vakinaisissa palvelussuhteissa.

Lisäksi määräaikaisena toteutuu 0,4 htv kunnanhallituksen puheenjohtajan toimessa sekä noin 0,3 htv kesätyöntekijöiden työpanosta.

Elinvoiman toimiala: elinvoimapalvelut ja työvoimapalvelut

Elinvoimapalveluiden henkilöstömäärään ja resursseihin suunnitellaan vuoden 2026 aikana seuraavia muutoksia:

- maankäytön asiantuntijan uusi vakinainen virka + 1 htv
- Tiedekeskus Aurora -hankkeen projektipäällikön määräaikaisen toimen jatko + 1 htv
- Sodankylän alueorganisaation kehittäminen – hankkeen projektipäällikön määräaikaisen toimen jatko + 0,5 htv
- kestävän kehityksen asiantuntijan määräaikaisen toimen jatko + 0,5 htv

Yhteensä elinvoimapalveluissa toteutuu 8 htv vakinaisissa ja 6,8 htv määräaikaisissa palvelussuhteissa. Määräaikaisia palvelussuhteita toteutuu 2,4 htv vähemmän kuin vuonna 2025 johtuen määräaikaisten tehtävien tai hankkeiden päättymisestä vuoden 2026 aikana.

Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueella toteutuu vuonna 2026 yhteensä 31 henkilötyövuotta. 30 htv toteutuu vakinaisissa ja 1 htv määräaikaisissa palvelussuhteissa.

Tekniset palvelut

Teknisten palveluiden henkilöstömäärään ja resursseihin suunnitellaan vuoden 2026 aikana seuraavia muutoksia:

- hallintosihteerin uusi vakinainen toimi + 1 htv
- talous- ja hallintopalveluiden hallintosihteerin työpanos kokonaan talous- ja hallintopalveluille - 0,3 htv
- liikuntapaikkojen kunnossapitohenkilöstön siirtyminen hyvinvointi- ja sivistyspalveluiden alaisuuteen - 5 htv
- kunnossapitoinsinöörin uusi toimi + 1 htv

Yhteensä teknisissä palveluissa toteutuu 56,5 htv vakinaisissa palvelussuhteissa.

Lisäksi määräaikaisena on suunniteltu toteutuvan noin 1 htv kesätyöntekijöiden työpanosta.

Hyvinvointi- ja sivistyspalvelut palvelut

Hyvinvointi- ja sivistyspalveluiden henkilöstömäärään ja resursseihin suunnitellaan vuoden 2026 aikana seuraavia muutoksia:

- liikuntapaikkojen kunnossapitohenkilöstön siirtyminen hyvinvointi- ja sivistyspalveluiden alaisuuteen + 5 htv
- vakinainen erityisopettajan virka, TKK + 1 htv
- vakinainen erityisluokanopettajan virka +1 htv
- työpajan työvalmentajat Laphalle, liikkeenluovutus - 2 htv
- perhepäivähoitajan määräaikainen toimi - 1 htv
- vakinainen päätoiminen tuntiopettaja, Järvikylän koulu - 1 htv
- määräaikainen pysäkkiluokan opettaja, TKK - 1 htv

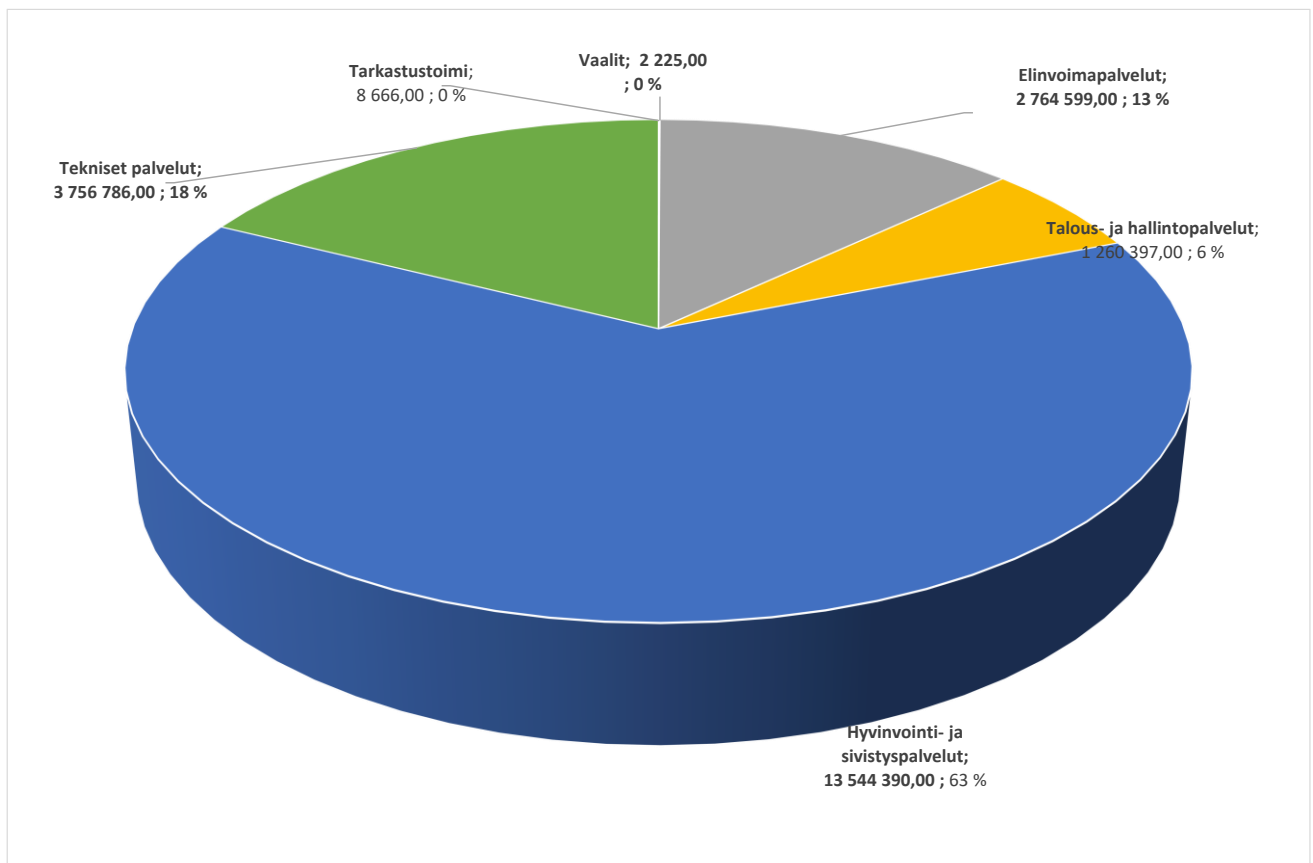
Yhteensä hyvinvointi- ja sivistyspalveluissa toteutuu noin 221 htv vakinaisissa palvelussuhteissa. Henkilöstösuunnitelman mukaisia määräaikaisia henkilötövuosia toteutuu noin 30 htv, jonka lisäksi toteutuu mm. mahdollisista poissaoloista johtuvia määräaikaisia sijaisuuksia.

Henkilöstökustannukset vuonna 2026 ovat yhteensä 17 115 637 euroa, muutos -208 778 € (-1,2 %) edelliseen vuoteen nähden.

Kustannukset jakautuvat henkilökustannuslajeittain seuraavasti:

	TA 2025	TA 2026
Vakinaisten palkat	13 343 448	13 237 513
Sijaisten palkat	236 858	228 484
Määräaikaisten palkat	1 666 161	1 704 830
Sairauslomansijaiset	104 960	106 900
Vuosilomasijaiset	46 900	37 200
Äitiysloma- ja hoitovapaasij.	119 595	120 459
Koulutussijaiset	12 420	17 000
Projektityöntekijöiden palkat	343 128	236 540
Erilliskorvaukset	291 010	250 010
Tunti- ja urakkapalkat	5 000	5 000
Tuntiopettajien palkat	-	57 181
Lomarahat	926 033	910 002
Luottamushenkilöiden palkkiot	166 902	152 618
Vuosipalkk+ansionmenet.	50 000	51 900
Muut palkkiot ulkopuolisille	6 000	
Yhteensä	17 318 415	17 115 637

Kuvio 21 Palkkojen ja palkkioiden jakautuminen kustannuslajeittain 2025 ja 2026 (ilman henkilösivukuluja)



Kuvio 22 Henkilöstökulut euroa, %:ia toimialoittain 2026

8 TALOUSARVION PERUSTEET

Sodankylän kunnan talousarvio 2026 on laadittu kunnanhallituksen vahvistaman talousarvion laadintaohjeen 2026-2028 pohjalta (Kh 238 § /26.8.2025). Talousarvion rakenne pohjautuu Kuntaliiton suositukseen.

8.1 Talousarvion rakenne ja sitovuustasot

1.5.2015 voimaan astuneen kuntalain § 110 mukaisesti ”Valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä määrittäen ajankautana katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.”

Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tavoitteet on pyrittävä asettamaan siten, että ne kattavat tehtäväalueen perustehtävät ja ovat toteutettavissa niihin osoitetuilla voimavaroilla. Myös tavoitteiden sitovuustason tulee olla selkeä: strateginen (valtuusto ja lautakunnat) ja operatiivinen (toimialajohto).

Talousarviossa 2026 on asetettu määrärahat ja tuloarviot ensisijaisesti bruttomääräisenä Kuntaliiton suosituksen mukaisesti. Bruttoperiaate tarkoittaa, että menot ja tulot budjetoidaan erikseen määrärahoina ja tuloarvioina. Menettely on perusteltu silloin, kun tehtävä rahoitetaan pääsääntöisesti verorahoituksella.

Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa asetetaan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toimitelimitäin, sekä osoitetaan näiden tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Sitovia ovat toimielinten toimintakatteet. Sitovia tavoitteita ovat kuntastrategian strategiset päämäärät. Sitovat tavoitteet on taulukoissa merkitty sinisellä (harmaalla) pohjavärillä.

Käyttötalousosan tavoitteiden sitovuustasot ovat seuraavat:

Valtuustoon nähden sitova taso on *toimialataso*, joita ovat talous- ja hallintopalvelut, elinvoimapalvelut, hyvinvointi- ja sivistyspalvelut sekä tekniset palvelut. Toimialan tavoitteet pohjautuen kuntastrategiaan esitetään talousarviokirjassa.

Lautakuntaan/toimielin nähden sitova taso on *vastuualuetaso*. Vastuualueen tulo- ja menoarviot esitetään talousarviokirjassa lisäinformaationa valtuustolle.

Toimialajohtoon nähden sitova taso on *tulosityksikkötaso*, joihin vastuualueet jakautuvat. Tulosityksikkötason tavoitteita ei esitetä talousarviokirjassa.

Investointiosa

Investointiosa on sitova valtuustoon nähden kokonaissumman osalta. Investointiosa on luetteloitu hankeryhmittäin ja hankkeittain.

Toimialoilla investointien sitovuustaso lautakunnittain, jolloin lautakunta voi tehdä määrärahasiirtoja toimialansa investointiohjelman sisällä.

Pysyvien vastaavien omaisuushankinnan arvonnäkökulman euroraja on 10 000 € (pienhankintaraja). Tätä pienemmät yksittäiset hankinnat tulee hankkia käyttötalouden määrärahoilla.

Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelmaosassa esitetään kokonaismenot ja -tulot vähennyslaskukaavan mukaisena laskelmana, joka päättyy tilikauden tulokseen. Lisäksi tuloslaskelmaosassa on esitetty tilikauden tuloksen käsitteilyä koskeva suunnitelma.

Rahoitusosa

Rahoitusosassa osoitetaan suunnitteluvuoden arvioidut rahan lähteet ja arvioitu rahan käyttö. Rahoitusosa on esitetty osana kunnan tulos- ja rahoituslaskelmaa.

8.2 Vastuut ja tilivelvollisuudet

Valtuusto, kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat kunnan ja kuntakonsernin johtamisesta. Kunnan toiminnot on hoidettava taloudellisesti ja niin, että vastuu tavoitteiden toteuttamisesta ja tuloksellisuudesta on selkeä.

Kunnan organisaatio jaetaan toimialoihin, vastuualueisiin ja tulosityksikköihin. Toimialat ovat elinvoimapalvelut, talous- ja hallintopalvelut, hyvinvointi- ja sivistyspalvelut sekä tekniset palvelut.

Vuoden 2026 talousarviossa toimielimet jakautuvat seuraaviin vastuualueisiin:

Toimielin/lautakunnat	Vastuualue
Tarkastuslautakunta	Tarkastustoimi
Keskusvaalilautakunta	Vaalit

Kunnanhallitus	Elinvoimapalvelut Työvoimapalvelut Hallintopalvelut Maaseutupalvelut
Hyvinvointi – ja sivistyslautakunta	Sivistyshallinto Koulutus Hyvinvointipalvelut Sompion kirjasto Varhaiskasvatus
Tekninen lautakunta	Yhdyskuntatekniikka Tilapalvelut Rakennusvalvonta Ympäristönsuojelu Ympäristöterveydenhuolto

Toimielimet ovat tilivelvollisia valtuustoon nähden. Valtuustolle tilivelvollisia ovat

- 1) konserniyhtiöissä tilivelvollisia ovat toimitusjohtaja ja hallitukset,
- 2) kunnan tilivelvollisia viranhaltijoita ovat kunnanjohtaja, toimialajohtajat

Lautakunnalle tilivelvollisia ovat vastuualuepäälliköt.

8.3 Talousarvion toimeenpano ja toteutumisen seuranta

Vuoden 2026 talousarvion ja -suunnitelman 2027 - 2028 hyväksymisen jälkeen ei laadita erillistä käyttösuunnitelmaa, koska talousarvio on jo laadittu kustannuspaikkatasolla ja siten lautakunnat ovat ne käsitelleet. Talousarvion toimeenpanosta annetaan erillinen toimeenpano-ohje.

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta ja raportoinnista vastaavat tilivelvolliset. Tilivelvolliset toimielimet raportoivat toiminnastaan kunnanhallitukselle ja -valtuustolle. Huhti- ja elokuun tilanteesta esitetään taloustilanne sisältäen ennuste loppuvuoden toteumasta. Lisäksi toimielinten tulee seurata alueensa määrärahojen riittävyyttä kuukausittain ja arvioida niiden riittävyyttä. Kuukausittainen seuranta tapahtuu johtoryhmässä.

Mikäli määrärahat uhkaavat ylittyä, on toimielinten ryhdyttävä välittömästi toimenpiteisiin ylityksen estämiseksi. Tilivelvollisten on ensisijaisesti hoidettava uhkaavat ylitykset toimivaltaansa kuuluvilla toimenpiteillä. Mikäli toimielin ei kykene ratkaisemaan määrärahojen riittävyyssongelmaa toimivaltansa puitteissa, on se tuotava hallituksen ja valtuuston käsittelyyn mahdollisimman pian, kuitenkin viimeistään marraskuun 2026 loppuun mennessä.

Määrärahan muutosesityksessä on selvitettävä myös muutoksen vaikutus toiminnallisiin tavoitteisiin ja tuloarvioihin. Vastaavasti toiminnallisia tavoitteita tai tuloarvioita koskevassa muutosesityksessä on selvitettävä muutoksen vaikutus määrärahoihin.

8.4 Elinkeino- ja kehittämisrahaston käyttö

Kunnanvaltuusto päättää elinkeino- ja kehittämisrahaston kartuttamisesta tilinpäätöksen yhteydessä. Rahastoon siirretään varoja vain ylijäämäisestä tuloksesta. Rahastoon ohjataan valtuuston päätöksellä varoja omaisuuden luovutusvoitoista ja osinkotuloista.

Kunnanvaltuusto päättää talousarvion ja -suunnitelman hyväksymisen yhteydessä rahaston varojen käyttämisestä kehittämistoimiin. Talousarvioon varataan palkkoihin, avustuksiin, investointeihin sekä muihin menoihin menevät osuudet noudattaen talousarvion laadinnasta annetuja ohjeita.

Elinkeino- ja kehittämisrahaston varojen käytöstä päättää kunnanhallitus 51.000 euroon asti. 51.000 euron ylittävältä osalta varojen käytöstä päättää valtuusto.

Talousarvioon vuoden 2026 koko rahaston käyttö yhteensä **2 660 508 €** on suunniteltu seuraavasti:

Kp 1152 Elinkeino- ja kehittämisrahasto 1 359 508 €

Monipuolisen elinkeinorakenteen ja elinkeinojen edistäminen 841 500 €

- Elinkeinomarkkinointi 50 000 €
- Joukkoliikennesuunnitelma 35 000 €
- Joukkoliikenneyhteyksien kehittäminen 12 500 €
- Kaivoskoulutuskeskuksen toimeenpano 25 000 €
- Tiedekeskus Auroran jatkoselvitys 190 000 €
 - Auroran jatkoselvitykseen perustetaan poliittinen ohjausryhmä
- Poroelinkeinojen kehittämissuunnitelma v. 2025 – 2026 80 000 €
- Sodankylä - Sompio matkailun alueorganisaation kehittäminen 60 000 €
- Kaivosturvallisuuspuisto 50 000 €
- Kaivoskyselytutkimus 12 000 €
- Projektisalkku 17 000 €
- AV -alan Tuotantokannustin 150 000 €
- Reittien kehittäminen 150 000 €
- Elintarviketalo-selvitys 10 000 €

Olemassa olevat sitoumukset: 537 871 €

- Kultaojantie, Kakslauttanen 200 000 €
- Sodankylän keskustataajaman ilmeen kehittäminen 50 000 €
- Pohjois-Sodankylän aluesuunnitelma 50 000 €
- Loistava – Taivaniemi kestäviksi matkailutuotteiksi 34 781 €
- Kalastajanpolku 2, (hankkeen kesto 32 kk) 4 000 €
- Lapin avomaan tuotannon kehittäminen 635 €
- Lappilaista kalaa ammattikeittäjille 7 127 €
- Sodankylän lähireittien kehittäminen 4 353 €
- Sodankylän matkailun yritysryhmähanke 13 412 €
- Matkailun tiedolla johtaminen 25 151 €
- Kaivokset ja biopeitto – paikallisten biopohjaisten materiaalien hyödyntäminen biopeittorakenteissa 1 000 €
- Elinvoiman hankekehittäminen 65 362 €

• Yritys jää -hanke	1 800 €
• Kh:n erikseen päättämät uudet hankkeet	35 387 €
• Kestävä kehitys: Ilmastosuunnitelma	25 000 €
• Investointiosassa:	3 101 000 €
Asuntotuotannon edistäminen: asunto-osakkeet	800 000 €
Maa-alueiden hankinta	400 000 €
Taitaen reiteille investointihanke	101 000 €

Tuloslaskelmassa on esitys rahaston lisäyksestä -800 000 €, joten rahaston käyttö 1 860 508 €.



Tarkastustoimi

9 KÄYTTÖTALOUSOSA

9.1 TARKASTUSLAUTAKUNTA

9.1.1 Toimiala Tarkastustoimi

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen

Toiminta-ajatus Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet kunnassa ja kuntakonsernissa. Ulkoisen tarkastuksen ja arvioinnin tavoite on edistää kuntakonsernin ja kunnan toimintakulttuurin muutosjohtamista arvioinnin ja palautteen avulla. Arvioinnin lähtökohtana on valtuuston hyväksymät strategiat sekä toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	-	-	-		-	-	-
Myyntituotot					-	0	-
Maksutuotot					-	0	-
Tuet ja avustukset					-	0	-
Muut toimintatuotot					-	0	-
Toimintamenot	- 36 734	- 44 160	- 45 000	1,9	840	- 45 000	- 45 225
Palkat ja palkkiot	- 4 129	- 6 300	- 7 140	13,3	840	- 7 140	- 7 176
Eläkekulut	- 318	- 1 334	- 1 334	0,0	-	- 1 334	- 1 341
Muut henkilösivukulut	- 12	- 192	- 192		-	- 192	- 193
Palvelujen ostot	- 31 430	- 35 070	- 35 070	0,0	-	- 35 070	- 35 245
Aineet, tarvikkeet	-	- 164	- 164	0,0	-	- 164	- 165
Avustukset					-	-	-
Muut toimintakulut	- 847	- 1 100	- 1 100	0,0	-	- 1 100	- 1 106
Toimintakate	- 36 734	- 44 160	- 45 000	1,9	840	- 45 000	- 45 225
Toimintakate €/asukas	5	5	6		-120	6	6

Toimialan tavoitteena on tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku	Tarkastellaan TE-uudistuksen edistymistä	Katsotaan päätöksistä ja uudistuksen aikana kuinka toteutunut yhteistyössä koko alueen kanssa.	Kyllä/Ei
Asumisen polku	Asunto-ohjelman toteutus	Tarkastellaan kuinka asunto-ohjelmaa on toteutettu, onko ohjelmaa hyödynnetty.	Kyllä/Ei
Yhteisöllisyyden polku	Tarkastelemme lautakuntien päätöksiä Sodankylälaisten etujen ajamisessa. Hyvinvointikertomuksen tavoitteiden toteutumisen arviointi.	Katsomme päätökset, tarkistamme mitä etuja on ajettu Tarkastetaan miten hyvinvointikertomuksen tavoitteet ovat toteutuneet.	Kyllä/Ei
Ympäristön polku	Tarkastellaan kuinka lähiruoka-kunta onnistuu.	Tiedustellaan viranhaltijoilta ja tarkastetaan pöytäkirjat miten on onnistuttu	Kyllä/Ei



Vaalit

9.2 KESKUSVAALILAUTAKUNTA

9.2.1 Toimiala VAALIT

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Hallintopäällikkö

Toiminta-ajatus Keskusvaalilautakunnan tehtävänä on järjestää vaalit siten, että äänioikeutettujen äänestysmahdollisuudet vaaleissa ovat riittävät sekä ennakkoäänestyksessä että vaalipäivän äänestyksessä vaalilain ja oikeusministeriön ohjeiden mukaisesti. Vuonna 2026 valmistaudutaan keväällä 2027 toimitettavaan eduskuntavaaleihin.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	48 156	4 000	-	-100,0	- 4 000	16 000	-
Myyntituotot		-	-		-	0	-
Maksutuotot		-	-		-	0	-
Tuet ja avustukset	48 156	4 000		-100,0	- 4 000	16 000	
Muut toimintatuotot					-	0	-
Toimintamenot	- 116 052	- 64 000	- 6 600	-89,7	- 57 400	- 65 454	- 5 000
Palkat ja palkkiot	- 74 081	- 34 850	- 1 800	-94,8	- 33 050	-35 900	-1 800
Eläkekulut	- 8 170	- 7 731	- 362	-95,3	- 7 369	-6 204	-311
Muut henkilösivukulut	- 765	- 1 059	- 63	-94,1	- 996	-151	0
Palvelujen ostot	- 20 194	- 15 325	- 2 675	-82,5	- 12 650	-13 900	-2 600
Aineet, tarvikkeet	- 5 437	- 1 885	- 1 700	-9,8	- 185	-3 700	-289
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 7 405	- 3 150		-100,0	- 3 150	-5 600	
Toimintakate	- 67 896	- 60 000	- 6 600	-89,0	- 53 400	- 49 454	- 5 000
Toimintakate €/asukas	8	7	1		7	6	1

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Hankitaan riittävä määrä vaalivirkailijoita ennakkoäänestykseen, vaalilautakuntiin ja vaalitoimikuntiin.	Tiedotetaan Rekrytoidaan	Toteutui kyllä/ei

Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Varmistetaan riittävät äänestysmahdollisuudet kaikille äänioikeutetuille kuntalaisille heidän kunnostaan ja asuinpaikastaan riippumatta.	Valmistaudutaan toimittamaan ennakkoäänestysmahdollisuus kirjastoautossa, erikseen sovitussa päivittäistavarakaupoissa ja kunnanviraston sijaan (peruskorjauksen aikana) keskustaajamassa taroitukseen sopivassa paikassa. Valmistaudutaan toimittamaan koti- ja laitosaänestys edellisten vaalien tapaan, äänestys ulkomailla ja kirjeäänestys. Vaalipäivän äänestys toimitetaan kuudella (6) äänestysalueella.	Äänestyspaikkojen lkm Äänestyspaikkojen aukioloaika Äänestäjien lkm Äänestysprosentti - ennakkoäänestys - vaalipäivän äänestys
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä	Sähköisten järjestelmien tehokkaampi hyödyntäminen. Vaalitietojärjestelmä on käytössä äänestyspaikoilla.	Valmistaudutaan kouluttamaan ja perehdyttämään vaalivirkailijat järjestelmien käyttöön.	Toteutui kyllä/ei



Elinvoimapalvelut

9.3 KUNNANHALLITUS

9.3.1 Toimiala ELINVOIMAPALVELUT

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Kunnanjohtaja

Toiminta-ajatus Elinvoimapalveluiden toimialan tehtävänä on edistää kunnan elinvoimaisuutta. Toimialan vastuualueet ovat elinvoimapalvelut ja työvoimapalvelut. Elinvoimapalvelut tarjoaa yritysneuvontaa, kehittää yritysten toimintaedellytyksiä ja vastaa kunnan maankäyttö- ja kaavoituspalveluista sekä vastaa kunnan kehittämis-tehtävistä kuntastrategiapolkujen mukaisesti. Työvoimapalveluilla turvataan osaavan työvoiman saatavuutta ja työtä hakevien mahdollisuuksia saada työtä sekä edistetään uuden yritystoiminnan syntymistä, yritysten toimintaedellytyksiä ja työelämän laatua. Sodankylän kunta toimii vastuukuntana työvoimapalveluiden järjestämisessä Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueella.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	361 049	3 245 977	3 175 924	-2,2	- 70 053	3 160 044	3 144 244
Myyntituotot	39 592	2 802 612	2 644 330	-5,6	- 158 282	2 631 108	2 617 953
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	320 316	443 365	531 594	19,9	88 229	528 936	526 291
Muut toimintatuotot	1 141				-	0	-
Toimintamenot	- 1 416 350	- 6 475 560	- 7 223 999	11,6	748 439	- 7 223 999	- 7 260 119
Palkat ja palkkiot	- 630 888	- 2 036 846	- 2 226 060	9,3	189 214	-2 226 060	-2 237 190
Eläkekulut	- 131 279	- 405 202	- 460 406	13,6	55 204	-460 406	-462 708
Muut henkilösivukulut	- 14 076	- 61 918	- 78 133	26,2	16 215	-78 133	-78 524
Palvelujen ostot	- 343 350	- 1 279 708	- 1 208 437	-5,6	- 71 271	-1 208 437	-1 214 479
Aineet, tarvikkeet	- 12 472	- 5 970	- 8 270	38,5	2 300	-8 270	-8 311
Avustukset	- 188 587	- 1 993 105	- 2 016 650	1,2	23 545	-2 016 650	-2 026 733
Muut toimintakulut	- 95 697	- 692 811	- 1 226 043	77,0	533 232	-1 226 043	-1 232 173
Toimintakate	- 1 055 301	- 3 229 583	- 4 048 075	25,3	818 492	- 4 063 955	- 4 115 875
Toimintakate €/asukas	130	397	498		-101	500	506

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä Elinvoimapalvelut	Monipuolisen elinkeinorakenteen ja elinkeinojen edistäminen	Elinkeino-ohjelman toimenpiteet	Toteuma 3 krt vuodessa
		Matkailun toimenpideohjelman seuranta	Toteuma 3 krt vuodessa
		Kaivosohjelman seuranta	Toteuma 3 krt vuodessa
		Elinkeinojen kehittämis-, koulutus- ja investointihankkeet	Projektikatsaus vuosittain
	Työvoiman saatavuus	Työllisyysalueen yhteistyön kehittäminen	Kyllä/ei
		Kaivoskoulutuskeskuksen kehittäminen	Kyllä/ei
	Elinkeinomarkkinointi	Yritysten houkuttelumarkkinointi	Invest in hanke: toteutunut, kyllä/ei Materiaalien hyödyntäminen ja toimenpiteet
	Yhteistyömallien kehittäminen	Tiedekeskus Auroran suunnittelu ja investoreiden ja operaattoreiden sitouttaminen	Suunnitelmat ja sitoumukset: kyllä/ei
		Visit Sompio toiminnan laajentaminen koko Sodankylää koskevaksi.	Kyllä/ei
	Pohjois-Sodankylän maankäytön kehittäminen	Selvitetään Tankavaara-Kaksilauttanen maankäytön kehittämistarpeet	Selvitys, kyllä/ei
	Vireillä olevien yleiskaavojen edistäminen	Kaavoituskatsauksen mukaisesti	Hyväksytyt kaavat, kpl
	Liikenneyhteyksien kehittäminen	Joukkoliikennesuunnitelman laadinta <i>(joukkoliikenteen järjestämispäätös, toimivaltakysymystä sekä</i>	Kyllä, ei

		<i>palvelutasotavoitteiden määrittämistä.)</i>	
Työvoimapalvelut	Työvoimatarpeiden ennakointi alueen kasvualoilla yhdessä kuntien ja oppilaitosten ja muiden kumppaneiden kanssa Osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen	Työllisyysalueen palvelut tuksi työnantajille ja yrittäjille Työnantajien rekrytointitarpeiden hoitaminen Yrittäjyyden edistäminen Työnhakijoiden ohjaaminen koulutukseen Koulutukset työnantajien palvelutarpeisiin ja koulutusten kautta työelämään ohjaus Työttömien määrän vähentäminen työnhakijoiden palveluprosessin avulla Palvelujen kehittäminen asiakaslähtöisesti	Työantajakontaktit ja rekrytointitilaisuudet, yritystilaisuudet kpl Avoimet työpaikat/työpaikkailmoitukset työmarkkinatorilla sekä muu työnvälitys (ml. Eures) Yrittäjyyspalveluiden kehittäminen yhdessä alueen kuntien kanssa, starttirahojen myöntäminen Osallistujien määrä koulutuksissa (omaehtoinen, työvoimakoulutus) Koulutukseen osallistujien tilanne 3- 6 kk jälkeen Laaja työttömyys (työttömät ja palveluissa olevat), eri työnhakijaryhmissä, palveluprosessin sujuvuus (esim. työnhakuhaastattelujen ja niissä sovitettujen toimien toteutuminen ja ratkaisujen löytyminen/työllistyminen) Asiakaspalaute/tyytyväisyyskyselyt työnhakijoille ja työnantajille
Asumisen polku / Asuntoja Elinvoimapalvelut	Asuntotonttien kaavoitus Tonttien luovutus Opiskelija-asuntolan toteuttaminen	Edistetään asunto-ohjelman linjausten mukaisesti Markkinointi Kartoitetaan vaihtoehdot opiskelija-asuntolaksi, minkä jälkeen olemassa oleva kiinteistö	Uudet asuntotontit, kokonaismäärä, kpl Luovutetut tontit, kpl, markkinoinnin näkyvyys Kyllä, ei

	Maankäyttöpoliittisen ohjelman päivitys	muutetaan asuntolaksi tai rakennetaan uusi asuntola Osallistava prosessi vastuualueella	Kyllä/ei
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia Elinvoimapalvelut	Osallistamisen kehittäminen Keskustaajaman kyläilmeen kehittämissuunnitelma	Järjestetyt kyselyt, tilaisuudet Osallistava prosessi	Kyselyiden, tilaisuuksien lkm Kyllä/ei
Työvoimapalvelut	Yhteistyön edistäminen	Yhteistyön lisääminen kuntien elinvoimapalveluiden kanssa, kuntien työvoimapalvelut osaksi elinvoimapalveluja Yritysyhteistyön lisääminen yrittäjien ja kuntien elinkeino/elinvoimapalveluiden kanssa Työttömien hyvinvointia tukeva yhteistyö kuntien hyvinvointipalvelujen kanssa, ohjaukset sotepalveluihin Kotoutumisen edistäminen yhteistyössä kuntien kotoverkoston kanssa	Yhteiset toimintatavat, yhteiset palaverit Yhteiset tilaisuudet, tapahtumat, yrityskäynnit TYM-yhteistyön tulokset Tilaisuudet, kotoutumisen palveluiden toteuttaminen ja kehittäminen
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä Elinvoimapalvelut	Kestävän kehityksen edistäminen	Ilmastosuunnitelman toteutus Ilmastotiekartan seuranta Lähiruoan edistäminen	Kyllä/ei Toteuma 3 krt vuodessa Hankkeet
Työvoimapalvelut	Kestävän kehityksen edistäminen	Työvoimapalveluiden järjestäminen ja tarjoaminen asiakkaille monikanavaisesti paikalliset tarpeet huomioiden	Palvelujen käytön volyymit Elinvoiman kasvu Työllisyyden edistäminen

9.3.1.1 Vastuualue

ELINVOIMAPALVELUT

Tilivelvollinen

Kehitysjohtaja

Toiminta-ajatus

Elinvoimapalveluiden tehtävänä on edistää kunnan elinvoimaisuutta. Elinvoimapalvelut tarjoaa yritysneuvontaa, kehittää yritysten toimintaedellytyksiä ja vastaa kunnan maankäyttö- ja kaavoituspalveluista sekä vastaa kunnan kehittämistehtävistä kuntastrategiapolkujen mukaisesti.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	361 049	470 859	416 613	-11,5	- 54 246	414 530	412 457
Myyntituotot	39 592	27 494	7 000	-74,5	- 20 494	6 965	6 930
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	320 316	443 365	409 613	-7,6	- 33 752	407 565	405 527
Muut toimintatuotot	1 141				-	0	-
Toimintamenot	- 1 416 350	- 2 280 316	- 2 979 090	30,6	698 774	- 2 979 090	- 2 993 985
Palkat ja palkkiot	- 630 888	- 603 879	- 738 976	22,4	135 097	-738 976	-742 671
Eläkekulut	- 131 279	- 119 325	- 151 817	27,2	32 492	-151 817	-152 576
Muut henkilösivukulut	- 14 076	- 18 356	- 25 937	41,3	7 581	-25 937	-26 067
Palvelujen ostot	- 343 350	- 585 901	- 521 599	-11,0	- 64 302	-521 599	-524 207
Aineet, tarvikkeet	- 12 472	- 5 970	- 5 970	0,0	-	-5 970	-6 000
Avustukset	- 188 587	- 430 105	- 483 450	12,4	53 345	-483 450	-485 867
Muut toimintakulut	- 95 697	- 516 780	- 1 051 341	103,4	534 561	-1 051 341	-1 056 598
Toimintakate	- 1 055 301	- 1 809 457	- 2 562 477	41,6	753 020	- 2 564 560	- 2 581 528
Toimintakate €/asukas	130	223	315		-93	316	318

9.3.1.2 Vastuualue

TYÖVOIMAPALVELUT

Tilivelvollinen

Työllisyysaluepäällikkö

Toiminta-ajatus

Julkisilla kuntien järjestämistä vastuulla olevilla työvoimapalveluilla turvataan osaavan työvoiman saatavuutta ja työtä hakevien mahdollisuuksia saada työtä sekä edistetään uuden yritystoiminnan syntymistä, yritysten toimintaedellytyksiä ja työelämän laatua. Sodankylän kunta toimii vastuukuntana ao. työvoimapalveluiden järjestämisessä Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueella.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	-	2 775 118	2 759 311	-0,6	- 15 807	2 745 514	2 731 787
Myyntituotot		2 775 118	2 637 330	-5,0	- 137 788	2 624 143	2 611 023
Maksutuotot							
Tuet ja avustukset			121 981		121 981	121 371	120 764
Muut toimintatuotot							
Toimintamenot	-	- 4 195 244	- 4 244 909	1,2	49 665	- 4 244 909	- 4 266 134
Palkat ja palkkiot	-	- 1 432 967	- 1 487 084	3,8	54 117	-1 487 084	-1 494 519
Eläkekulut		- 285 877	- 308 589	7,9	22 712	-308 589	-310 132
Muut henkilösivukulut		- 43 562	- 52 196	19,8	8 634	-52 196	-52 457
Palvelujen ostot		- 693 807	- 686 838	-1,0	- 6 969	-686 838	-690 272
Aineet, tarvikkeet			- 2 300		- 2 300	-2 300	-2 312
Avustukset		- 1 563 000	- 1 533 200	-1,9	- 29 800	-1 533 200	-1 540 866
Muut toimintakulut		- 176 031	- 174 702	-0,8	- 1 329	-174 702	-175 576
Toimintakate	-	- 1 420 126	- 1 485 598	4,6	65 472	- 1 499 395	- 1 534 347
Toimintakate €/asukas	0	175	183			184	189



Talous- ja hallintopalvelut

9.3.2 Toimiala

TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Talous- ja hallintojohtaja

Toiminta-ajatus Talous- ja hallintopalveluiden toimialan tehtävänä on tuottaa kunnan yleishallinnon palvelut ja maaseutupalvelut asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti. Toimiala vastaa kuntastrategian toteuttamisesta ja tasapainoisesta kuntataloudesta. Lisäksi toimialan tehtävänä on ohjata kuntakonsernin toimintaa ja koordinoita kunnan sidosryhmyötä.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2025 / TA 2024	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	474 322	50 051	42 506	-15,1	- 7 545	42 293	42 082
Myyntituotot	143 562	37 451	27 906	-25,5	- 9 545	27 766	27 628
Maksutuotot	- 6				-		
Tuet ja avustukset	323 345	12 600	14 600	15,9	2 000	14 527	14 454
Muut toimintatuotot	7 422				-	0	-
Toimintamenot	- 4 226 001	- 3 364 276	- 3 759 404	11,7	395 128	- 3 759 404	- 3 778 201
Palkat ja palkkiot	- 1 185 252	- 950 898	- 1 011 260	6,3	60 362	-1 011 260	-1 016 316
Eläkekulut	- 218 769	- 196 550	- 213 637	8,7	17 087	-213 637	-214 705
Muut henkilösivukulut	- 23 019	- 28 888	- 35 500	22,9	6 612	-35 500	-35 678
Palvelujen ostot	- 1 451 664	- 1 384 195	- 1 494 024	7,9	109 829	-1 494 024	-1 501 494
Aineet, tarvikkeet	- 282 002	- 40 320	- 44 870	11,3	4 550	-44 870	-45 094
Avustukset	- 581 990	- 301 117	- 507 914	68,7	206 797	-507 914	-510 454
Muut toimintakulut	- 483 305	- 462 308	- 452 199	-2,2	- 10 109	-452 199	-454 460
Toimintakate	- 3 751 679	- 3 314 225	- 3 716 898	12,1	402 673	- 3 717 111	- 3 736 119
Toimintakate €/asukas	462	408	457		-50	457	460

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä Maaseutupalvelut	Maksajavirastosopimukseen perustuvat maaseutuhallinnon palvelut vastaavat palvelun tarvetta.	Osaamisen kehittäminen, alan koulutukset	Toteutui kyllä/ei
Asumisen polku / Asuntoja Hallintopalvelut	Asuntotuotannon tukeminen	Ostetaan asunto-osakkeita hankkeiden edistämiseksi	Toteutui kyllä/ei

Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia Hallintopalvelut	Kuntalaisten osallisuuden edistäminen	Osallistuvabudjetointi Kuntalaisaloitteet	Ehdotusten lukumäärä kpl/v Aloitteiden lukumäärä kpl/v
	Luottamushenkilöiden koulutukset	Koulutukset	Kyllä / ei
	Varautumisen edistäminen	Valmiussuunnitelman strategisen ja operatiivisen osan päivittäminen	Kyllä / ei
	Henkilöstön osaamisen ylläpito ja kehittäminen	Esihenkilökoulutukset ja –tapaamiset	Toteutui kyllä/ei
		Koko henkilöstön kouluttautuminen	Koulutusten ja tapaamisten määrä
	Henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpitäminen ja sairauspoissaolojen vähentäminen	Työhyvinvointikysely	Kyllä / Ei
	Idea- ja kokeilukulttuurin toteutus	Tulleiden ideoiden toteuman seuranta	Ideoiden määrä
	Uuden kuntabrändin toimeenpano	Brändimateriaalien tuottaminen	Toteutui kyllä / ei
	Viestinnän suunnitelmallistaminen ja vahvistaminen	Viestintäsuunnitelman toimeenpano, kuvapankki	Toteutui kyllä / ei
	Valmistautuminen mahdolliseen hankintalakiuudistukseen	Selvitellä mm. talous- ja henkilöstöhallinnon järjestäminen	Toteutui kyllä/ ei
	Konsernirakenteen uudistaminen	Konserniyhtiöiden yhtiöjärjestyksen päivittäminen.	Toteutui kyllä / ei
		Tytäryhtiöiden organisaatiorakenteen selkiyttäminen	Toteutui kyllä/ ei
	Luottamushenkilöiden palkkioiden selkeyttäminen	Palkkiosäännön päivittäminen	Toteutui kyllä/ ei
	Hyvä poliittinen yhteistyö	Yhteiset pelisäännöt, säännölliset tapaamiset.	Laadullinen kysely ja osallistumisaste yhteisiin tilaisuuksiin

	Kuntastrategian päivittäminen Hallintosäännön uudistaminen Edunvalvontasuunnitelman päivittäminen	Turvallisemman tilan periaatteiden laatiminen, häirintäilmoitusten käsittelyprosessin laatiminen	Toteutui kyllä/ ei Tehty / Ei tehty Tehty / Ei tehty Tehty / Ei tehty
Maaseutupalvelut	Maaseutukylät osallistuvat aktiivisesti kyliä koskevien asioiden ja palveluiden kehittämiseen ja ideointiin. Kylätoimijoiden hyvinvoinnin ja verkostoitumisen edistäminen Kyläyhdistysten ja -seurojen toimintaedellytysten parantaminen Kylätalojen ympärivuotisen käytön edistäminen Kylien hiihtolatujen verkostojen ylläpito	Kaikille avoimet kylien yhteiset tilaisuudet, -kokoukset, teemalliset alustukset Tiedottaminen ajankohtaisista asioista Osallistuminen Lapin kylätoimintapäiville Kyläavustus Kylätaloavustus Kylien latuavustus	Osallistujat hlö/v Toteutui kpl/v Osallistuvien kylien määrä kpl Avustusta myönnetty kpl/v Avustusta myönnetty €/kylä Avustusta myönnetty €/kylä Avustusta myönnetty kpl/kylä
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä			
Hallintopalvelut	Digitiekartan toimeenpano	Lomakkeiden sähköistäminen Tekoälyn käyttöönotto	Toteutui kpl Prosessien automatisointi
Maaseutupalvelut	Digitaalisten toimintatapojen edistäminen	Koulutukset	Toteutui kyllä / ei

9.3.2.1 Vastuualue

HALLINTOPALVELUT

Tilivelvollinen

Talous- ja hallintojohtaja

Toiminta-ajatus

Yleistavoitteena on koko kunnan toiminnan ja talouden ohjaus ja yhteensovittaminen kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Painopistealueena koko talousarviokaudella on kuntastrategian toteuttaminen ja talouden tasapainottaminen. Lisäksi hallintopalvelut ohjaavat kuntastrategian mukaisesti kuntakonsernin toimintaa ja koordinoi kunnan sidosryhmyötä.

Hallintopalveluihin sisältyy mm. seuraavat osa-alueet: talous-, henkilöstö-, it-, arkistointi-, kirjaamo- ja neuvontapalvelut, kuntaviestintä sekä työllisyyden hoito. Hallintopalveluiden tehtäviin kuuluu kunnanhallituksen, kunnanvaltuuston, nuorisovaltuuston ja keskusvaalilautakunnan asioiden valmistelu- ja täytäntöönpano sekä tarkastuslautakunnan avustamistehtävät.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	451 474	42 051	32 506	-22,7	- 9 545	32 343	32 182
Myyntituotot	143 142	37 451	27 906	-25,5	- 9 545	27 766	27 628
Maksutuotot	- 6				-		
Tuet ja avustukset	300 917	4 600	4 600	0,0	-	4 577	4 554
Muut toimintatuotot	7 422				-	0	-
Toimintamenot	- 4 065 052	- 3 194 220	- 3 521 947	10,3	327 727	- 3 521 947	- 3 539 557
Palkat ja palkkiot	- 1 134 887	- 899 230	- 951 246	5,8	52 016	-951 246	-956 002
Eläkekulut	- 208 344	- 184 192	- 201 093	9,2	16 901	-201 093	-202 098
Muut henkilösivukulut	- 21 939	- 27 316	- 33 394	22,3	6 078	-33 394	-33 561
Palvelujen ostot	- 1 435 137	- 1 366 136	- 1 478 642	8,2	112 506	-1 478 642	-1 486 035
Aineet, tarvikkeet	- 278 660	- 37 720	- 42 120	11,7	4 400	-42 120	-42 331
Avustukset	- 516 567	- 229 917	- 374 914	63,1	144 997	-374 914	-376 789
Muut toimintakulut	- 469 518	- 449 709	- 440 538	-2,0	- 9 171	-440 538	-442 741
Toimintakate	- 3 613 578	- 3 152 169	- 3 489 441	10,7	337 272	- 3 489 604	- 3 507 375
Toimintakate €/asukas	445	388	429		-42	429	432

Tilivelvollinen

Hallintopäällikkö

Toiminta-ajatus

Maaseutupalvelujen vastuualueen tehtävänä on toimia maaseutuviraston maksajavirastoyksikkönä vastaten maaseutuhallinnon tehtävistä Sodankylän kunnassa. Maaseutupalvelujen tehtäviin kuuluu kylätoiminta ja kylien hyvinvoinnin ja elinvoimaisuuden edistäminen ja järjestöyhteistyön kehittäminen.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	22 848	8 000	10 000	25,0	2 000	9 950	9 900
Myyntituotot	420				-		
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	22 428	8 000	10 000	25,0	2 000	9 950	9 900
Muut toimintatuotot					-		
Toimintamenot	- 160 949	- 170 056	- 237 457	39,6	67 401	- 237 457	- 238 644
Palkat ja palkkiot	- 50 365	- 51 668	- 60 014	16,2	8 346	-60 014	-60 314
Eläkekulut	- 10 424	- 12 358	- 12 544	1,5	186	-12 544	-12 607
Muut henkilösivukulut	- 1 080	- 1 572	- 2 106	34,0	534	-2 106	-2 117
Palvelujen ostot	- 16 527	- 18 059	- 15 382	-14,8	- 2 677	-15 382	-15 459
Aineet, tarvikkeet	- 3 342	- 2 600	- 2 750	5,8	150	-2 750	-2 764
Avustukset	- 65 423	- 71 200	- 133 000	86,8	61 800	-133 000	-133 665
Muut toimintakulut	- 13 787	- 12 599	- 11 661	-7,4	- 938	-11 661	-11 719
Toimintakate	- 138 101	- 162 056	- 227 457	40,4	65 401	- 227 507	- 228 744
Toimintakate €/asukas	17	20	28		-8	28	28



Hyvinvointi- ja sivistyspalvelut

9.4 HYVINVOINTI- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA

9.4.1 Toimiala

HYVINVOINTI- JA SIVISTYSPALVELUT

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Hyvinvointi- ja sivistysjohtaja

Toiminta-ajatus Tuemme sodankyläläisten elinikäistä kasvua, oppimista ja hyvinvointia järjestämällä saavutettavia, vaikuttavia ja vastuullisesti tuotettuja varhaiskasvatuksen, opetuksen, kirjaston, kulttuurin, liikunnan, nuorisotyön sekä hyvinvointia edistäviä palveluja koko kunnan alueella.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähten sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € 2026 / 2025	TA 2027	TS 2028 €
Toimintatulot	1 603 231	1 309 617	1 346 637	2,8	37 020	1 339 904	1 333 204
Myyntituotot	522 001	313 597	358 417	14,3	44 820	356 625	354 842
Maksutuotot	183 535	198 500	206 200	3,9	7 700	205 169	204 143
Tuet ja avustukset	832 086	745 500	730 500	-2,0	-15 000	726 848	723 213
Muut toimintatuotot	65 609	52 020	51 520	-1,0	-500	51 262	51 006
Toimintamenot	- 23 690 800	- 26 815 643	- 27 400 123	2,2	584 480	- 27 400 123	- 27 537 124
Palkat ja palkkiot	- 9 519 155	- 11 165 333	- 10 883 275	-2,5	- 282 058	-10 883 275	- 10 937 691
Eläkekulut	-1 996 607	- 2 335 904	- 2 279 109	-2,4	- 56 795	-2 279 109	- 2 290 505
Muut henkilösivukulut	- 212 988	- 339 432	- 382 006	12,5	42 574	-382 006	- 383 916
Palvelujen ostot	- 5 206 859	- 4 862 319	- 5 287 827	8,8	425 508	-5 287 827	- 5 314 266
Aineet, tarvikkeet	- 741 237	- 798 020	- 926 751	16,1	128 731	-926 751	- 931 385
Avustukset	- 471 921	- 743 800	- 873 800	17,5	130 000	-873 800	- 878 169
Muut toimintakulut	- 5 542 033	- 6 570 835	- 6 767 355	3,0	196 520	-6 767 355	- 6 801 192
Toimintakate	- 22 087 569	- 25 506 026	- 26 053 486	2,1	547 460	- 26 060 219	- 26 203 919
Toimintakate €/asukas	2718	3138	3206		-67	3207	3224

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä Koko toimiala	Vahvistetaan esihenkilötyötä ja työhyvinvointia sekä varmistetaan rekrytointien onnistuminen ja osaamisen kehittyminen.	Esihenkilötyöskentelyn ja johtamisen kehittäminen Palkkaus, henkilöstöedut, harrastusmahdollisuudet, palvelut ja henkilöstökoulutukset. Osaamiskartoitukset Työhyvinvointikyselyt	Henkilöstön pätevyys, kuinka suuri osuus päteviä. Esihenkilöiden koulutukset/vrk Henkilöstön osallistuminen koulutuksiin/vrk Kartoitusten ja kyselyjen tulokset

Asumisen polku / Asun- toja Koko toimiala	Asunto-ohjelman tukeminen palveluverkon avulla	Digitaalisten palvelujen kehittäminen Kirjastoauto Kirjaraito (kirjat kotiin palvelu) WAU-auto	Palvelut kehittyneet K/E Kirjastoauton kävijämäärä Kirjaraitoasiakkaiden määrä WAU-auton kävijämäärä
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia Sivistyshallinto	Tasa-arvoisten mahdollisuuksien edistäminen turvallisuuden, hyvinvointiin, kasvuun ja oppimiseen. Kuntalaisten osallisuuden lisääminen. Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen	Toimialan valmiussuunnitelman laatiminen Toimialan vastuiden ja turvallisuussuunnitelmien päivittäminen Palautejärjestelmän kehittäminen Kuulemis- ja keskustelutilaisuudet. Hytetu- työn vakiinnuttaminen Hyvinvointikertomus- ja suunnitelma vuosille 2025–2028 Hyvinvointityöryhmät kokoontuvat säännöllisesti Hytetu -yhdyspintatyö Laphan ja kuntien välillä Kotoutumispalvelut Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa (työllisyysalue, HVA) Hyvinvointisuunnitelman tavoitteissa otetaan huomioon saamelaisväestön hyvinvoinnin edistäminen. Yhteistyö muiden saamelaiskuntien ja saamelaiskäräjien kanssa.	Suunnitelma laadittu kyllä/ ei Suunnitelmat päivitetty, kyllä/ ei Palautejärjestelmää kehitetty kyllä/ ei Asiakastyytyväisyyskyselyjä pidetty kyllä/ ei HYTE-kerroin Suunnitelma laadittu HYTE-työryhmien tapaamiset Yhteistyötapaamiset ja arjen yhteistyö Kotoutumissuunnitelmat Yhteistyötapaamiset Saamelaisten tarpeet huomioitu Yhteistyötapaamiset

Koulutus	Kasvun ja kehityksen tukeminen Paikallisen opetussuunnitelman toteutuminen oppilaslähtöisesti Lasten ja nuorten osallisuuden ja vaikuttamis-mahdollisuuksien lisääminen Oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvoinnin vahvistaminen Palveluverkon arviointi, älykäs sopeutuminen lasten määrän vähenemiseen Joustavat opintopolut Saamen kielipolun kehittäminen	Lasten ja nuorten tarpeiden mukaisen koulutuksen ja oppimista tukevien palveluiden tarjoaminen Oppimisen tuen uudistuksen toimeenpano Opiskelijahuoltosuunnitelman päivitys. Oppilaskunnat, hyvinvointiryhmät Kiusaamisen vastainen hanke Itä-Lapin ja Inarin kanssa Alueellinen kouluverkkosuunnitelma Hybridilukiohanke Lapin yliopiston ja Itä-Lapin kuntien kanssa Kielipolkukoordinaattorit	Läpäisy: päättötodistusten lukumäärä suhteessa 9. luokan oppilasmäärään. Siirtyminen toiselle asteelle Oppimisen tuen toteutuminen, annettu ryhmäkohtainen ja oppilaskohtainen tuki Oppilaskuntien toiminta Kouluterveyskysely Hankeraportti Suunnitelma tehty Hankeraportti Kielipolkusuunnitelman toimenpiteet
Hyvinvointipalvelut	Järjestöyhteistyön lisääminen kuntalaisten hyvinvoinnin lisäämiseksi. Edistetään kulttuurista hyvinvointia työyhteisössä. Harrastusmahdollisuudet lähellä kotia. Tuodaan kulttuurihyvinvointi osaksi arjen ympäristöä ja asumista.	Järjestöyhteistyö, avustaminen. Taide- ja kulttuurisisältöjen hyödyntäminen työssä. Harrastamisen Suomen malli. Kulttuurihyvinvointitoimintaa koko kunnan alueella.	Järjestötapaamiset, palaute. Hyvinvointilähete toiminta. Henkilöstökyselyissä koettu kulttuurinen hyvinvointi. Hankkeen palautekysely. Kulttuuritapahtumien määrä, osallistujamäärät (kylissä ja kuntakeskustassa) Vuoden 2026 aikana laaditaan selvitys konserttipaikan merkityksestä paikallistaloudelle ja kulttuuritarjonnalle sekä suunnitelma alueen paremmasta hyödyntämisestä ympärivuotisesti.

	Edistetään kulttuurista hyvinvointia olosuhteiden parantamisella. Parantaa liikkumisen ja lähiliikuntapaikkojen saavutettavuutta. Kotiseutuarkiston esiselvityksen edistäminen. Nuorten osallisuuden ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen. Tukea kouluyhteisön hyvinvointia ja ehkäistä syrjäytymistä koulunuorisotyöllä. Etsivänuorisotyö tavoittaa koulutuksen ja työelämän ulkopuolella olevat nuoret ja tukee heidän kiinnittymistään palveluihin.	Kitisenrannan kulttuuritalon peruskorjaus. Reittien ja liikuntapaikkojen kehittäminen, esteettömyyden huomiointi. Kotiseutuarkistohanke Tarjotaan nuorille mahdollisuus vaikuttaa. Nuorisvaltuusto ja osallistavat työpajat, tilatyöskentely Läsnäolo koulupäivän aikana, yhteistyö oppilashuollon ja opettajien kanssa. Yhteistyö oppilaitosten, TE-palveluiden ja sosiaalitoimen kanssa Yksilöohjaus ja palveluohjaus Jalkautuva työ ja nuorten tavoittaminen arkiympäristöissä.	Toiminnan kehittämisestä saatu palaute. Palautekysely ja saavutettavuusarvioinnit. Hankeraportti Palautekysely Koulun henkilöstön ja oppilaiden palaute. Nuorten ja yhteistyötahojen palaute.
Sompion kirjasto	Edistää kuntalaisten monipuolista lukutaitoa tarjoamalla kohtaamispaikan sekä tietoa ja kulttuuria	Kirjaston kehittäminen kunta-laisten kohtaamispaikkana: peruskorjaus Laadukas asiakaspalvelu Tapahtumat Koulukirjasto Monipuolinen aineistotarjonta Sähköiset kirjastopalvelut Sodankylän kirjaston omatoimikäyttö	Hankkeen onnistuminen; saavutettavuuden ja palvelun laadun paraneminen Lainausten ja käyntien lukumäärä Koulutusten ja tapahtumien määrä, osallistujamäärät Koulukirjaston käyttöaste Uusiutuva kokoelma: hankinnat - poistot E-kirjaston ja muiden e-palvelujen käyttäjämäärät Omatoimen käyttäjämäärät

		Kirjaraito (kirjat kotiin palvelu) Kirjastoauto Kirjaston digituki	Kirjaraitoasiakkaiden määrä Kirjastoauton kävijä- ja laina- määrät Osallistujamäärät / opastus- kerrat
Varhaiskasvatus	Lasten ja perheiden tarpeiden mukaisten palvelujen tarjoaminen kestävästi ja kustannustehokkaasti	Monipuolisten varhaiskasvatuspalveluiden tuottaminen Kustannustehokkaat palvelut Henkilöstön osaaminen ja mitoitus; varhaisen tuen malli.	Osallistumisprosentti Perheiden määrä Alle 3-vuotiaiden määrä Yksikköhinta lapsi/e/kk Pätevän henkilöstön määrä Henkilöstön koulutus/ vrk
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä Sivistyshallinto	Palveluiden tuotanto kestäväällä tavalla	Kierrätys, sähköiset palvelut, paperin vähentäminen Asiointi- ja palveluliikenteen kehittäminen Palveluprosessein digitalisointi	Ovatko em. keinot edistäneet kestävä palveluntuotantoa? Asiakasmäärän kehitys suunnittain Digitaalisten palveluiden määrä
Koulutus ja varhaiskasvatus	Palveluiden tuottaminen ympäristöystävällisesti ja kestävästi	Ruokahävikin vähentäminen Kuljetusten optimointi Koulumatkaliikunnan lisääminen (perusopetuslain muutos 1.8.2026)	Ruokahävikin määrä / kg Kuljetuskustannukset / € Koulumatkaliikkujien määrä
Hyvinvointipalvelut	Tuottaa kuntalaisille terveyttä ja hyvinvointia ja tukee lasten ja nuorten kokonaisvaltaista kasvua. Kulttuurin keinoin edistetään kestävä kehityksen arvoja.	Digitalisointi ASIO-tilavarausjärjestelmä Kiertotaloutta tukevat taideprojektit, ympäristöaiheiset näyttelyt ja työpajat.	Kulculätkät saadaan vähene- mään ja jatkossa kokonaan pois. Ympäristöteemojen näkyvyys kulttuuritapahtumissa.
Sompion kirjasto	Tiedon lisääminen kirjaston roolista suhteessa kestäväan kehitykseen	Kirjaston markkinointi kestävä kehitystä tukevana ja toteuttavana toimijana	Kirjaston lainaluvut, kävijä- määrät

9.4.1.1 Vastuualue

SIVISTYSHALLINTO

Tilivelvollinen

Hyvinvointi- ja sivistysjohtaja

Toiminta-ajatus

Tasa-arvoisia mahdollisuuksia hyvinvointiin, kasvuun ja oppimiseen

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	128 898	30 000	55 000	83,3	25 000	54 725	54 451
Myyntituotot	46 681				-		
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	82 217	30 000	55 000	83,3	25 000	54 725	54 451
Muut toimintatuotot					-	0	-
Toimintamenot	- 1 255 683	- 1 177 661	- 1 325 711	12,6	148 050	- 1 325 711	- 1 332 340
Palkat ja palkkiot	- 292 095	- 206 449	- 212 342	2,9	5 893	- 212 342	- 213 404
Eläkekulut	- 60 248	- 46 310	- 44 309	-4,3	- 2 001	- 44 309	- 44 531
Muut henkilösivukulut	- 6 110	- 6 276	- 7 453	18,8	1 177	- 7 453	- 7 490
Palvelujen ostot	- 645 618	- 527 696	- 627 320	18,9	99 624	- 627 320	- 630 457
Aineet, tarvikkeet	- 32 803	- 5 350	- 5 100	-4,7	- 250	- 5 100	- 5 126
Avustukset	- 7 800	- 1 000	- 1 000	0,0	-	- 1 000	- 1 005
Muut toimintakulut	- 211 009	- 384 580	- 428 187	11,3	43 607	- 428 187	- 430 328
Toimintakate	- 1 126 785	- 1 147 661	- 1 270 711	10,7	123 050	- 1 270 986	- 1 277 888
Toimintakate €/asukas	139	141	156		-15	156	157

9.4.1.2 Vastuualue

KOULUTUS

Tilivelvollinen

Hyvinvointi- ja sivistysjohtaja

Toiminta-ajatus

Tasa-arvoisia mahdollisuuksia kasvamiseen ja oppimiseen

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	511 184	459 513	467 401	1,7	7 888	465 064	462 739
Myyntituotot	145 487	43 113	51 501	19,5	8 388	51 243	50 987
Maksutuotot	46 883	75 000	75 000	0,0	-	74 625	74 252
Tuet ja avustukset	290 204	320 500	320 500	0,0	-	318 898	317 303
Muut toimintatuotot	28 610	20 900	20 400	-2,4	- 500	20 298	20 197
Toimintamenot	- 11 927 390	- 13 529 342	- 13 361 874	-1,2	- 167 468	- 13 361 874	- 13 428 683
Palkat ja palkkiot	- 5 399 607	- 6 450 732	- 5 980 190	-7,3	- 470 542	- 5 980 190	- 6 010 091
Eläkekulut	- 1 141 952	- 1 346 862	- 1 253 874	-6,9	- 92 988	- 1 253 874	- 1 260 143
Muut henkilösivukulut	- 121 973	- 196 103	- 209 905	7,0	13 802	- 209 905	- 210 955
Palvelujen ostot	- 2 580 819	- 2 351 255	- 2 475 446	5,3	124 191	- 2 475 446	- 2 487 823
Aineet, tarvikkeet	- 341 610	- 457 628	- 551 230	20,5	93 602	- 551 230	- 553 986
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 2 341 429	- 2 726 762	- 2 891 229	6,0	164 467	- 2 891 229	- 2 905 685
Toimintakate	- 11 416 206	- 13 069 829	- 12 894 473	-1,3	- 175 356	- 12 896 810	- 12 965 945
Toimintakate €/asukas	1405	1608	1587		22	1587	1595

9.4.1.3 Vastuualue *HYVINVOINTIPALVELUT*

Tilivelvollinen

Hyvinvointipäällikkö

Toiminta-ajatus

Tuottaa monipuoliset ja laadukkaat palvelut eri kohderyhmille, tarjota kuntalaisille terveyttä ja hyvinvointia. Tukea lasten- ja nuorten kokonaisvaltaista kasvua.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € 2026 / 2025	TA 2027	TS 2028 €
Toimintatulot	369 064	232 693	229 125	-1,5	- 3 568	227 979	226 839
Myyntituotot	119 126	48 756	85 188	74,7	36 432	84 762	84 338
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	229 451	160 000	120 000	-25,0	- 40 000	119 400	118 803
Muut toimintatuotot	20 487	23 937	23 937		-	23 817	23 698
Toimintamenot	- 3 231 905	- 3 944 683	- 4 255 798	7,9	311 115	- 4 255 798	- 4 277 077
Palkat ja palkkiot	- 530 094	- 785 818	- 942 640	20,0	156 822	- 942 640	- 947 353
Eläkekulut	- 109 268	- 159 083	- 197 218	24,0	38 135	- 197 218	- 198 204
Muut henkilösivukulut	- 11 369	- 23 891	- 33 089	38,5	9 198	- 33 089	- 33 254
Palvelujen ostot	- 222 514	- 248 313	- 369 550	48,8	121 237	- 369 550	- 371 398
Aineet, tarvikkeet	- 63 013	- 46 330	- 70 280	51,7	23 950	- 70 280	- 70 631
Avustukset	- 299 491	- 457 800	- 502 800	9,8	45 000	- 502 800	- 505 314
Muut toimintakulut	- 1 996 156	- 2 223 448	- 2 140 221	-3,7	- 83 227	- 2 140 221	- 2 150 922
Toimintakate	- 2 862 841	- 3 711 990	- 4 026 673	8,5	314 683	- 4 027 819	- 4 050 238
Toimintakate €/asukas	352	457	495		-39	496	498

9.4.1.4 Vastuualue *SOMPION KIRJASTO*

Tilivelvollinen

Kirjastonjohtaja

Toiminta-ajatus

Lukutaito on aktiivisen ja osaavan kansalaisen kullanarvoinen pääoma nyky-yhteiskunnassa. Lukutaidon edistäminen on kirjaston ydintehtävä.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	226 284	244 311	244 311	0,0	-	243 089	241 874
Myyntituotot	207 018	221 728	221 728	0,0	-	220 619	219 516
Maksutuotot	30	400	400	0,0	-	398	396
Tuet ja avustukset	16 502	15 000	15 000	0,0	-	14 925	14 850
Muut toimintatuotot	2 734	7 183	7 183	0,0	-	7 147	7 111
Toimintamenot	- 1 075 816	- 1 197 660	- 1 242 565	3,7	44 905	- 1 242 565	- 1 248 778
Palkat ja palkkiot	- 392 697	- 439 582	- 463 977	5,5	24 395	- 463 977	- 466 297
Eläkekulut	- 83 199	- 92 314	- 95 896	3,9	3 582	- 95 896	- 96 375
Muut henkilösivukulut	- 8 606	- 13 367	- 16 286	21,8	2 919	- 16 286	- 16 367
Palvelujen ostot	- 110 640	- 107 989	- 114 081	5,6	6 092	- 114 081	- 114 651
Aineet, tarvikkeet	- 188 299	- 178 600	- 175 480	-1,7	- 3 120	- 175 480	- 176 357
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 292 375	- 365 808	- 376 845	3,0	11 037	- 376 845	- 378 729
Toimintakate	- 849 532	- 953 349	- 998 254	4,7	44 905	- 999 476	- 1 006 904
Toimintakate €/asukas	105	117	123		-6	123	124

9.4.1.5 Vastuualue

VARHAISKASVATUS

Tilivelvollinen

Varhaiskasvatuspäällikkö

Toiminta-ajatus

Tasa-arvoisia mahdollisuuksia kasvamiseen ja oppimiseen

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € 2026 / 2025	TA TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	367 801	343 100	350 800	2,2	7 700	349 046	347 301
Myyntituotot	3 690				-	-	-
Maksutuotot	136 622	123 100	130 800	6,3	7 700	130 146	129 495
Tuet ja avustukset	213 711	220 000	220 000	0,0	-	218 900	217 806
Muut toimintatuotot	13 778				-	-	-
Toimintamenot	- 6 200 006	- 6 966 297	- 7 214 175	3,6	247 878	- 7 214 175	- 7 250 246
Palkat ja palkkiot	- 2 904 662	- 3 282 752	- 3 284 126	0,0	1 374	- 3 284 126	- 3 300 547
Eläkekulut	- 601 940	- 691 335	- 687 812	-0,5	- 3 523	- 687 812	- 691 251
Muut henkilösivukulut	- 64 930	- 99 795	- 115 273	15,5	15 478	- 115 273	- 115 849
Palvelujen ostot	- 1 647 268	- 1 627 066	- 1 701 430	4,6	74 364	- 1 701 430	- 1 709 937
Aineet, tarvikkeet	- 115 512	- 110 112	- 124 661	13,2	14 549	- 124 661	- 125 284
Avustukset	- 164 630	- 285 000	- 370 000	29,8	85 000	- 370 000	- 371 850
Muut toimintakulut	- 701 064	- 870 237	- 930 873	7,0	60 636	- 930 873	- 935 527
Toimintakate	- 5 832 205	- 6 623 197	- 6 863 375	3,6	240 178	- 6 865 129	- 6 902 945
Toimintakate €/asukas	718	815	845		-30	845	849



Tekniset palvelut

9.5 TEKNINEN LAUTAKUNTA

9.5.1 Toimiala **TEKNISET PALVELUT**

Toimielin / sitovuustaso Valtuusto

Tilivelvollinen Tekninen johtaja

Toiminta-ajatus

Teknisen lautakunnan tehtävänä on tarjota kuntalaisille ja yrityksille sekä loma-asukkaille kestävän kehityksen mukainen, viihtyisä, turvallinen ja toimiva asuin- ja toimintaympäristö. Vastata kunnan kiinteän ja irtaimen omaisuuden hoidosta, sisäisestä ja ulkoisesta tilojen vuokraamisesta, kiinteistönhoidosta, tuottaa siivous- ja laitoshuoltopalvelut sekä hoitaa ympäristöön ja rakentamiseen kohdistuvat tehtävät joustavalla ja asiakaslähtöisellä tavalla.

Lisäksi tekninen lautakunta vastaa rakennusvalvonnan lupien ja muiden asioiden käsittelystä. Teknisen lautakunnan alainen ympäristöjaosto vastaa ympäristönsuojelun lupien- ja asioiden käsittelystä. Teknisen lautakunnan ja ympäristöjaoston tehtäviin kuuluu myös opastus, neuvonta sekä erilaiset viranomaistarkastukset/katselmukset sekä rakennetun/rakentamattoman ympäristön valvonta. Ympäristöterveydenhuolto on osa ennaltaehkäisevää perusterveydenhuoltoa. Tehtävänä on edistää ja ylläpitää ihmisten terveellistä elinympäristöä sekä edistää eläinten terveyttä ja hyvinvointia ja järjestää laadukkaat ympärivuorokautiset peruseläinlääkintäpalvelut pien- ja suurelaimille. Teknisen lautakunnan alainen Tunturi-Lapin ympäristöterveydenhuollon jaosto toimii viranomaisena terveysdensuojelu-, elintarvike- ja tupakkavalvonnan ja eläinlääkintähuollon viranomaisena. Tehtäviin kuuluu opastus, neuvonta sekä erilaiset viranomaistarkastukset/katselmukset.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)												
	TP 2024	€	TA 2025	€	TA 2026	€	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € 2026 / TA 2025	TA 2027	€	TS 2028	€
Toimintatulot	11 022 625		12 859 453		12 457 975		-3,1	- 401 478	12 395 685		12 333 707	
Myyntituotot	1 244 514		1 288 001		1 570 072		21,9	282 071	1 562 222		1 554 411	
Maksutuotot	563 936		408 700		474 000		16,0	65 300	471 630		469 272	
Tuet ja avustukset	38 533				12 000			12 000	11 940		11 880	
Muut toimintatuotot	9 175 642		11 162 752		10 401 903		-6,8	- 760 849	10 349 893		10 298 144	
Toimintamenot	- 10 484 220		- 13 188 399		- 12 773 199		-3,1	- 415 200	- 12 773 199		- 12 837 065	
Palkat ja palkkiot	- 2 657 025		- 3 091 814		- 2 979 256		-3,6	- 112 558	-2 979 256		-2 994 152	
Eläkekulut	- 615 881		- 680 049		- 672 951		-1,0	- 7 098	-672 951		-676 316	
Muut henkilösivukulut	- 62 091		- 93 993		- 104 579		11,3	10 586	-104 579		-105 102	
Palvelujen ostot	- 3 496 262		- 4 324 703		- 3 854 031		-10,9	- 470 672	-3 854 031		-3 873 301	
Aineet, tarvikkeet	- 1 556 025		- 1 644 500		- 1 667 220		1,4	22 720	-1 667 220		-1 675 556	
Avustukset	- 188 339		- 241 000		- 329 200		36,6	88 200	-329 200		-330 846	
Muut toimintakulut	- 1 908 597		- 3 112 340		- 3 165 962		1,7	53 622	-3 165 962		-3 181 792	
Toimintakate	538 405		- 328 946		- 315 224		-4,2	- 13 722	- 377 514		- 503 358	
Toimintakate €/asukas	-66		40		39			2	46		62	

Toimialan tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä Yhdyskuntatekniikka	Resurssit ovat riittävät infran sekä liikuntapaikkojen ylläpitoon. Kalasatamissa on riittävät puitteet toimia kaupallisen kalastajana ympäri vuoden. Ylläpidettävät virkistyskäyttörakenteet mahdollistavat elinkeinoelämän kehittämisen matkailun osalta	Resurssit vastaavat vastuualueen toteutettavana olevia tehtäviä Kalasatamat pidetään kunnossa niin kiinteistöjen kuin satamarakenteiden osalta. Rakennetaan ja kunnossapidetaan monipuolisia virkistyskäyttörakenteita kuntalaisten sekä matkailijoiden käyttöön resursseja lisäämällä	Toteutuneet henkilötöyvuodet verrattuna vakansseihin Kalastajien määrä / vuosi Rakennetut kohteet kpl /km Kunnossapitoinsinöörin palkkaaminen kyllä / ei
Tilapalvelu	Henkilöstömäärät ovat mitoitusten mukaiset.	Rekrytoinneissa voidaan hyödyntää oppisopimuskoulusta.	Toteutuneet henkilötöyvuodet verrattuna mitoitukseen
Rakennusvalvonta	Resurssit ovat oikein mitoitettu siten, että lakisääteiset tehtävät ja rakennusvalvonnan muutkin tavoitteet saadaan suoritettua.	Resurssit ovat oikein mitoitettuja	Kts. kohta Asumisen polku / asuntoja
Ympäristönsuojelu	Vastuualueen houkuttelevuus ja positiivisen työnantajakuva edistäminen	Esihenkilötyöskentelyn kehittäminen, henkilöstökoulutukset, aktiivinen verkostoituminen	Koulutussuunnitelman toteutuminen kyllä/ei
Ympäristöterveydenhuolto	Riittävät resurssit lakisääteisten tehtävien suorittamista varten. Eläinlääkintähuolto tukee palveluillaan muita aloja.	Resurssien tarkastelu valvontasuunnitelman laadinnan ja toteutumisen kautta. Eläinlääkintähuollossa turvataan riittävät palvelut alueella.	Valvontasuunnitelman toteutuminen (%). Potilaskäyntien ja sairasmattokojen määrä/eläinlääkäri.
Asumisen polku / Asuntoja Yhdyskuntatekniikka	Asuinalueiden ympärillä olevat yleiset alueet ovat viihtyisiä ja turvallisia	Viheralueet hoidetaan säännöllisesti / vuosikellon mukaisesti	Tarkastukset / vuosi Vuosikello laadittu /ei laadittu

Tilapalvelu	Asunto-ohjelman toimenpiteiden toteuttaminen: Tilapalvelu toteuttaa Kylälaakson rivitalot hankkeen 3.vaiheen	Rakennuttaminen	Hankkeen 3. vaiheen rakennustöiden käynnistäminen
Rakennusvalvonta	Rakennusvalvonta edesauttaa rakentamista asiakaspalvelulähtöisyydellä ja joustavuudella. Saapuneet lupahakemukset, neuvontapyyntöt ja katselmukset käsitellään ripeästi. Neuvontapyyntöihin reagoidaan 8 vrk kuluessa, luvat käsitellään ja katselmukset suoritetaan 21 vrk kuluessa (arkipäivät)	Rakennusvalvonnan työntekijöillä on tarvittava ajantasainen kouluttautuminen, tietotaito ja osaaminen. Rakennusvalvonta on resursoitu oikein ja ohjelmistot ovat ajantasaisia	Lupahakemusten ja lupapäätösten välinen suhde. Tilattujen katselmusten ja suoritettujen katselmusten suhde. Käsitelyajat (vrk) sekä asiakaspalaute
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia Yhdyskuntateknikka	Taajama-alueet ovat siistejä ja viihtyisiä Liikuntapaikat ovat hyvässä kunnossa	Järjestetään roskatalkoot keväällä, joihin osallistuu esim. paikalliset urheiluseurat Urheiluseuroilla on laadukkaat puitteet järjestää ohjattua liikuntaa kaikenikäisille kuntalaisille. Hankitaan kävijälaskuri	Roskatalkoot pidetty / ei pidetty Käyttäjien arvioitu määrä ulkoilureiteillä sekä urheilupistossa
Tilapalvelu	Kuntalaisille tarjottavat tilat ovat terveelliset ja turvalliset käyttää.	Huoltokirjojen mukainen ylläpito Siivoustaajuuksien ja laadun tarkkailu	Asiakastytytyväisyyskyselyn palaute
Ympäristönsuojelu	Lisätä viihtyisyyttä ympäristövalvonnan keinoin	Suunnitelmallisen valvontaohjelman laatiminen ja sen toteuttaminen	Valvontaohjelman laatiminen kyllä / ei , Valvontaohjelman toteutuminen, x / 100 %
Ympäristöterveydenhuolto	Päiväkodit on tarkastettu Valviran valtakunnallisen riskiluokituksen mukaisella valvontatiheydellä.	Ympäristöterveydenhuolto huolehtii, että päiväkodit on tarkastettu riskiluokituksen mukaisella valvontatiheydellä.	Toteutuminen (%)

Ympäristön polku / Kestävää kehitystä Yhdyskuntatekniikka	Yleisten alueiden sekä liikenneväylien valaistus on energiatehokasta. Energian kulutus laskee	Saneerataan olevaa valaistusta Led-valaistukseksi	Vaihdettujen valaisinten määrä kpl / vuosi Tievalaistuksen energiankulutus / vuosi (EnerKey)
Tilapalvelu	Tavoitteena olla 30% parhaan organisaation joukossa	EnerKey Käyttäjien ohjaus TATE:n optimointi	Kokonaisenergiankulutuksen vertailu muihin kuntiin (EnerKey).
Rakennusvalvonta	Rakennettu ympäristö on terveellisessä, turvallisessa ja siistissä kunnossa eikä rumenna ympäristöä	Valvontakierros ennalta valitulle alueelle esim. jonkun suurimman tien varteen yhdessä ympäristönsuojelun ja teknisen lautakunnan edustajan kanssa. Lisäksi suoritetaan jatkuvaa valvontaan viranhaltijoiden toimesta	Toteutunut kyllä/ ei
Ympäristönsuojelu	Paikallisten olosuhteiden huomioiminen ympäristövalvonnassa Ympäristöasioiden huomioiminen kuntien päätöksenteossa	Ympäristönsuojelumääräysten laatimis- ja päivittämistyön eteneminen Kuntien yhteisen ympäristöohjelman laatiminen	Ympäristönsuojelumääräysluonnos asetettu nähtäville (kyllä/ei) ja saatettu kuntien päätöksentekoon (kyllä ei) Ympäristöohjelman laatimisprosessi aloitettu (kyllä/ei)
Ympäristöterveydenhuolto	Talousvesiasetuksen (1352/2015) mukaiset talousvettä toimittavien laitosten vedenjakelualueet tarkastettu Valviran valtakunnallisen riskiluokituksen mukaisella valvontatiheydellä.	Ympäristöterveydenhuolto huolehtii, että talousvesiasetuksen (1352/2015) mukaiset talousvettä toimittavien laitosten vedenjakelualueet on tarkastettu Valviran valtakunnallisen riskiluokituksen mukaisella valvontatiheydellä.	Toteutuminen (%)

9.5.1.1 Vastuualue

YHDYSKUNTATEKNIikka

Tilivelvollinen

Yhdyskuntatekniikan päällikkö

Toiminta-ajatus

Yhdyskuntatekniikan vastuualue vastaa kunnan liikenneväylien ja yleisten alueiden kunnossapidosta, kehittämisestä ja suunnittelusta. Vastuualueen toimintaan kuuluu myös reittien suunnittelu, rakentaminen ja kunnossapito sekä kunnan avustamien yksityisteiden kunnossapidon järjestäminen ja neuvonta. Lisäksi vastuualueen toimintaan kuuluu kunnan omistamien maa-alueiden vuokraaminen sekä kunnan omistamien metsien hoito. Tavoitteena on edistää asukkaiden ja elinkeinoelämän hyvinvointia ja toiminta edellytyksiä ja luoda edellytykset toimivan ja turvallisen sekä viihtyisän ympäristön kehittymiselle.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	855 220	639 306	482 500	-24,5	- 156 806	480 088	477 687
Myyntituotot	148 700	37 200	89 200	139,8	52 000	88 754	88 310
Maksutuotot					-		
Tuet ja avustukset	4 363				-		
Muut toimintatuotot	702 157	602 106	393 300		- 208 806	391 334	389 377
Toimintamenot	- 2 507 040	- 2 764 981	- 2 629 499	-4,9	- 135 482	- 2 629 499	- 2 642 646
Palkat ja palkkiot	- 618 792	- 755 547	- 580 225	-23,2	- 175 322	-580 225	-583 126
Eläkekulut	- 131 416	- 150 032	- 121 282	-19,2	- 28 750	-121 282	-121 888
Muut henkilösivukulut	- 13 197	- 22 966	- 20 368	-11,3	- 2 598	-20 368	-20 470
Palvelujen ostot	- 1 140 405	- 1 155 806	- 1 150 819	-0,4	- 4 987	-1 150 819	-1 156 573
Aineet, tarvikkeet	- 148 283	- 196 100	- 201 070	2,5	4 970	-201 070	-202 075
Avustukset	- 188 339	- 241 000	- 292 500	21,4	51 500	-292 500	-293 963
Muut toimintakulut	- 266 609	- 243 530	- 263 235	8,1	19 705	-263 235	-264 551
	- 2 507 040						
Toimintakate	- 1 651 820	- 2 125 675	- 2 146 999	1,0	21 324	- 2 149 412	- 2 164 959
Toimintakate €/asukas	203	262	264		-3	264	266

9.5.1.2 Vastuualue

TILAPALVELU

Tilivelvollinen

Tilapalvelupäällikkö

Toiminta-ajatus

Tilapalvelu vastaa tuottamiensa palveluiden kustannustehokkuudesta, pyrkii toteuttamaan kaikki hankkeet kokonaistaloudellisesti kannattavasti sekä ohjaa kunnan muita toimijoita rakennusten ja palveluiden tehokkaaseen käyttöön ja kehittämiseen.

Tilapalvelun tavoitteena on luoda kaikille sen hallinnoimissa tiloissa työskenteleville tahoille turvalliset, toimivat ja tehokkaat toimitilat, joiden energiatehokkuutta, sisäilmaolosuhteita yms. se valvoo ja kehittää.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € 2026/ 2025	TA TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	8 617 247	10 640 005	10 328 382	-2,9	- 311 623	10 276 740	10 225 356
Myyntituotot	119 008	79 359	319 779	303,0	240 420	318 180	316 589
Maksutuotot	1 560				-		
Tuet ja avustukset	23 199				-		
Muut toimintatuotot	8 473 479	10 560 646	10 008 603		- 552 043	9 958 560	9 908 767
Toimintamenot	- 5 967 406	- 8 096 816	- 7 694 494	-5,0	- 402 322	- 7 694 494	- 7 732 966
Palkat ja palkkiot	- 850 622	- 977 560	- 975 912	-0,2	- 1 648	-975 912	-980 792
Eläkekulut	- 181 176	- 201 746	- 203 991	1,1	2 245	-203 991	-205 011
Muut henkilösivukulut	- 18 697	- 29 716	- 34 255	15,3	4 539	-34 255	-34 426
Palvelujen ostot	- 2 123 450	- 2 834 755	- 2 442 075	-13,9	- 392 680	-2 442 075	-2 454 285
Aineet, tarvikkeet	- 1 370 620	- 1 395 800	- 1 397 200	0,1	1 400	-1 397 200	-1 404 186
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 1 422 842	- 2 657 239	- 2 641 061	-0,6	- 16 178	-2 641 061	-2 654 266
Toimintakate	2 649 841	2 543 189	2 633 888	3,6	- 90 699	2 582 246	2 492 390
Toimintakate €/asukas	-326	-313	-324		11	-318	-307

9.5.1.3 Vastuualue RAKENNUSVALVONTA

Tilivelvollinen

Rakennustarkastaja

Toiminta-ajatus

Rakennusvalvonnan tavoitteena on maankäyttö- ja rakennuslain noudattaminen Sodankylän kunnan alueella. Rakennusvalvonnan vastuualue edistää tehtäväalueellaan viihtyisän, toimivan, esteettisen ja ekologisesti kestävästä rakennetun ympäristön kehittymistä ja säilyttämistä valvonnan, neuvonnan, ohjauksen ja lausuntojen antamisen keinoin.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	210 930	135 000	180 500	33,7	45 500	179 598	178 700
Myyntituotot	11 294	10 000	40 500	305,0	30 500	40 298	40 096
Maksutuotot	199 505	125 000	128 000	2,4	3 000	127 360	126 723
Tuet ja avustukset	125		12 000		12 000	11 940	11 880
Muut toimintatuotot	6				-		
Toimintamenot	- 247 264	- 284 945	- 340 251	19,4	55 306	- 340 251	- 341 952
Palkat ja palkkiot	- 134 108	- 149 000	- 182 338	22,4	33 338	-182 338	-183 250
Eläkekulut	- 27 725	- 30 439	- 38 113	25,2	7 674	-38 113	-38 304
Muut henkilösivukulut	- 2 875	- 4 531	- 6 400	41,2	1 869	-6 400	-6 432
Palvelujen ostot	- 56 140	- 69 665	- 29 103	-58,2	- 40 562	-29 103	-29 249
Aineet, tarvikkeet	- 764	- 6 300	- 6 300	0,0	-	-6 300	-6 332
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 25 652	- 25 010	- 77 997	211,9	52 987	-77 997	-78 387
Toimintakate	- 36 334	- 149 945	- 159 751	6,5	9 806	- 160 654	- 163 253
Toimintakate €/asukas	4	18	20		-1	20	20

9.5.1.4 Vastuualue

YMPÄRISTÖNSUOJELU

Tilivelvollinen

Ympäristöpäällikkö

Toiminta-ajatus

Ympäristönsuojelun tavoitteena on turvata asukkaille terveellinen, viihtyisä ja vi-rikkeitä antava kestävä kehityksen mukainen elinympäristö. Ympäristönsuojelu edistää ympäristön hyvää tilaa muun muassa valvonnan, neuvonnan, tiedottami-sen, lausuntojen antamisen ja ympäristön tilan seurannan keinoin. Ympäristön-suojelu huolehtii omalta osaltaan ympäristönsuojelun suunnittelusta ja kehittä-misestä sekä ympäristölainsäädännön nojalla säädettyistä tai määrätyistä tehtä-vistä.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)							
	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	372 322	365 774	385 936	5,5	20 162	384 006	382 901
Myyntituotot	184 863	255 774	268 936	5,1	13 162	267 591	266 253
Maksutuotot	184 717	110 000	117 000	6,4	7 000	116 415	116 648
Tuet ja avustukset	2 743				-		
Muut toimintatuotot					-		
Toimintamenot	- 452 440	- 567 378	- 605 045	6,6	37 667	- 605 045	- 608 070
Palkat ja palkkiot	- 300 373	- 360 237	- 384 401	6,7	24 164	-384 401	-386 323
Eläkekulut	- 62 523	- 73 280	- 80 351	9,6	7 071	-80 351	-80 753
Muut henkilösivukulut	- 6 672	- 10 952	- 13 492	23,2	2 540	-13 492	-13 559
Palvelujen ostot	- 50 723	- 81 821	- 86 095	5,2	4 274	-86 095	-86 525
Aineet, tarvikkeet	- 3 261	- 11 500	- 9 900	-13,9	- 1 600	-9 900	-9 950
Avustukset					-		
Muut toimintakulut	- 28 888	- 29 588	- 30 806	4,1	1 218	-30 806	-30 960
Toimintakate	- 80 118	- 201 604	- 219 109	8,7	17 505	- 221 039	- 225 169
Toimintakate €/asukas	10	25	27		-2	27	28

9.5.1.5 Vastuualue

YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO

Tilivelvollinen

Ympäristöterveyspäällikkö

Toiminta-ajatus

Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on ylläpitää ja edistää väestön terveyttä erilaisin elinympäristöön kohdistuvien toimenpitein. Ympäristöterveydenhuollon perusasioihin kuuluu mm. hyvä sisäilma, hyvänlaatuinen juomavesi ja ravinto sekä terveellinen ja turvallinen elinympäristö.

Edistää eläinten terveyttä ja hyvinvointia ja järjestää laadukkaat ympäri- vuoro- kautiset peruseläinlääkintäpalvelut pien- ja suureläimille.

Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)

	TP 2024 €	TA 2025 €	TA 2026 €	Muutos-% TA 2026 / TA 2025	Muutos € TA 2026 / TA 2025	TS 2027 €	TS 2028 €
Toimintatulot	966 906	1 079 368	1 080 657	0,1	1 289	1 075 254	1 069 877
Myyntituotot	780 648	905 668	851 657	-6,0	- 54 011	847 399	843 162
Maksutuotot	178 154	173 700	229 000	31,8	55 300	227 855	226 716
Tuet ja avustukset	8 103				-	0	-
Muut toimintatuotot					-	0	-
Toimintamenot	- 1 310 070	- 1 474 279	- 1 503 910	2,0	29 631	- 1 503 910	- 1 511 430
Palkat ja palkkiot	- 753 131	- 849 470	- 856 380	0,8	6 910	-856 380	-860 662
Eläkekulut	- 213 041	- 224 552	- 229 214	2,1	4 662	-229 214	-230 360
Muut henkilösivukulut	- 20 650	- 25 828	- 30 064	16,4	4 236	-30 064	-30 214
Palvelujen ostot	- 125 545	- 182 656	- 145 939	-20,1	- 36 717	-145 939	-146 669
Aineet, tarvikkeet	- 33 097	- 34 800	- 52 750	51,6	17 950	-52 750	-53 014
Avustukset			- 36 700		36 700	-36 700	-36 884
Muut toimintakulut	- 164 606	- 156 973	- 152 863	-2,6	- 4 110	-152 863	-153 627
Toimintakate	- 343 164	- 394 911	- 423 253	7,2	28 342	- 428 656	- 441 552
Toimintakate €/asukas	42	49	52		-3	53	54

10 INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2026 – 2030

INVESTOINTISUUNNITELMA 2026-2030 Hanke/hankeryhmä	Kustannusarvio 1000 €	TA 2026 1000 €	TA2027 1000 €	TA2028 1000 €	TA2029 1000 €	TA2030 1000 €	Selvitys hankkeesta ja perustelut
KUNNANHALLITUKSEN INVESTOINNIT							
Kunnanhallituksen irtaimisto							
Menot	0	-50	-50	-50	-50	-50	Kalustoa, ict-laitteita ja tarvikkeita
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-50	-50	-50	-50	-50	
Maa-alueiden hankinta							
Menot	0	-400	-200	-200	-200	-200	Maa-alueiden hankinta. Katetaan kehittämisrahastosta.
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-400	-200	-200	-200	-200	
Katualueiden hankinta							
Menot	0	-25	-25	-25	-25	-25	Vuosittain tehtävää katu-alueiden lunastamista.
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-25	-25	-25	-25	-25	
Osallistuva budjetointi							
Menot	0	-50	-50	-50	-50	-50	Kohteet päätetään myöhemmin ideoiden perusteella
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-50	-50	-50	-50	-50	
Asuntotuotannon edistäminen							
Menot	0	-800	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	Varaus; Asuntotuotannon edistämiseen asunto-ohjelman mukaisiin asuntohankkeisiin. Katetaan kehittämisrahastosta.
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-800	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	
MENOT	0	-1 325	-1 325	-1 325	-1 325	-1 325	
TULOT	0	0	0	0	0	0	
NETTO	0	-1 325	-1 325	-1 325	-1 325	-1 325	
SIVISTYSPALVELUT							
Sivistyksen irtaimisto							
Menot	0	-440	-50	-50	-50	-50	Kirjaston kalusteet 250 000 €. Kalusto, ict- laitteita ja tarvikkeita. Elokuvakuvateltan katsomo 40 000 €
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-440	-50	-50	-50	-50	
MENOT	0	-440	-50	-50	-50	-50	
TULOT	0	0	0	0	0	0	
NETTO	0	-440	-50	-50	-50	-50	
TEKNISET PALVELUT							
Teknisten palveluiden irtaimisto							
Menot	0	-50	-50	-50	-50	-50	Liikenne ja yleisten alueiden kunnossapitokalusto. Tilapalvelun kalusto (tukipalvelut). Eläinlääkintähuollon kalustoa.
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-50	-50	-50	-50	-50	
Kiinteistöjen korjaukset							
Menot	0	-300	-300	-300	-300	-300	Vuosittaisia kiinteistöjen korjauksia
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-300	-300	-300	-300	-300	
Kylälaakson rivitalot -hanke							
Menot	-8 000	-1 500	-1 500	-1 500	-1 000		2.vaiheen rakentaminen 2026-2027 3. vaiheen suunnittelu 2026 3. vaiheen toteutus 2027-2028
Tulot	809	0	0	0	0		
Nettomenot	-7 191	-1 500	-1 500	-1 500	-1 000		
Kitisenrannan kulttuuritalo							
Menot	-15 600	-400	-7 500	-7 500	0	0	Arkkitehti- ja erityissuunnittelu sekä peruskorjauksen valmistelutyöt. Vaiheittainen peruskorjaus 2027-2028.
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	-15 600	-400	-7 500	-7 500	0	0	
Siltaharjun kalasatama							
Menot	-400	-400					Kalasatamarakennuksen remontointi ja jätevesijärjestelmän uusiminen.
Tulot	320	320					
Nettomenot	-80	-80					
Kunnanvirasto							
Menot	-7 500	-3 000	-4 000				Kunnanviraston ja kirjaston peruskorjaus 2026-2027
Tulot	0	0	0				
Nettomenot	-7 500	-3 000	-4 000				
Urheilupuiston rakennusten uudistaminen							
Menot	-1 150	-150	-1 000				Tarve-, hanke- ja toteutussuunnittelu sekä kilpailutus 2026 Rakentaminen 2027.
Tulot	0	0	0				
Nettomenot	-1 150	-150	-1 000				
Paulaharjun päiväkodin peruskorjaus							
Menot	-1 500				-100	-1 400	Tarve- ja hankesuunnittelu 2028-2029. Toteutussuunnittelu 2029. Rakennusvaihe 2030.
Tulot	0				0	0	
Nettomenot	-1 500				-100	-1 400	

INVESTOINTISUUNNITELMA 2026-2030	Kustannusarvio 1000 €	TA 2026 1000 €	TA2027 1000 €	TA2028 1000 €	TA2029 1000 €	TA2030 1000 €	Selvitys hankkeesta ja perustelut
Hanke/hankeryhmä							
Liikenneväylät							Päällystystyöt, tiemerkinnät, kuivatuksen parantamiset, liikenneturvallisuussuunnitelman toimenpiteet, esteettömyyssuunnitelman työt, Kersilön kevyenliikenteenväylä, hanke sidottu Elyn päätöksentekoon.
Menot	0	-500	-500	-500	-500	-500	
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-500	-500	-500	-500	-500	
Jäämerentien osaperuskorjaus							Jäämerentien saneeraus vuosittain kokonaisuudessaan.
Menot	-2500	-500	-500	-500	-500	-500	
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	-2500	-500	-500	-500	-500	-500	
Tie- ja katualueiden valaistus							Valaistuksien uusiminen (Kirkonkylä, Luoston valoton valaistushanke), sivukylien tievalot,
Menot	0	-50	-50	-50	-50	-50	
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-50	-50	-50	-50	-50	
Yleiset alueet							Maiseman- / ympäristönhoitotyöt kaava-alueella. Keskustan kehittämissuunnitelman mukaiset kohteet, Torvisen Kurki
Menot	0	-100	-100	-100	-100	-100	
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-100	-100	-100	-100	-100	
Ulkoilu- ja liikunta-alueet							Leikkipuistot, lähiliikuntapaikat ja muut ulkoilualueet. Luoston reitistön kehittämissanke, Kommatin reitistön kehittämissanke
Menot	0	-100	-50	-50	-50	-50	
Tulot	0	30	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-70	-50	-50	-50	-50	
Reitit							Moottorikelkkareittien sekä -urien siltojen ja reittimerkintöjen uusimisia, ladun siirto Luostolla 40 000 € v. 2026
Menot	0	-190	-150	-150	-150	-150	
Tulot	0	0	0	0	0	0	
Nettomenot	0	-190	-150	-150	-150	-150	
Luiron kala/virkistyskäytön parantaminen hanke							Luironjoen hankkeessa valittujen virtapaikkojen kunnostus
Menot	-350	-150	-150				
Tulot	150	75	75				
Nettomenot	-200	-75	-75				
Kantapäävaara							Päällystystyöt
Menot	-850		-150				
Tulot	0		0				
Nettomenot	-850		-150				
Kelukoskenmaa							Infran rakentaminen
Menot	-200	-150					
Tulot	0	0					
Nettomenot	-200	-150					
Paremmat polut, vahvempi vetovoima hanke							Ympäristönsuojelun yhdysohjelman kunnostaminen keskustan ja Kommatin välillä, talvireittien suunnittelu ja rakentaminen, reitistön opastaminen ja parempi saavutettavuus. Oikeudenmuk. siirtymän rah. (JTF), Tekn ltk 12.2.2025 § 13
Menot	-531	-531					
Tulot	371	371					
Nettomenot	-160	-160					
Taitaen reiteille							Sodankylän keskustaan ja Luostolle Skill parkit sekä Kantapäävaaran lumettoman ajan reitti. Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto (JTF), kh 6.10.2025 §299, Katetaan kehittämisrahastosta.
Menot	-336	-336					
Tulot	235	235					
Nettomenot	-101	-101					
MENOT	-38 917	-8 407	-16 000	-10 700	-2 800	-3 100	
TULOT	1 885	1 031	75	0	0	0	
NETTO	-37 032	-7 376	-15 925	-10 700	-2 800	-3 100	
MENOT YHTEENSÄ	-38 917	-10 172	-17 375	-12 075	-4 175	-4 475	
TULOT YHTEENSÄ	1 885	1 031	75	0	0	0	
NETTO YHTEENSÄ	-37 032	-9 141	-17 300	-12 075	-4 175	-4 475	

11 KUNTAKONSERNI

Sodankylän kuntakonserniin kuuluu konserniyhtiöitä ja muita -yhteisöjä. Seuraavassa on lueteltu tytäryhteisöt, kuntayhtymät, osakkuusyhteisöt, säätiöt ja yhdistykset, jotka kuuluvat Sodankylän kuntakonserniin.

Tytäryhteisöt	Osuus %	Kuntayhtymät	Osuus %
As Oy Ansajokos	100	Lapin Liitto	4,70
As Oy Kakslauttasen Asentopolku	51,55	Pohjois-Lapin alueyhteistyön Ky	53,00
As Oy Kesäkämmen	61,49	Ounastähti Ky	27,30
As Oy Luoston Laavutie	67,78	Lapin Jätehuolto Ky	21,98
As Oy Luoston Ahmakaarre	57,5	Rovaniemen koulutusky	10,15
As Oy Sodankylän Maevaara	100		
As Oy Metsähannus	100	Osakkuusyhteisöt	
As Oy Sodankylän Metsäkoto	100	Rovakaira Oy	25,93
As Oy Puistolantie	78,70	Pyhä-Luosto Vesi Oy	32,50
As Oy Pujotta	100	Pohjois-Lapin Ruoka Oy	30,00
As Oy Syväkangas	100		
As Oy Teukkoranta	100	Säätiöt ja yhdistykset	
As Oy Sodankylän Vuonaspura	100	Sodankylän Elokuvajuhlat ry	
Asentopuulaaki Oy	100		
Koy Sodankylän Palvelukeskus	100		
Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy	100		
Tankahuolto Oy	85,50		
Tähtikunta Oy	100		
Tähtikuitu Oy	100		

Sodankylän hallintosäännön mukaan kunnan ja kuntakonsernin johtamisesta vastaavat valtuusto, kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Kunnanjohtajan tehtävänä on johtaa kuntakonsernia kunnanhallituksen alaisuudessa.

11.1 Konserniyhtiöille ja –yhteisöille asetetut tavoitteet

Konsernitiimissä on kunnanjohtajan johdolla kokoonnuttu säännöllisesti. Konsernitiimiin kuuluvat kunnanjohtaja, konserniyhtiöiden (Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy, Tähtikunta Oy, Tähtikuitu Oy ja Asentopuulaaki Oy) toimitusjohtajat, tekninen johtaja, kehitysjohtaja ja talous- ja hallintojohtaja. Konsernitiimipalavereissa on yhteisesti laadittu kaikkia konserniyhtiöitä koskevat yleistavoitteet ja lisäksi on laadittu yhtiökohtaiset tavoitteet kullekin yhtiölle. Alla sekä yleistavoitteet että yhtiökohtaiset erityistavoitteet, joihin yhtiöiden toimitusjohtajat ovat sitoutuneet.

1. Yleistavoitteet kaikille konserniyhtiöille

Tavoite	Mittari
Yhtiöiden toiminta on kannattavaa	Tilikauden tulos
Yhtiöt huolehtivat omaisuutensa arvosta	Korjausvelka
Yhtiöt ovat vakavaraisia ja kykenevät suoriutumaan taloudellisista velvoitteistaan	Omavaraisuusaste %
Yhtiöiden asiakkaat ovat tyytyväisiä	Asiakastyytyväisyyskysely (2–3 vuoden välein)
Asuntotuotannon tukeminen yhtiöiden tehtävänsä mukaisesti	Onko tuettu kyllä/ ei
Yhtiöiden yhtiöjärjestysten yhtenäistäminen/ päivittäminen	Onko päivitetty kyllä/ ei

11.2 Tytäryhteisöt

11.2.1 Asentopuulaaki Oy

Toimitusjohtaja Juho Tepsa

Toiminta-ajatus Yhtiö on yleishyödyllinen yhtiö, joka tarjoaa omakustannusperiaatteella vuokra-asuntoja kuntalaisten tarpeeseen. Yhtiö varautuu talousarviossaan normaaleihin kunnossapito- ja korjausmenoihin sekä tuleviin peruskorjauksiin. Uudis- ja korjaushankkeet rahoitetaan kilpailuttamalla rahoituslaitoksia Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen (ARA) korkotukiehtojen mukaan sekä hakemalla soveltuvia ARA:n avustuksia.

TALOUSSUUNNITELMA

(1000 €)	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Liikevaihto	4017	4345	4730	4845	4850
Tilikauden voitto/tappio(ennen tpsiiroja ja veroja)	427	535	636	500	500
Nettoinvestoinnit	4500	1000	0	0	0

Lainat 31.12. yht.	13559	13403	12455	11523	10762
Taseen summa	20734	19804	18856	17924	17163
Henkilöstömäärä (htv)	7	7	8	8	8
Oman pääoman tuotto% (100 x voitto/omapääoma)	18,9	0	0	0	0

Yhtiön tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Asentopuulaakin tarjoamat asunnot riittävät määrällisesti ja laadullisesti Sodankyläläisille.	Uudistuotanto Korjaukset PTS:n mukaisesti Ammattitaitoisen henkilökunnan rekrytointi. Työvoiman kartoitus	Käyttöaste % Vuokrataso €/m ² Vertailu edelliseen vuoteen.
Asumisen polku / Asuntoja	Asentopuulaaki tarjoaa terveitä ja turvallisia asuntoja	Uudistuotanto Korjaukset PTS:n mukaan	Korjusten osuus liikevaihdesta % €/vuosi Vikailmoitusten lukumäärä sekä vertailu edelliseen vuoteen
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Asentopuulaaki tarjoaa terveitä ja turvallisia asuntoja Henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen kehittäminen	Oikea aikaiset korjaukset Toimiva kiinteistönhoito Asiakaspalvelu Henkilöstön koulutukset ja tykypäivät Kunnan TYHY ohjelma	Asiakastytytyväisyyskysely 3 vuoden välein Asiakaspalautteet Koulutuspäivät
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä	Asunnot ja asuminen saadaan ekologisesti kestävämmäksi	Uudet asunnot ovat energiatehokkaita. Korjauksien yhteydessä otetaan käyttöön uutta tekniikkaa. Asukkaille tiedotetaan jätteiden lajittelusta sekä energiaa säästävästä asumisesta	Kulutustiedot €/kWh/MWh/m ²

Lyhyt yhteenveto kunnan muiden asunto-osakeyhtiöiden talousluvuista 2026

AS OY ANSAJOKOS

Asunnoista on normaalissa vuokrauskäytössä 2 taloa (7 huoneistoa). Yhden talon käyttötarkoitusta on muutettu ja se on ollut viimeksi perhekotitäytössä. Yhtiö on velaton ja se on vapaa aravarajoituksista.

Talousarvio:

liikevaihto	63.300 €
kiinteistön hoitokulut	63.300 €
lainojen hoitokulut	0 €
lainat	0 €

AS OY MAEVAARA

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2009 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Yhtiön käyttöasteet ovat alhaiset ja kaikkia asuntoja ei ole muutettu aikaisemman vuokralaisen tekemistä muutostöistä. Tiloja on vuokrattu tilapäisesti Luoston yrittäjille. Yksi rakennus (4 asuntoa) purettu syksyllä 2025 ja sen osalta aravalainat maksettu pois kunnan avustuksella.

Talousarvio:

liikevaihto	33.150 €
kiinteistön hoitokulut	17.904 €
lainojen hoitokulut	15.246 €
lainat 31.12.26	172.247 €

AS OY METSÄHANNUS

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2009 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Talousarvio:

liikevaihto	106.600 €
kiinteistön hoitokulut	60.735 €
lainojen hoitokulut	45.865 €
lainat 31.12.26	268.267 €

AS OY METSÄKOTO

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2002 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Talousarvio:

liikevaihto	88.400 €
kiinteistön hoitokulut	57.012 €
lainojen hoitokulut	31.388 €

lainat 31.12.26 75.019 €

AS OY PUJOTTA

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2002 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Talousarvio:

liikevaihto	59.400 €
kiinteistön hoitokulut	45.987 €
lainojen hoitokulut	13.413 €
lainat 31.12.26	314.119 €

AS OY TEUKKORANTA

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2010 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2016.

Yhtiön asunnoista yksi huono kuntoinen talo purettiin v. 2022 aikana ja siihen saatiin valtiolta tukena purkuavustusta ja lainaan akordia.

Talousarvio:

liikevaihto	36.950 €
kiinteistön hoitokulut	22.287 €
lainojen hoitokulut	14.663 €
lainat 31.12.25	74.528 €

AS OY VUONASPURA

Yhtiö on vapaaehtoisessa velkajärjestelyssä ja talousarvio perustuu v. 2002 tehtyyn velkasaneerausohjelmaan, jota on tarkistettu viimeksi v. 2019.

Talousarvio:

liikevaihto	46.100 €
kiinteistön hoitokulut	28.833 €
lainojen hoitokulut	17.267 €
lainat 31.12.26	270.898 €

AS OY SYVÄKANGAS

Yhtiö on velaton ja se on vapaa aravarajoituksista. Omistajaohjauksen mukaisesti kohdetta on tarjottu asukkaille ostettavaksi.

Talousarvio:

liikevaihto	46.400 €
kiinteistön hoitokulut	46.400 €
lainojen hoitokulut	0 €
lainat	0 €

AS OY PUISTOLANTIE (kunnan osuus yhtiöstä 78,7 %)

Talousarvio:

liikevaihto	45.000 €
kiinteistön hoitokulut	18.990 €
lainojen hoitokulut	26.010 €
lainat 31.12.26	54.800 €

AS OY KAKSLAUTTASEN ASENTOPOLKU (kunnan osuus yhtiöstä 51,55 %)

Talousarvio:

liikevaihto	65.820 €
kiinteistön hoitokulut	30.229 €
lainojen hoitokulut	35.591 €
lainat 31.12.26	220.758 €

AS OY LUOSTON AHMAKAARRE (kunnan osuus yhtiöstä 57,5 %)

Talousarvio:

liikevaihto	83.500 €
kiinteistön hoitokulut	40.748 €
lainojen hoitokulut	42.752 €
lainat 31.12.26	497.202 €

AS OY LUOSTON LAAVUTIE (kunnan osuus yhtiöstä 67,78 %)

Talousarvio:

liikevaihto	83.940 €
kiinteistön hoitokulut	36.025 €
lainojen hoitokulut	47.915 €
lainat 31.12.26	133.138 €

K OY SODANKYLÄN PALVELUKESKUS (kunnan osuus yhtiöstä 90 %)

Yhtiön koko kiinteistö on vuokrattu Lapin pelastuslaitokselle, joka siirtyi vuoden 2023 alussa Lapin hyvinvointialueelle. Talousarvio on tehty sovittelun perusteella vuokralaisen kanssa.

Talousarvio:

liikevaihto	135.902 €
kiinteistön hoitokulut	107.083 €
lainojen hoitokulut	28.819 €
lainat 31.12.26	120.831 €

11.2.2 Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy

Toimitusjohtaja Jyrki Jänkälä

Toiminta-ajatus Sodankylän Lämpö ja Vesi Oy hoitaa vesi- ja viemärlaitostointia Sodankylän kunnassa sekä valmistaa lämpöenergiaa ja huolehtii sen jakelusta Sodankylän kunnan ja lähialueen kuluttajille.

Taloussuunnitelma (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Liikevaihto	6148	6271	6424	6450	6475
Tilikauden voitto/tappio	41	8	68	34	34
Nettoinvestoinnit	600	600	600	600	600
Lainat 31.12. yht.	1654	1417	1561	1300	1030
Taseen summa	13500	13400	13700	13600	13550
Henkilöstömäärä (htv)	18	18	19	19	19

Yhtiön tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Osaava Henkilöstö	Koulutus	päivä/työntekijä
		Rekrytointi	työntekijä/vuosi
Asumisen polku / Asuntoja	Asunto-ohjelman toteuttaminen	kaava-alueiden vesihuollon ja keskitetyn lämpöenergian toteuttaminen	rakennetut verkostot(m/vuosi)
			liittyjiä kpl/vuosi
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Kuntalaisten vesihuollon palveluiden turvaaminen	Laadukkaat vesituotteet	suunnitellut vesinäytteet/ toteutuneet vesinäytteet
		Fuusioiden toteuttaminen	määrä/vuosi
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä	Energian kestävä käyttö	Uusituvan energian hyödyntäminen	CO2päästöt/vuosi
		<u>Kunnan ilmastotyöhön osallistuminen</u>	<u>Kyllä/Ei</u>

11.2.3 Tähtikuitu Oy

Toimitusjohtaja Jussi Rantamo

Toiminta-ajatus Tähtikuitu Oy Sodankylä on verkko-operaattori, joka on rakentanut koko kunnan kattavan huippunopean valokuituverkon ja tarjoaa kuntalaisille, alueen yrityksille sekä julkisille toimijoille edistysellisiä tietoliikennepalveluita.

Taloussuunnitelma (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Liikevaihto	960	1020	1071	1124	1180
Tilikauden voitto/tappio	-7	90	100	100	100
Nettoinvestoinnit	9	100	150	150	100
Lainat 31.12. yht.	3897	3713	3528	3343	3158
Taseen summa	4830	4850			
Henkilöstömäärä (htv)	2,1	3	4	4	4
Oman pääoman tuotto% (100*voitto/omapääoma)					

Yhtiön tavoitteena tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti sekä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla			
Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Mahdollistaa yrityksille kilpailukyiset tietoliikenneyhteydet ja mahdollistaa kuntalaisten etätyön tekeminen	Rakennetut ja käyttöön otetut liittymät	metriä
	Kunnan alueen yritysten työllistäminen	Htv	määrä
Asumisen polku / Asuntoja	Toimittaa ja tuottaa rakennettaviin asuntoihin kiinteät tietoliikenneyhteydet ja palvelut	Rakennetut ja käyttöön otetut liittymät	kpl

	Kattavien liityntävalmiuksien rakentaminen uusille kaava-alueille	Rakennetut ojametrit	metriä
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Kunnan alueen yritysten työllistäminen	Htv	määrä
	Yhteisrakentamisen lisääminen	Yhteisrakentamiskohteiden lukumäärä	kpl
	Paikallisten tapahtumien tukeminen	Tapahtumien lukumäärä	kpl
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä	Yhtiön hiilijalanjäljen pienentäminen	Energiakulutus kWh / vuosi	kWh
	Digitaalisuuden edistäminen	Tiedotustilaisuudet ja uusien liittymien käyttöönotto	kpl kpl

11.2.4 Tähtikunta Oy

Toimitusjohtaja Timo Lohi

Toiminta-ajatus Tähtikunta Oy vuokraa tai rakennuttaa toimitiloja yrityksille Sodankylässä.

Taloussuunnitelma (1000 €)	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Liikevaihto	921	805	995	1050	1100
Tilikauden voitto/tappio	156	-126	-15	50	70
Nettoinvestoinnit	47	0	150	300	0
Lainat 31.12. yht.	3154	3000	2850	2650	2450
Taseen summa	6143	6100	6400	6100	5800
Henkilöstömäärä (htv)	1	1	1	1	1

Strateginen tavoite	Toimialan / Vastuualueen tavoite	Keinot	Mittari
Työn polku / Työntekijöitä	Työntekijöiden määrä yhtiön vuokratiloissa on > 100	Kilpailukykyinen hinta-laatu - suhde	Toteutui kyllä/ei
	Edistetään yritysten sijoittumista Sodankylään	Reagoidaan yritysten tilatarpeisiin nopeasti ja joustavasti	Toteutui kyllä/ei
Asumisen polku / Asuntoja	Asunto-ohjelman toteuttaminen mahdollisuuksien mukaan	Mahdollisuus osallistua kannattaviin investointeihin	Toteutui kyllä/ei
Yhteisöllisyyden polku / Hyvinvointia	Terveet ja viihtyisät tilat	Ennakoiva ja säännöllinen huolto	Toteutui kyllä/ei
	Päivänpaisteen apporttisiirto	Vuokrasopimus LapHan kanssa	Toteutui kyllä/ei
Ympäristön polku / Kestävää kehitystä	Omaisuus on tehokkaassa käytössä, vuokrausaste on > 90%	Asiakashankinta vapaana oleviin tiloihin	Toteutui kyllä/ei
	Ilmastotiekartan toteuttaminen	Edistetään energiankäytön vähähiilisyyttä investoinneissa	Toteutui kyllä/ei

