

# Hankkeen toteuttaminen

## Hankesuunnitelma

### Hankkeen julkinen tiivistelmä

Sodankylän kunnan toteuttamassa porotalouden tiedonvälityshankkeessa selvitetään poroelinkeinon aluetaloudellisia vaikutuksia, kartoitetaan elinkeinon nykytilaa alueella ja edistetään elinkeinon tulevaisuustyötä, lisätään poronhoitajien ja paliskuntien osaamista muuttuvassa toimintaympäristössä sekä lisätään yleistä tietoisuutta poroelinkeinosta sekä edistetään elinkeinoon liittyvän tiedon saavutettavuutta.

Hanke tavoitteena on lisätä ymmärrystä poroelinkeinon aluetaloudellisista vaikutuksista, lisätä toimijoiden osaamista, edistää poroelinkeinon tunnettuutta sekä vahvistaa Sodankylän poroelinkeinon elinvoimaisuutta ja sen tulevaisuuden kestävyyttä.

Hankkeen aikana muodostuva tieto kootaan alueelliseksi poroelinkeinon kehittämissuunnitelmaksi, joka edistää elinkeinon kehittämistä sekä lisää elinkeinon sopeutumiskykyä ja pitkäjänteistä kehittämistä pitkällä aikavälillä. Hankkeen tuotokset ja työpajat ovat kaikille avoimia sekä myös muiden poronhoitoalueen paliskuntien hyödynnettävissä.

Hankkeen ensisijainen kohderyhmä on Sodankylän alueen poronhoitajat, paliskunnat (Oraniemi, Sattasniemi, Syväjärvi, Pyhä-Kallio, Poikajärvi, Kemin-Sompio, Lapin paliskunta) ja Sodankylän alueen teurastamot. Muita hyödynsaajia ovat muut poronhoitoalueen paliskunnat, sidosryhmät, Paliskuntain yhdistys, kunta, paikalliset yhteisöt ja välillisesti matkailu- ja jalostustoimijat.

Hanke toteutetaan ajalla 1.1.2026-31.12.2027

---

#### Hakijan esittely ja hankkeen resurssit

Hankkeen hallinnoijana toimii Sodankylän kunta. Kunnalla on useiden vuosien kokemus EU-rahoitteisten hankkeiden hallinnoinnista ja toteuttamisesta eri rahastoista. Hankkeen hallinnoijan rooli on huolehtia hankkeen toteutuksesta ja hallinnoinnista hankesuunnitelman mukaisesti.

Hankkeen sisällöllisen laajuuden vuoksi hankkeeseen palkataan projektipäällikkö 75 % työajalla hankkeen toteutusajalle. Projektipäälliköllä tulee olla riittävästi osaamista poroelinkeinosta ja hanketyöstä. Projektipäällikön työtehtäviin kuuluvat hankkeen toimenpiteiden toteuttaminen, hankkeen hankinnat, verkoston luominen, sidosryhmäyhteistyö, tiedottaminen, raportointi ja maksatukset.

Hankkeelle perustetaan erillinen työryhmä ohjaamaan hankkeen toteutusta ja tiedonvälitystä hankkeen kohderyhmälle. Työryhmän tehtäviin kuuluu huolehtia projektipäällikön ajantasaisesta tiedonsaannista paliskuntien erityispiirteistä. Työryhmä koostuu Sodankylän alueen paliskunnista ja jokainen paliskunta nimeää edustajajäsenen asiantuntijaryhmään.

Työryhmä toimii myös hankkeen ohjausryhmänä. Lisäksi ohjausryhmän kutsutaan kunnan edustajat ja rahoittajan edustaja.

---

#### Hankkeen tarve, tausta, kohderyhmä, hyödynsaajat ja toteutusalue

Poronhoito on olennainen osa Sodankylää, sillä se kytkeytyy vahvasti paikalliseen kulttuuriperintöön, identiteettiin ja yhteisöihin sekä mahdollistaa toimeentuloa ja hyvinvointia alueella. Poronhoidon elinvoimaisuuteen, toimintaympäristöön ja tulevaisuuteen vaikuttavat monet eri tekijät, muun muassa ilmastomuutos, maankäyttöpaineet ja yhteiskunnalliset muutokset. Eri tekijät muovaavat edellytyksiä harjoittaa elinkeinoa alueella ja vaativat sopeutumista sekä uusia toimintamalleja, jotta poroelinkeinoa voidaan kehittää pitkäjänteisesti sekä kestävästi Sodankylän kunnan alueella.

Elinkeinon kehittämisen tueksi tarvitaan ennakoivaa skenaarioajattelua ja visiotyötä, aluetaloudellisten vaikutusten selvittämistä, toimijoiden osaamisen ja viestinnän kehittämistä, sidosryhmäyhteistyötä sekä strategista suunnitelmallisuutta. Näiden osa-alueiden yhteinen tavoite on luoda johdonmukainen kokonaisuus, joka tukee poroelinkeinon elinvoimaa alueella, vahvistaa päätöksenteon tietopohjaa ja auttaa kohdentamaan elinkeinoon liittyviä toimenpiteitä suunnitelmallisesti. Kokonaisuuden kokoaminen edellyttää eri näkökulmien yhteensovittamista, kehittämistarpeiden priorisointia ja strategista suunnitelmallisuutta.

Tulevaisuuden eri vaihtoehtojen hahmottaminen auttaa poronhoitajia ja paliskuntia varautumaan muutoksiin sekä tukee päätöksentekoa, joka vahvistaa elinkeinon elinvoimaa alueella. Ennakoiva tarkastelu ja tulevaisuuden visiotyö lisäävät valmiutta reagoida nopeasti toimintaympäristön muutoksiin, vähentää riskejä ja tarjoavat mahdollisuuksia kehittää uusia toimintamalleja. Yhteinen tulevaisuustieto vahvistaa poroelinkeinon sidosryhmien välistä yhteistyötä sekä luo perustan yhtenäisille tavoitteille ja toimenpiteille. Samalla se ohjaa konkreettisiin kehittämistoimiin, kuten resurssien kohdentamiseen, riskienhallintaan ja uusien ratkaisujen kokeilemiselle sekä tukee elinkeinon

pitkäjänteistä sopeutumista ilmastoon, talouden ja maankäytön muutoksiin.

Aluetaloudellisten vaikutusten selvittämisen myötä elinkeinon eri vaikutukset voidaan tunnistaa ja niitä voidaan hyödyntää paremmin elinkeinon kehittämistyötä tehdessä. Vaikutusten selvittäminen vaatii ajantasaista tutkimusta ja sen näkyväksi tekemistä. Lisäksi tarvitaan selkeitä menetelmiä vaikutusten arviointiin, jotta tulokset ovat vertailukelpoisia esimerkiksi vuosittain ja tukevat strategista päätöksentekoa. Kun aluetaloudellinen kokonaiskuva on hyvin jäsennetty, voidaan kehittämistoimia kohdentaa vaikuttavammin, vahvistaa poroelinkeinon asemaa alueella ja lisätä ymmärrystä sen merkityksestä niin paikallisten asukkaiden, yritysten, päättäjien kuin muidenkin sidosryhmien keskuudessa.

Poronhoitajien osaamisen kehittäminen luo edellytyksiä vahvistaa poroelinkeinon elinvoimaisuutta. Toimintaympäristön muutokset edellyttävät poronhoitajien osaamisen kehittämistä usealla eri osa-alueella: tarvitaan viestinnällisen ja liiketoimintaosaamisen kehittämistä, olemassa olevien laatumerkkien käyttöönottoon liittyvää osaamisen kehittämistä sekä taitoja, jotka tukevat yhteiskunnallisiin muutoksiin varautumista. Poroelinkeinon elinvoimaisuuden kannalta ratkaisevaa on myös yhteistyön kehittäminen eri toimijoiden välillä. Poroelinkeinon tulevaisuus edellyttää vuorovaikutteista yhteistyötä eri toimijoiden kanssa, esimerkiksi maanomistajien, viranomaisten, kunnan, yritysten sekä muiden alueellisten toimijoiden kanssa. Yhteistyön kehittäminen vahvistaa luottamusta, tukee yhteisiä tavoitteita ja mahdollistaa tasapainoisen aluekehityksen.

Poroelinkeino on monialainen kokonaisuus, joka ulottuu perinteisestä poronhoidosta ja laidunten hallinnasta teurastukseen, porotuotteiden jatkojalostukseen sekä matkailuun, kulttuuripalveluihin ja muuhun poroperäiseen yrittäjyyteen. Eri ulottuvuuksien keskinäinen riippuvuus edellyttää kehittämistyötä, joka tarkastelee elinkeinoa kokonaisuutena eikä vain yksittäisten osa-alueiden kautta. Hankkeessa laadittava poroelinkeinon kokonaisvaltainen kehittämissuunnitelma kokoaa yhteen elinkeinon tuotannolliset, taloudelliset, kulttuuriset ja palveluperustaiset näkökulmat. Suunnitelman tavoitteena on vahvistaa eri ulottuvuuksien välistä yhteensopivuutta, tunnistaa niiden kehittämistarpeet ja varmistaa, että elinkeinoa voidaan edistää pitkäjänteisesti, kestävästi ja tasapainoisesti koko Sodankylän alueella. Kokonaisvaltainen poroelinkeinon kehittämissuunnitelma kokoaa hankkeen tuotokset yhdeksi kokonaisuudeksi ja toimii pilottimallina, jota voidaan hyödyntää myös muissa paliskunnissa poronhoitoalueella. Se sisältää konkreettiset toimenpiteet ja niiden seurantajärjestelmät, jotka tarjoavat välineitä elinkeinon kestäväan vahvistamiseen sekä strategiseen suunnitteluun. Suunnitelman avulla voidaan tunnistaa keskeiset poroelinkeinon kehittämiskohteet, seurata kehittämisen edistymistä ja tukea elinkeinon elinvoimaisuutta alueella.

Hankkeen valmistelua on edistetty monipuolisesti vuosien 2024–2025 aikana eri yhteistyötahojen kanssa. Keväällä 2024 pidettiin merkkipiirin kokous, jossa oli mukana myös Sodankylän kunnan edustus. Hankkeen taustatyöhön on sisällynyt useita yksittäisiä tapaamisia eri paliskuntien poronhoitajien kanssa. Keskusteluissa on kartoitettu poronhoidon tarpeita ja toiveita

hankesuunnitelman pohjaksi.

Hankkeen valmistelun tueksi on käyty tapaamisia ja keskusteluja henkilöiden kanssa, joilla on aiempaa kokemusta porohankkeiden toteuttamisesta. Yhteistyön kautta on saatu arvokasta tietoa siitä, miten aiemmat hankkeet ovat toteutuneet ja millaisia oppeja niistä voidaan hyödyntää tulevassa toiminnassa. Osana valmistelua on myös perehdytty aikaisemmin toteutettuihin hankkeisiin (Parasta palkisilta! -hanke, Osaathan se sieki -hanke, Sarvet ja saparot kiertoon -hanke), niiden tuloksiin ja raportteihin, jotta uusi hanke voisi rakentua jo olemassa olevan tiedon ja kokemusten varaan

Hankkeen valmisteluun on sisältynyt myös vierailu Vuomaselän teurastamoon, jossa on tehty tarkempi tarpeiden kartoitus teurastamotoiminnan näkökulmasta. Lisäksi hankkeen valmistelun tueksi on vierailtu Poroparlamentti 2025 - tapahtumassa, jonka sisältö vahvisti hankkeen tarpeellisuutta muun muassa aluetaloudellisten vaikutusten selvityksen osalta. Hankeideaa on esitelty myös Sodankylän kunnan järjestämässä Maatalous-/porotalousseminaarissa 8.9.2025, jonka aiheena oli kestävä kehitys perinteisten elinkeinojen näkökulmasta. Seminaarissa hankeidea sai kannatusta ja siellä nousi esille erityisesti elintarvikkeiden jalostuksen tärkeys.

Hankkeen ensisijainen kohderyhmä on Sodankylän alueen poronhoitajat, paliskunnat (Oraniemi, Sattasniemi, Syväjärvi, Pyhä-Kallio, Poikajärvi, Kemin-Sompio, Lapin paliskunta) ja Sodankylän alueen teurastamot. Muita hyödynsaajia ovat muut poronhoitoalueen paliskunnat, sidosryhmät, Paliskuntain yhdistys, kunta, paikalliset yhteisöt ja välillisesti matkailu- ja jalostustoimijat.

Hanketta toteutetaan Sodankylän kunnan ja sen merkkipiirin alueella. Hankkeeseen osallistuvat paliskunnat sijaitsevat myös Inarin, Pelkosenniemen, Rovaniemen, Savukosken ja Kemijärven kuntien alueella. Hankkeessa tuotettu tieto, materiaalit ja toimet ovat avoimia sekä maksuttomia kaikille, eikä hankkeessa tuoteta taloudellista etua yksittäisille toimijoille. Hankkeessa tehtävät prosessit ja työkalut ovat monistettavissa myös muualle poronhoitoalueelle.

Hankkeen tuotokset ja työpajat ovat kaikille avoimia sekä myös muiden paliskuntien hyödynnettävissä.

---

## Hankkeen laajempi viitekehys

Hanke tukee Suomen CAP-suunnitelman 2023–2027 tavoitteita sekä Lapin alueellista maaseudun kehittämissuunnitelmaa. Hankkeen ydin liittyy tiedonvälitykseen, osaamisen vahvistamiseen ja kestävän luonnonvaratalouden kehittämiseen, jotka ovat keskeisiä teemoja CAP-suunnitelman toimeenpanossa. Hanke edistää CAP-suunnitelman tavoitetta lisätä maaseudun osaamista, tiedonvälitystä ja innovaatioita, sillä hankkeessa tuotetaan ja jaetaan uutta tietoa poroelinkeinosta, sen aluetaloudellisista vaikutuksista ja kehittämismahdollisuuksista, sekä vahvistetaan poronhoitajien ja paliskuntien osaamista. Hanke tukee myös tiedon siirtoa tutkimuksesta käytäntöön ja vahvistaa elinkeinon kykyä vastata toimintaympäristön muutoksiin. Hankkeen avulla edistetään myös ilmasto- ja ympäristötavoitteita, sillä sen toimenpiteiden avulla vahvistetaan elinkeinon valmiuksia toimia osana ilmastokestävää luonnonvarataloutta.

Hanke lisää maaseudun elinvoimaisuutta ja elinkeinon kehittymistä. Poroelinkeino on Sodankylässä merkittävä osa aluetaloutta, huoltovarmuutta, kulttuurista identiteettiä ja pitovoimaa. Hankkeen toimenpiteet lisäävät poronhoitajien liiketoiminta- ja viestintäosaamista, tukevat nuorten sitoutumista elinkeinon ja vahvistavat poroelinkeinoon näkyvyyttä ja arvostusta alueella.

Hankkeen avulla edistetään myös CAP-suunnitelman yhteistyö- ja verkostoitumistavoitteita, sillä se kokoaa yhteen paliskuntia, kunnan, viranomaisia, maanomistajia ja muita toimijoita yhteiseen elinkeinon kehittämistyöhön. Tuloksena syntyy yhteisiä toimintamalleja ja välineitä, jotka tukevat poroelinkeinoon ja muiden maaseutuelinkeinon välistä vuoropuhelua ja yhteistyötä.

Alueellisesti hanke toteuttaa Lapin maaseudun kehittämissuunnitelman tavoitteita: sen avulla vahvistetaan maaseudun elinvoimaisuutta ja osaamista, edistetään luonnonvaratalouden kestävää kehitystä sekä tuetaan ilmastoviisaita ratkaisuja ja yhteistyötä. Hanke on linjassa Lapin liiton maakuntaohjelman kanssa, jossa korostetaan porotalouden ja muiden luontoon perustuvien elinkeinon kestävää kehittämistä, osaamisen vahvistamista ja alueen elinkeinorakenteen monipuolistamista.

Paikallisesti hanke tukee Sodankylän kuntastrategian työn-, yhteisöllisyyden-, ja ympäristön polkuja. Hanke vahvistaa kunnan, paliskuntien ja muiden toimijoiden välistä yhteistyötä ja lisää yhteistä ymmärrystä poroelinkeinoon merkityksestä.

---

## Hankkeen toteutus, aikataulu ja riskit

Hankkeen toimenpiteet jakautuvat neljään eri työpakettiin. Hanke toteutetaan ajalla 1.1.2026-31.12.2027.

Työpaketti 1: Poroelinkeinoon alueellisen tietopohjan vahvistaminen  
Työpakettin tavoitteena on tuottaa Sodankylän poroelinkeinoon kehittämissuunnitelman pohjaksi monipuolinen ja ajankohtainen tietopohja.

### Toimenpiteet

1.1 Poroelinkeinoon aluetaloudelliset vaikutukset Sodankylässä:

- o Selvitetään porotalouden aluetaloudelliset vaikutukset Sodankylässä sekä laaditaan selkeät mittarit niiden seurantaan. Mittaristoa voidaan käyttää työkaluna jatkossa.
- o Laaditaan malli, joka on hyödynnettävissä myös muissa poronhoitoalueen paliskunnissa ja paliskuntain yhdistyksessä.
- o Toteutetaan ostopalveluna.

## 1.2 Poroelinkeinon nykytilan analyysi, tulevaisuustyö ja eri skenaariot:

- o Tunnistetaan poroelinkeinon nykytila alueella osallistamalla alueen poronhoitajia, paliskuntia ja keskeisiä sidosryhmiä.
- o Toteutetaan alueen paliskuntien ja poronhoitajien tulevaisuustyöpajoja sekä valmennuksia, joiden tuloksena muodostuu työkaluja poroelinkeinon tulevaisuustyöhön. Esim. tunnistetaan poroelinkeinon mahdolliset kehityspotut ja poroelinkeinon rooli alueen tulevaisuudessa.
- o Kootaan nykytilan analyysi ja tulevaisuuslinjaukset kehittämissuunnitelman pohjaksi.
- o Työpajat toteutetaan ostopalveluna.
- o Työkaluja ja tuloksia voidaan hyödyntää muiden paliskuntien tulevaisuustyössä.

## Työpaketti 2: Osaamisen ja toimintaedellytysten vahvistaminen

Tavoitteena on kehittää poronhoitajien ja paliskuntien osaamista muuttuvien vaatimusten ja kehitystarpeiden mukaisesti.

### Toimenpiteet

#### 2.1 Poronhoitajien ja paliskuntien osaamiseen kehittäminen

- o Valmennetaan poronhoitajia ja paliskuntia muuttuvassa toimintaympäristössä.
- o Valmennuksien sisältöinä esim. kartta-aineistojen tuottaminen ja hyödyntäminen poronhoitotöissä. Varmennetaan, että tuotetut kartta-aineistot ja osaaminen ovat yhteensopivat kunnan kaavoitusasiantuntijan kanssa.
- o Muita sisältöjä esim. poroelinkeinon toimijoiden viestintä- ja liiketoimintaosaamisen kehittäminen. Valmennusten tavoitteena on lisätä kykyä tuoda elinkeinoa esiin ammattimaisesti ja kasvattaa toimijoiden osaamista liiketoiminnan kehittämisessä.
- o Valmennukset toteutetaan ostopalveluna ja niiden materiaalit ovat vapaasti paliskuntien hyödynnettävissä. Valmennukset ovat avoimia kaikille poronhoitoalueen poronhoitajille ja paliskunnille.

#### 2.2 Poron profiilin nosto ja olemassa olevan tiedon saavutettavuus:

- o Lisätään yleistä ymmärrystä poroelinkeinosta, sen merkityksestä ja toimintatavoista. Esim. toteutetaan viestintä- ja tiedotuskampanjoita, jotka esittelevät poroelinkeinoa monipuolisesti, osallistutaan tapahtumiin ja tilaisuuksiin sekä järjestetään tila/yritysvierailuja.
- o Mahdollistetaan, että olemassa oleva tieto alueellisesta poronhoidosta on helposti saatavilla.

### 2.3 Tietoisuuden lisääminen laatumerkeistä ja sertifikaateista

- o Ohjeistetaan ja kannustetaan poroelinkeinonharjoittajia ottamaan käyttöön olemassa olevat porotalouden laatumerkit
- o Lisätään tunnettuutta myös muista olemassa olevista laatumerkeistä ja sertifikaateista.
- o Järjestetään valmennuksia merkkien hakemisesta ja tehostetaan viestintää sekä selkeitä ohjeistuksia.
- o Ostopalveluna asiantuntija valmennuksiin.
- o Valmennukset ovat avoimia kaikille poronhoitoalueen poronhoitajille ja paliskunnille.

### Työpaketti 3: Kehittämissuunnitelma ja jalkautus

Tavoitteena on koota hankkeen aikana syntyvä tietopohja, analyysit ja kehitysehdotukset yhdeksi, kattavaksi ja toteutuskelpoiseksi poroelinkeinon kehittämissuunnitelmaksi Sodankylän alueelle.

#### Toimenpiteet

#### 3.1 Sodankylän poroelinkeinon kehittämissuunnitelman sekä seuranta- ja arviointimallien laadinta:

- o Kehittämissuunnitelma laaditaan työpajoissa yhdessä poronhoitajien, paliskuntien ja sidosryhmien kanssa.
- o Kehittämissuunnitelman laadinnassa huomioidaan poroelinkeinon rooli Sodankylän huoltovarmuudessa ja sen kehittämisen mahdollisuudet.
- o Suunnitelman laadinta toteutetaan yhteistyössä ja siitä kerätään palautetta prosessin eri vaiheissa. Palautteen pohjalta viimeistellään kehittämissuunnitelma ja laaditaan siihen kytkeytyvä seuranta- ja arviointimalli.
- o Kehittämissuunnitelma toimii pilottina ja on monistettavissa muihin poronhoitoalueen paliskuntiin
- o Suunnitelman taitto toteutetaan ostopalveluna.

#### 3.2 Kehittämissuunnitelman ja hankkeen tulosten jakaminen

- o Järjestetään esittelytilaisuus, johon kutsutaan alueen poronhoitajat, paliskunnat ja eri sidosryhmien edustajat. Tilaisuudessa julkistetaan kehittämissuunnitelma ja esitellään hankkeen aikana laaditut muut materiaalit.
- o Osallistutaan muiden toimijoiden järjestämiin tilaisuuksiin, joissa esitellään kehittämissuunnitelmaa.

### Työpaketti 4: Hankkeen hallinto

- o Hankkeen toteutus hankesuunnitelman mukaan
- o Viestintä
- o Raportointi
- o Maksatukset

#### Hankkeen riskit

##### 1. Toteutusaikatauluun ja työpakettien etenemiseen liittyvät riskit

Riski:

Hankkeen aikataulu voi viivästyä esimerkiksi ostopalveluiden kilpailutuksen, asiantuntijoiden saatavuuden tai osallistujien aikataulujen vuoksi.

Ratkaisu:

Aikataulut laaditaan realistisesti ja vaiheittain sekä niiden laadinnassa hyödynnetään paliskuntien työryhmän asiantuntijaosaamista. Työpajat ja valmennukset aikataulutetaan hyvissä ajoin yhteistyössä paliskuntien kanssa. Mahdolliset viivästykset kompensoidaan joustavalla työjärjestyksellä, jolloin toisia työpaketteja voidaan tarvittaessa aikaistaa.

## 2. Osallistumisen ja sitoutumisen riskit

Riski:

Poronhoitajien ja sidosryhmien osallistuminen työpajoihin ja valmennuksiin voi jäädä vähäiseksi esimerkiksi kiireisen työkauden tai pitkien välimatkojen vuoksi.

Ratkaisu:

Toteutetaan osallistaminen monimuotoisesti: lähi- ja etätilaisuudet, tallenteet ja yhteenvetomateriaalit. Työpajoja järjestetään joustavasti eri paliskuntien alueilla. Työpajojen ajankohdat sovitetaan poronhoitotöiden rytmiin. Sitoutumista vahvistetaan aktiivisella tiedottamisella, sidosryhmäyhteistyöllä ja paikallisten toimijoiden (esim. paliskuntien yhteyshenkilöt) kautta tehtävällä kutsulla. Tiedottamisessa hyödynnetään myös paliskuntien asiantuntijaryhmän panosta.

## 3. Ostopalvelujen ja asiantuntijatyön laatu

Riski:

Ostopalveluna toteutettavien selvitysten, valmennusten ja materiaalien laatu ei vastaa odotuksia tai aikatauluja.

Ratkaisu:

Laaditaan selkeät tarjouspyynnöt ja sopimukset, joissa määritellään työn sisältö, tulokset ja aikataulu. Tarvittaessa tehdään korjaavia toimenpiteitä tai lisäselvityksiä ennen työn hyväksyntää.

## 4. Viestintään ja tulosten levittämiseen liittyvät riskit

Riski:

Hankkeen tulokset eivät saavuta kohderyhmiä tai jäävät vähälle hyödyntämiselle.

Ratkaisu:

Laaditaan viestintäsuunnitelma, joka sisältää aikataulun, vastuut ja kanavat. Hyödynnetään kunnan ja sidosryhmien kanavia. Tulokset julkaistaan avoimesti verkossa ja esitellään useissa eri tilaisuuksissa.

## 5. Hankkeen hallinnolliset riskit

Riski:

Hankehallinnon kuormittuminen tai henkilövaihdokset voivat aiheuttaa viivettä raportoinnissa ja maksatuksissa.

Ratkaisu:

Varmistetaan selkeä vastuunjako ja sijaisjärjestelyt kunnassa. Käytetään

Hankkeen tavoitteet, tulokset,

vaikutukset sekä seuranta ja raportointi

Hankkeen tavoitteena on vahvistaa Sodankylän poroelinkeinon elinvoimaisuutta ja tulevaisuuden kestävyyttä laatimalla kattava poroelinkeinon kehittämissuunnitelma, joka kokoaa yhteen alan nykytilan, kehitystarpeet ja konkreettiset toimenpiteet. Hankkeen avulla lisätään tietoa poroelinkeinon aluetaloudellisista vaikutuksista Sodankylässä ja luodaan mittarit niiden seurantaan, joka tukee alueellista päätöksentekoa ja viestintää niin paikallisesti kuin koko poronhoitoalueella.

Hanke vahvistaa poronhoitajien ja paliskuntien osaamista

tulevaisuustyöskentelyssä, verkosto- ja sidosryhmäyhteistyössä, liiketoiminnan ja viestinnän kehittämisessä sekä kartta-aineistojen tuottamisessa.

Hankkeen tuloksena syntyy ajantasainen tietopohja, jota hyödynnetään

poroelinkeinon kehittämisessä alueella ja joka tukee kehittämistä niin lyhyellä kuin pitkällä aikavälillä. Lyhyellä aikavälillä hanke parantaa alueen toimijoiden välistä yhteistyötä, tiedonkulkua ja osaamista. Pitkällä aikavälillä se vahvistaa poroelinkeinon sopeutumiskykyä ja kestävää kehitystä muuttuvassa toimintaympäristössä. Hankkeen pysyvä muutos näkyy poronhoitajien ja paliskuntien parempana valmiutena suunnitella, viestiä sekä kehittää toimintaansa pitkäjänteisesti.

Hankkeessa muodostuva tietopohja ja seurantamittarit mahdollistavat elinkeinon kehittämisen ja seuraamisen myös tulevaisuudessa.

Hankkeen etenemistä seurataan työpakettien etenemisen, osallistujamäärien, tuotettujen materiaalien ja palautteen avulla. Tulosten toteutumista arvioidaan sekä määrällisesti (esim. laaditut selvitykset, valmennusten osallistujamäärät) että laadullisesti (osaamisen kasvu, yhteistyön vahvistuminen, kehittämissuunnitelman käyttöönotto).

Hankkeen määrälliset mittarit:

- o Aluetaloudelliset vaikutukset -pilottimalli
- o Työkaluja poroelinkeinon tulevaisuustyöhön
- o Työpajat
- o Valmennusten materiaalit
- o Viestintä- ja tiedotuskampanjamallit poron profiiliin nostoon
- o Poroelinkeinon kehittämissuunnitelma ja seurantamittarit -pilottimalli
- o Tilaisuuksiin ja valmennuksiin osallistuneiden poronhoitajien määrä

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Hankkeen viestintä ja tiedottaminen</p>                                            | <p>Hankkeelle laaditaan viestintäsuunnitelma ulkoiseen ja sisäiseen viestintään. Hankkeesta viestitään ulkoisesti Sodankylän kunnan verkkosivuilla ja sosiaalisen median kanavissa sekä Sodankylän kunnan elinvoimapaalveluiden sosiaalisen median kanavissa ja uutiskirjeessä. Hankkeesta tiedotetaan Sodankylän kunnan järjestämissä tilaisuuksissa ja hankkeen aikana osallistutaan aktiivisesti myös muiden sidosryhmien järjestämiin tilaisuuksiin. Hankkeesta laaditaan aktiivisesti lehdistötiedotteita hankkeen etenemisestä. Hankkeen viestintään osallistuu myös hankkeelle perustettava asiantuntijaryhmä.</p> <p>Hankkeen sisäistä tiedottamista toteutetaan pitämällä aktiivisesti yhteyttä hankkeen osallistujiin tapaamisissa, puhelimitse ja sähköpostitse sekä sopimalla osallistujien kanssa yhteisesti onnistuneen viestinnän käytännöistä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Toiminnan jatkaminen ja tuen kohteen ylläpitosuunnitelma</p>                       | <p>Hankkeen aikana tehdyt tuotokset tulevat jäämään pysyvään käyttöön, niitä hyödynnetään poroelinkeinon kehittämisessä ja tarvittaessa jatkokehitetään. Hankkeen tuotoksia ja työkaluja voi hyödyntää myös koko poronhoitoalueella eri kuntien, kaupunkien ja paliskuntien toiminnoissa.</p> <p>Kehittämissuunnitelma tullaan jalkauttamaan Sodankylän merkkipiiriin paliskuntiin ja Sodankylän kunta tukee suunnitelman jalkauttamista. Hankkeen kautta saatu tietopohja auttaa edistämään ja toteuttamaan tulevia poroelinkeinoon kehittämistä edistäviä hankkeita.</p> <p>Hanke lisää laatumerkkien ja erilaisten sertifikaattien tunnettuutta sekä helpottaa niiden mahdollista käyttöönottoa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Ympäristö- ja ilmastovaikutusten huomiointi ja kestävän kehityksen edistäminen</p> | <p>Hankkeessa ympäristö- ja ilmastovaikutukset on huomioitu erityisesti poronhoidon kestävän kehittämisen näkökulmasta. Poronhoito on luontoon perustuva elinkeino, jossa laidunten kestävä käyttö, luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen ja eläinten hyvinvointi ovat keskeisiä tavoitteita.</p> <p>Taloudellinen kestävyys edistyy hankkeen kautta esimerkiksi poronhoitajien liiketoimintaosaamisen vahvistamisen avulla, joka lisää paikallisten toimijoiden tulonmuodostusmahdollisuuksia ja hyödyntää alueen uusiutuvia luonnonvaroja tehokkaasti.</p> <p>Hankkeen toimet edistävät myös sosiaalista ja kulttuurista kestävyyttä vahvistamalla poronhoitajien osaamista, tukemalla sidosryhmäyhteistyötä, edistämällä osallistumismahdollisuuksia sekä vaalimalla poronhoidon perinteitä ja kulttuuriperintöä.</p> <p>Hanke ei aiheuta kielteisiä ympäristö- tai ilmastovaikutuksia, koska toimenpiteet painottuvat tiedon tuottamiseen, osaamisen kehittämiseen, valmennuksiin ja suunnittelutyöhön eikä hankkeessa synny uuden rakentamisen tarvetta tai muuta suoraa ympäristörasitusta. Lisäksi hankkeen tulokset ja materiaalit ovat avoimesti hyödynnettävissä, joka lisää kestävien toimintatapojen leviämistä laajasti poronhoitoalueella.</p> |

---

## Hankesuunnitelman liitteet

Tarvittavat luvat ja ilmoitukset -

---

## Hakijan kumppanit hankkeessa

Hakijalla on kumppaneita hankkeessa Ei

---

## Tuen siirto

Esitetäänkö tukea siirrettäväksi toiselle Ei  
toteuttajalle hankkeen toteuttamiseksi?

---

## Kustannukset ja rahoitus

### Hankkeen kustannuksiin liittyvä arvonlisävero

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kustannukset esitetään                 | Arvonlisävero ei jää hakijan lopulliseksi kustannukseksi. Hakija saa hankkeen kustannuksiin liittyvät arvonlisäverot vähennyksinä takaisin (Arvonlisäverolaki [1501/1993] 10 luku) Hakija saa hankkeen kustannuksiin liittyvät arvonlisäverot palautuksena takaisin (Arvonlisäverolaki [1501/1993] 12 luku) Hankkeen kustannuksiin liittyvät arvonlisäverot korvataan hakijan toimintaansa saamissa valtion myöntämissä rahoitusosuuksissa |
| Selvitys arvonlisäverovelvollisuudesta | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

---

## Tiedonvälityshanke

### Kustannusmalli ja tuen maksutapa

|                           |                                  |
|---------------------------|----------------------------------|
| Käytettävä kustannusmalli | Laskennalliset kustannukset 19 % |
| Käytettävä tuen maksutapa | Kustannusperusteinen             |

---

### Hankkeen kustannusarvio

| Kustannukset                                | Summa        |
|---------------------------------------------|--------------|
| Palkat                                      | 68 400,00 €  |
| Palkkojen laskennallinen osuus              | 26 676,00 €  |
| Ostopalvelut                                | 65 000,00 €  |
| Muut välittömät kulut                       | 4 800,00 €   |
| Laskennalliset yleiskustannukset, 19%       | 30 414,44 €  |
| Kustannukset yhteensä                       | 195 290,44 € |
| Hankkeen tulot (vähennetään)                | 0,00 €       |
| Kustannukset yhteensä vähennettynä tuloilla | 195 290,44 € |

---

**Hankkeen rahoitussuunnitelma**

| Rahoitus                  | Summa        |
|---------------------------|--------------|
| Haettava tuki / avustus   | 185 525,92 € |
| Muu julkinen tuki         | 0,00 €       |
| Julkinen tuki yhteensä    | 185 525,92 € |
| Yksityinen rahoitus       | 9 764,52 €   |
| Rahoitus yhteensä         | 195 290,44 € |
| Hankkeen tulot (lisätään) | 0,00 €       |
| Kokonaisrahoitus          | 195 290,44 € |

|                                                |                                                                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eritelty kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma | Tiedosto: Porohankkeen kustannusarvio.pdf<br>Kuvaus: Eritelty kustannusarvio<br>Lisätty: 8.12.2025 |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

---

**Muu julkinen tuki**

**Hankkeen muu julkinen tuki**

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Onko hankkeeseen haettu tai saatu muuta julkista tukea, avustusta tai rahoitusta? | Ei |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|

---

**Kustannusten kohtuullisuus**

|                                                        |                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vapaamuotoinen selvitys kustannusten kohtuullisuudesta | Selvitys kustannusten kohtuullisuudesta erillisessä liitteessä.                                                        |
| Selvitys kustannusten kohtuullisuudesta                | Tiedosto: Hintatason selvitys porotalouden tiedonvälityshanke.pdf<br>Kuvaus: Hintatason selvitys<br>Lisätty: 8.12.2025 |

---

|                                                            |   |
|------------------------------------------------------------|---|
| Arvio vastikkeettomasti tehtävän työn laadusta ja määrästä | - |
|------------------------------------------------------------|---|

---

**Luvat ja ilmoitukset**

|                                          |                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Selvitys ammattitaidosta ja pätevyydestä | Tiedosto: Selvitys ammattitaidosta ja pätevyydestä.pdf<br>Kuvaus: Selvitys ammattitaidosta ja pätevyydestä<br>Lisätty: 11.12.2025 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

---

Seurantatiedot

Tiedonvälityshankkeen tiedot

| Seurattava tieto                                           | Tavoite  | Toteuma | Lisätieto          |
|------------------------------------------------------------|----------|---------|--------------------|
| Hankkeen rahoituksella hankkeen aikana työllistyvien määrä | 0,75 HTV | -       | -                  |
| Julkaistun materiaalin määrä                               | 1 kpl    | -       | Kehityssuunnitelma |
| Infotilaisuuksien määrä                                    | 4 kpl    | -       | -                  |

Tiedonvälityksestä hyötyvät

| Seurattava tieto                                   | Tavoite | Toteuma | Lisätieto |
|----------------------------------------------------|---------|---------|-----------|
| Tiedonvälityksestä hyötyvien henkilöiden lukumäärä | 100 kpl | -       | -         |

Tiedonvälityshankkeen päätyttyä ilmoitettavat tiedot

| Seurattava tieto                                 | Toteuma | Lisätieto |
|--------------------------------------------------|---------|-----------|
| Hankkeen vaikutuksesta syntyneet uudet työpaikat | -       | -         |

Liityntä Älykäs kylä -strategiaan

| Seurattava tieto                         | Arvio | Lisätieto |
|------------------------------------------|-------|-----------|
| Liittyykö hanke Älykäs kylä -strategiaan | Ei    | -         |

Hakemuksen lisätiedot ja muut liitteet

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lisätiedot                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Muu liite (asiakas)          | Tiedosto: Lyhennysote_148_pyk_l_asiakirjojen_allekirjoittaminen_1.7.2024_voimaan (2).pdf<br>Kuvaus: Lyhennysote asiakirjojen allekirjoittaminen<br>Lisätty: 11.12.2025<br><br>Tiedosto: Lyhennysote_hallintos_nn_st_1.7.2024_voimaan_allekirjoitusoikeus (2).pdf<br>Kuvaus: Lyhennysote hallintosääntö<br>Lisätty: 11.12.2025 |
| Muu liite (salassapidettävä) | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Hakemuksen allekirjoitus ja lähetys

Hakemuksen allekirjoitus

|                             |                            |
|-----------------------------|----------------------------|
| Allekirjoittajan nimi       | Kalle Pyykkö               |
| Allekirjoittajan sähköposti | kalle.pyykkko@sodankyla.fi |
| Allekirjoituspäivämäärä     | 13.1.2026                  |

Allekirjoittajan nimi

Allekirjoittajan sähköposti

Allekirjoituspäivämäärä

---

Allekirjoittajan nimi

Allekirjoittajan sähköposti

Allekirjoituspäivämäärä

---

Allekirjoittajan nimi

Allekirjoittajan sähköposti

Allekirjoituspäivämäärä

---

Allekirjoittajan nimi

Allekirjoittajan sähköposti

Allekirjoituspäivämäärä

---