



HAKEMUKSEN TYYPPI

Maakuntaliitto täyttää

☐ Uusi hakemus	Saapunut
☒ Korjaus/täydennys edelliseen hakemukseen	Dnro/Hankennumero
☐ Muutoshakemus	Yhteyshenkilö maakuntaliitossa
	Mihin AKKE-rahoitukseen hanke kohdistuu

1. HANKKEEN PERUSTIEDOT

Hankkeen nimi
Valmiina muutokseen - FLF-Sodankylä
Toteutusaika (aloitus- ja lopetuspäivämäärät)
1.1.2026-30.6.2027
Hankkeen lyhyt julkinen tiivistelmä, max. ½ sivua
NATO:n FLF-joukkojen sijoittuminen Sodankylään voi tuoda laaja-alaisia vaikutuksia Sodankylän alueen elinvoimaan, yrityksiin ja investointiympäristöön. Valmiina muutokseen -FLF- selvityshankkeessa tarkastellaan turvallisuuspoliittisten muutosten alueellisia vaikutuksia ja tunnistetaan niihin liittyviä kehittämis- ja liiketoimintamahdollisuuksia Sodankylän alueella. Hankkeen avulla tutustutaan kansainvälisiin vierailukohteisiin ja kootaan hyödyllistä vertailutietoa kansainvälisistä esimerkeistä, tunnistetaan puolustussektorin tulevaisuuden liiketoimintamahdollisuuksia ja siihen liittyviä välillisiä palveluntarpeita sekä niiden mahdollisuuksia Sodankylässä. Hankkeessa analysoidaan ja ennakoitaan joukkojen sijoittumisen alueellisia vaikutuksia Sodankylässä ja tulosten pohjalta laaditaan konkreettisia kehittämis ehdotuksia tulevaisuuden ennakkointiin. Lisäksi lisätään yritysten ja muiden toimijoiden tietoutta Naton ja puolustusvoimien hankinnoista. Hankkeen tavoitteena on lisätä kunnan ja alueen elinkeinoelämän muutoskykyä sekä kilpailuetua nopeasti muuttuvassa turvallisuuspoliittisessa ympäristössä. Hanke tukee Sodankylän omavaraisuutta ja elinvoimaa luomalla pohjaa uusille investoinneille, osaamisen kehittämiselle ja kestäväälle kasvulle. Se toimii lähtölaukauksena pitkäjänteiselle valmistautumiselle, jotta alueen yritykset ja yhteisöt voivat hyödyntää mahdollisen FLF-joukkojen Sodankylään sijoittumisen tuomia mahdollisuuksia täysimääräisesti.

2. HAKIJAN TIEDOT

Hakijaorganisaatio Sodankylän kunta		Y-tunnus 0193169-1
Jakeluosoite Jäämerentie 1		
Postinumero 99601	Postitoimipaikka Sodankylä	
Hankkeen yhteyshenkilön nimi ja asema hakijaorganisaatiossa Olli Hokkanen, Sodankylän kunnan kehitysjohtaja		
Yhteyshenkilön puhelinnumero 040-7695950	Yhteyshenkilön sähköpostiosoite olli.hokkanen@sodankyla.fi	
Hankkeen vastuuhenkilön nimi (vastaa hankkeen kokonaisuudesta) Jari Rantapelkonen, Sodankylän kunnanjohtaja		
Vastuuhenkilön puhelinnumero 040-615 9880	Vastuuhenkilön sähköpostiosoite jari.rantapelkonen@sodankyla.fi	

MUUT OSATOTEUTTAJAT, JOS KYSEESSÄ ON YHTEISHANKE (TARKEMMAT TIEDOT YHTEISHANKKEEN TAUSTALOMAKKEESSA)

Osatoteuttaja	Y-tunnus
Osatoteuttaja	Y-tunnus
Osatoteuttaja	Y-tunnus
Osatoteuttaja	Y-tunnus
Osatoteuttaja	Y-tunnus
Osatoteuttaja	Y-tunnus

3. MITEN HANKE TOTEUTTAA MAAKUNTAOHJELMAA?

Hanke tukee Lapin maakuntaohjelman (Lappi-sopimuksen) keskeisiä tavoitteita vahvistamalla alueen muutosjoustavuutta, omavaraisuutta ja elinkeinoelämän kestävä uudistumista muuttuvassa geopoliittisessa toimintaympäristössä. NATO:n FLF-joukkojen sijoittuminen Sodankylään on merkittävä strateginen muutos, jolla voi olla kauaskantoisia vaikutuksia alueen elinkeinorakenteeseen, yritystoimintaan, työmarkkinoihin ja osaamistarpeisiin. Hanke edistää maakuntaohjelman tavoitteita paitsi ennakoimalla muutosta, mutta myös tunnistamalla siihen liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia sekä yritysten ja julkisen sektorin kehittämistarpeita. Hanke tuottaa tietoa, jonka avulla Sodankylä voi hyödyntää uutta toimintaympäristöä alueen kilpailukyvyyn, kestävän kasvun ja turvallisuuden näkökulmista. Hanke vastaa myös Sodankylän kuntastrategian tavoitteisiin.

4. HANKKEEN SISÄLLÖN KUVAUS, VASTAA LYHYESTI ALLA ESITETTYIHIN KYSYMYKSIIN

4.1 Mitkä ovat hankkeen kohderyhmät?

Hankkeen ensisijaisia kohderyhmiä ovat Sodankylään sijoittuvat toimijat: Sodankylän alueella olemassa olevat ja Sodankylään sijoittuvat pk-yritykset, muut yritykset, uutta yritystoimintaa suunnittelevat henkilöt, kunnan elinvoimapaalvelut ja muut toimialat sekä kolmannen sektorin toimijat. Lisäksi kohderyhmää ovat organisaatiot, joilla on palveluntarpeita Sodankylässä.

Välillisiä kohderyhmiä ovat alueen asukkaat ja työntekijät, investoijat ja rakennuttajat, mahdolliset puolustusalan tilaajat ja muut viranomaiset, puolustusvoimat, alueelliset ja maakunnalliset koulutusorganisaatiot sekä tutkimuslaitokset.

4.2 Miksi hanke on tarpeen?

Suomi liittyi Natoon vuonna 2023, joka oli merkittävä strateginen ja geopoliittinen muutos. Vuonna Naton 2025 FLF-joukkojen sijoituspaikoiksi valittiin Sodankylä ja Rovaniemi. Sodankylään sijoittuvien joukkojen odotetaan vaikuttavan merkittävästi alueen elinvoimaan, mikä voi synnyttää uudenlaista kysyntää ja palvelutarpeita, liiketoimintamahdollisuuksia sekä koulutus- ja työvoimatarpeita – mutta myös aiheuttaa muutospaineita. Vaikutusten selvittäminen edellyttää ennakkoon tehtävää analyysiä ja varautumista, ja alueen toimijoiden on tärkeää valmistautua tilanteeseen etukäteen. Hankkeella vastataan tähän tarpeeseen selvittämällä alueellisia vaikutuksia, tutustumalla kansainvälisiin esimerkkikohteisiin, tarkastelemalla puolustussektorin liiketoimintamahdollisuuksia ja niiden potentiaalia Sodankylässä sekä lisäämällä tietoutta Naton hankinnoista.

4. HANKKEEN SISÄLLÖN KUVAUS, VASTAA LYHYESTI ALLA ESITETTYIHIN KYSYMYKSIIN

4.3 Miten valmistelussa on huomioitu aiemmin rahoitettujen hankkeiden tulokset?

Vastaavaa hanketta ei ole toteutettu aiemmin Sodankylän alueella. Sodankylässä on toteutettu useita hankkeita, joiden tuotoksia voidaan hyödyntää taustatietona selvityshankkeessa. Tiedekeskus Aurora -esiselvityshankkeessa tehtiin markkinaselvitystä Sodankylän alueen matkailu-, ravintola-, kokous- ja ohjelmalvelutoimintaa tarjoavista yrityksistä ja kyseisen hankkeen aikaansaannoksia on voitu hyödyntää selvityshankkeen suunnittelussa. Invest in Sodankylä -selvityshankkeessa on kartoitettu Sodankylän investointipotentiaalia ja uusia mahdollisuuksia yritystoiminnalle. Näillä hankkeilla ei ole päällekkäisiä toimia hankkeen kanssa, vaan jo aiemmin tehdyt toimenpiteet tukevat tämän hankkeen toteutusta.

4.4 Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

Hankkeen tavoitteena on selvittää Sodankylään sijoittuvien Naton FLF-joukkojen vaikutuksia alueen elinvoimaan, kunnan palveluntarjontaan, yrityskehitykseen ja työmarkkinoihin sekä vahvistaa paikallisten toimijoiden osaamista. Hankkeessa tunnistetaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja yhteistyöalueita (esim. testaus, kaupan ala, huolto, turvallisuus, rakentaminen, majoitus ja koulutus). Hankkeen avulla arvioidaan alueellista valmiutta varautua FLF-joukkojen sijoittumiseen alueella sekä laaditaan suosituksia elinkeinoelämän kehittämiseksi ja rakennemuutokseen sopeutumiseksi. Tavoitteena on myös lisätä toimijoiden valmiuksia osallistua Naton ja puolustusvoimien hankintoihin.

4.5 Mitkä ovat hankkeen konkreettiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi?

1) Tilannekuva ja kansainvälinen vertailu. TULOS: KV-benchmark-raportti (opintomatkat 3 kpl), ostopalveluna analyysi puolustussektorin tulevaisuuden liiketoimintamahdollisuuksista ja välillisistä palveluntarpeista sekä niiden mahdollisuuksista Sodankylässä.
2) Alueellinen vaikuttavuusanalyysi ja kehittämisohdotukset: tunnistetaan ja arvioidaan FLF-joukkojen sijoittumisen vaikutuksia alueelle. TULOS: Ostopalveluna alueellinen vaikuttavuusanalyysi ja kehittämisohdotukset
3) Naton hankintoihin liittyvän tietoisuuden lisääminen. TULOS: työpajat 3 kpl ja tilaisuudet
4) Hallinto: viestintä, raportoinnit, maksatukset, ohjausryhmä

4.6 Mitä tuloksia hankkeella tavoitellaan ja millaisia vaikutuksia niillä on?

Hankkeella tavoitellaan tuloksia, jotka edistävät ennakointia sekä varautumista mm. elinkeinoelämän, toimialojen kehityksen, kunnan palveluntarpeiden, työllisyyden ja koulutuksen osalta. Hankkeen tuloksia ovat kansainvälinen benchmarking-raportti ja analyysi puolustussektorin liiketoimintamahdollisuuksista ja välillisistä palveluntarpeista Sodankylässä. Alueellisessa vaikuttavuusanalyysissä tunnistetaan sekä arvioidaan FLF-joukkojen sijoittumisen vaikutuksia esim. alueen elinkeinoelämään, toimialoihin, kunnan palveluntarpeisiin, työvoimaan ja investointeihin sekä laaditaan kehittämisohdotukset tulevaan. Työpajat edistävät tietoutta Naton ja puolustusvoimien hankinnoista ja kilpailutuksista.

4.7 Miten tuloksista tiedotetaan?

Hankkeen tuloksista tiedotetaan kunnan verkkosivuilla, laaditaan mediatiedotteita ja luodaan sisältöä kunnan sosiaalisen median kanaviin. Hankkeesta viestitään erinäisissä sidosryhmätilaisuuksissa (esim. yrittäjien tilaisuudet) sekä kutsutaan hankkeesta kiinnostuneita toimijoita osallistumaan hankkeen järjestämiin työpajoihin ja tilaisuuksiin. Tuloksien tiedottamisessa hyödynnetään olemassa olevia verkostoja esim. yrittäjähdistykset ja matkailun alueorganisaatiot. Hankkeen tuloksista tiedotetaan sisäisesti kunnan eri toimialoille.

4.8 Miten tuloksia tullaan hyödyntämään ja toimintaa jatkamaan hankkeen päätyttyä?

Hankkeen tulokset luovat perustan tulevaisuuden kehitystyölle ja mahdollisille jatkohankkeille. Hankkeen tulokset parantavat kunnan ja yrittäjien mahdollisuuksia osallistua hankintoihin. Tulokset toimivat taustatyönä kunnassa toteutettaville kehittämissuunnitelmille ja parantavat valmiuksia reagoida Naton tuomiin muutoksiin ja mahdollisuuksiin. Hankkeen aikana luotuja verkostoja pyritään hyödyntämään tulevaisuudessa kehittämistyössä.

5. HANKKEEN MAANTIETEELLINEN KOHDEALUE

☒ Kunta	☐ Kuntien yhteinen
☐ Seutukunta	☐ Seutukuntien yhteinen
☐ Maakunta	☐ Maakuntien yhteinen
☐ Valtakunnallinen	☐ Kansainvälinen
Toteuttamisalueen maantieteellinen tarkennus Sodankylä	

6. HANKKEEN SEURANTATIEDOT

1. Käynnistivät kokeilut (kpl)	kpl 4
2. Uusi toimintamalli tai käynnistytvä kehitysprosessi	☒ Kyllä ☐ Ei
3. Mukana olevat yritykset ja muut organisaatiot	kpl 15
4. Myötävaikutuksella syntyneet uudet yritykset	kpl 1
joista naisten perustamia	kpl 1
5. Myötävaikutuksella syntyneet uudet työpaikat	kpl
joista naisten	kpl
6. Hanke edistää alueen elinvoimaa	
☒ Alueen veto-/pitovoima	☒ Osaava työvoima
☒ Elinkeinorakenteen uudistuminen ja monipuolistuminen	☒ Osallisuus ja hyvinvointi (tasa-arvo, eri väestöryhmät)
7. Hanke edistää kansainvälistä toimintaa	☒ Kyllä ☐ Ei
8. Hanke tukee ilmastonmuutoksen hillintää tai siihen sopeutumista	☒ Kyllä ☐ Ei
9. Hanke edistää asukkaiden ja/tai yritysten digitaalisia palveluita ja niiden saavutettavuutta	☒ Kyllä ☐ Ei
Kuvaus yllä esitetyistä seurantatiedoista Uusia kokeiluja ovat benchmarking-raportti kansainvälisistä kohteista, analyysi puolustussektorin tulevaisuuden liiketoimintamahdollisuuksista Sodankylässä, analyysi joukkojen sijoittumisen alueellisista-, ja yritysvaikutuksista sekä toimijoille tarjottavat työpajat Naton ja puolustusvoimien hankinnoista. Hankkeen myötä pitkällä aikavälillä saadaan uusia yrityksiä, kun FLF-joukkojen sijoittumisen myötä eri toimialojen palvelunkysyntä kehittyy.	

7. HANKKEEN KUSTANNUSARVIO

Sisältyykö arvonlisävero kustannuksiin?	
☐ Arvonlisävero jää hakijan lopulliseksi kustannukseksi. Kustannuksiin sisältyy arvonlisävero. Verottajan antama tai muu selvitys hakemuksen liitteeksi.	
☒ Arvonlisävero ei jää hakijan lopulliseksi kustannukseksi. Kustannukset on ilmoitettu verottomina.	
Käytettävä kustannusmalli	
☐ Flat rate 40 %	☒ Flat rate 7 %
☐ Flat rate 1,5 %	☐ Kertakorvausmalli
☐ Tosiasialliset kustannukset	
Käytettävä palkkakustannusmalli (täytä tehtävänkuvauslomake)	
☐ Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset ja niihin liittyvät lakiin taikka virka- tai työehtosopimukseen perustuvat kustannukset	
☐ Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset ja ennalta vahvistettu prosenttimääräinen korvaus työnantajan sivukuluista ja virka- tai työehtosopimukseen perustuvasta lomarahasta (vakiosivukuluprosenttimalli).	
☐ Palkkakustannukset korvataan tuntiperusteisella yksikkökustannusmallilla. Palkkakustannusten määrittämiseksi tuen hakijan tulee osoittaa tehtäväkohtaisesti viimeisin bruttotyövoimakustannus. Työnantajan sivukulut ja lomarahat lasketaan keskimääräisenä prosenttiosuutena palkkakustannuksista (Palkkakustannusten yksikkökustannukset)	

KATSO HAKUOHJE

Kustannukset vuosittain €	202_6	202_7	202_	Yhteensä
Palkkakustannukset				0
Ostopalvelut	45000	10000		55000
Matkakulut	15000			15000
Kone- ja laitehankinnat				0
Toimisto- ja vuokrakustannukset (ei täytetä flat rate -hankkeissa)				0
Muut kustannukset				0
Väilliset kustannukset, täytetään vain flat rate –hankkeissa	4200	700		4900
Rahaa edellyttämätön panostus				0
Kustannukset yhteensä	64200	10700	0	74900
Tulot (vähennetään kustannuksista)				0
Kokonaiskustannukset	64200	10700	0	74900
Erittely palkkakustannuksista (ml. tehtävänimike, työaikaosuus % kuukausittaisesta työajasta) Hanke hallinnoidaan Sodankylän kunnan elinvoimapalveluiden omana työnä.				
Erittely ostopalveluista aikatauluineen Matkakulut: - KV-benchmarking matkat sopiviin kohteisiin, 2-3 kohdetta, 15 000 €, 2026 Ostopalvelut: - Analyysi puolustussektorin tulevaisuuden liiketoimintamahdollisuuksista ja niiden mahdollisuuksista 20 000 €, 2026 - Alueellinen vaikuttavuusanalyysi ja kehittämis ehdotukset 25 000 €, 2026 - Hankintoihin liittyvät työpajat ja tilaisuudet 10 000 €, 2027				
Erittely kone- ja laitehankinnoista aikatauluineen				

8. HANKKEEN RAHOITUSSUUNNITELMA

Rahoitus	Yhteensä €
Haettava rahoitus	59920
Hakijan oma rahoitus	14980
Kuntarahoitus (muu kuin hakija)	
Muu julkinen rahoitus (muu kuin hakija)	
Yksityinen rahoitus	
Rahaa edellyttämätön panostus	
Kokonaisrahoitus yhteensä	74900

9. MUU RAHOITUS

Onko hankkeeseen haettu rahoitusta muilta viranomaisilta?

☐

Kyllä

☒

Ei

Mistä ja milloin rahoitusta on haettu? Kuinka paljon rahoitusta on myönnetty?

10. VÄHÄMERKITYKSEN TUKI (DE MINIMIS)

Harjoittaako hankkeen pää- tai osatoteuttaja hankkeessa taloudellista toimintaa, jossa on kyse tavaroiden ja/tai palveluiden tarjoamisesta tietyillä markkinoilla?

☐

Kyllä

☒

Ei

Osallistuuko hankkeen toimenpiteisiin hyödynsaajina taloudellista toimintaa harjoittavia organisaatioita? Jos kyllä, liitä hakemukseen de minimis -tuki-ilmoitus.

☐

Kyllä

☒

Ei

11. OHJAUSRYHMÄ

Hakijan esitys hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi

Alustava ohjausryhmän kokoonpano

- Sodankylän elinvoimapalveluiden edustaja, Sodankylän kunnanjohtaja, Sodankylän yrittäjien edustaja, Sodankylän Likiliike ry edustaja, Sodankylän Jääkäriprikaatin edustaja

12. MAKSATUSSUUNNITELMA

Maksatusta haetaan 6 kk välein

Haetaanko hankkeelle ennakkoa (max. 30 %)?

☐

Kyllä , osuus % _____

☒

Ei

13. ALLEKIRJOITUKSET

Allekirjoittaja(t) sitoutuvat toteuttamaan hankkeen tässä hakemuksessa ilmoittamiensa tietojen mukaisesti ja vakuuttavat nämä tiedot oikeiksi. Yhteishankkeessa edellytetään kaikkien osallistujien allekirjoitukset yhteistyösopimukseen. Allekirjoittaja(t) ovat velvollisia antamaan hankkeen toteutukseen liittyviä seurantatietoja hankkeen rahoittajille. Tämä hakemus voidaan myös siirtää tai jäljentää muille valtion- ja aluekehitysviranomaisille sekä asiantuntijalausunnan antamista varten muillekin tahoille.

Tuen hakija antaa sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa annetun lain (13/2003) 19 §:n mukaisen suostumuksen siihen, että hakemusta ja hanketta koskevat hallintolain (434/2003) mukaan tavallisena tiedoksiantona tiedoksi annettavat asiakirjat voidaan antaa tiedoksi hakijaorganisaatiolle sähköisenä viestinä hakemuksessa ilmoitettuun osoitteeseen.

Paikka ja aika Sodankylä 24 / 9 2025

Hakijan allekirjoitus 
(organisaation nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö)

Nimenselvennys Kalle Pyykkö, Talous- ja hallintojohtaja

Hakemus voidaan lähettää sähköisesti allekirjoitettuna tai skannattuna käsin allekirjoitettuna tiedostona. Hakemus voidaan toimittaa myös postitse.

14. LIITTEET

☐	Kauppa-/yhdistysrekisteriote
☒	Hankesuunnitelma (rahoittajan edellyttäessä)
☐	Tehtäväkuvauslomake
☐	Yhteishankkeen taustalomake
☐	Yhteishankkeen yhteistyösopimus
☐	Hankkeen rahoitukseen osallistuvien muiden organisaatioiden rahoitussitoumukset
☐	Verovelkatodistus (toimitettava pyydettyäessä)
☐	ALV-todistus (tarvittaessa)
☐	De minimis –tuki-ilmoitus
☐	Muut liitteet (___) kpl